

Negócios Estrangeiros

Seminário Diplomático

Janeiro de 2014 • Edição Digital Ano III, nº 3 Publicação do Instituto Diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros

Intervenções

Assunção Esteves

Rui Machete

Roberto Azevêdo

Bruno Mações

Vital Moreira

Maria Luís Albuquerque

João Cotrim de Figueiredo

Pedro Costa Ferreira

Luís Veiga

Jorge Rebelo de Almeida

Luís da Gama Mór

Francisco Calheiros

Adolfo Mesquita Nunes

Ana Paula Vitorino

Paulo Neves Coelho

Francisco Saraiva Gomes

Manuel Tarré

Assunção Cristas

José Carlos Serafino

Luís Campos Ferreira

António Pires de Lima

Hugo Gonçalves Pereira

Sara Monteiro

Leonor Parreira

José Cesário

Paulo Portas

Sérgio Sousa Pinto

Pedro Reis

Ana Martinho



Ministério
dos Negócios Estrangeiros

Ficha técnica

Negócios Estrangeiros – Seminário Diplomático

Edição digital, Ano II. n.º 2

Publicação do Ministério dos Negócios Estrangeiros

Diretora

Manuela Franco

Diretor Executivo

Jorge Azevedo Correia

Editores Executivos

Eduardo Nuno Rafael

Jorge Azevedo Correia

Maria Sousa Galito

Design Gráfico

Clássica, SA

Edição

Instituto Diplomático, Ministério dos Negócios Estrangeiros (MNE)

Largo do Rilvas – 1399-030 Lisboa

Tel. 21946 400 – Fax 213 946 029 – e-mail: idi@mne.pt

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Nota introdutória

“Projectar Portugal” – Seminário Diplomático, Edição de 2014

Em 2014, o Seminário Diplomático abordou objectivos essenciais da acção externa e da diplomacia portuguesa, desde as condições de recuperação da crise nacional até à forma como procura responder às profundas mudanças na política internacional e europeia, incluindo os vectores essenciais de atracção de investimento estrangeiro e promoção das exportações nacionais.

Nesta sua, já tradicional iniciativa anual, o Ministério dos Negócios Estrangeiros continua empenhado em reunir membros do Governo, quadros da Administração Pública, da comunidade empresarial, das universidades e demais sectores estratégicos, com os Embaixadores de Portugal, para debater temas de actualidade e de interesse central para a política externa portuguesa.

Desta feita, os debates versaram as políticas do Comércio Internacional, com destaque para o multilateralismo comercial e para as negociações em curso para um acordo de comércio transatlântico. Em foco também a recuperação da situação financeira de Portugal, as condições existentes para a internacionalização da economia nacional, com especial ênfase para o muito dinâmico sector do turismo, e para as políticas de promoção do clusters emergentes do mar e da investigação científica e tecnológica.

É cada vez mais claro que a dimensão do contributo da política externa para o esforço nacional de combate à crise implica uma boa coordenação com diversos actores da internacionalização e o mais eficaz aproveitamento da presença portuguesa no mundo, promovendo uma continuada partilha de experiências, conhecimento e informação sobre as implicações das dinâmicas da globalização.

Manuela Franco

Directora do Instituto Diplomático

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Presidente da Assembleia da República

Assunção Esteves

Dr. Jorge Sampaio, antigo Presidente da República,
 Senhor Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros,
 Senhores Membros do Governo,
 Senhor Director-Geral da Organização Mundial do Comércio,
 Sra. Vice-Presidente da Assembleia da República,
 Senhoras e Senhores Deputados,
 Senhora Directora do Instituto Diplomático,
 Senhoras e Senhores membros do Corpo Diplomático e Convidados,

Minhas Senhoras e meus Senhores,

A Assembleia da República acolhe com entusiasmo o Seminário Diplomático que nestes dois dias se realiza. Ele constitui um lugar de pensamento e diálogo sobre as relações internacionais, o seu método e sentido. Tão mais importante quanto se sabe que a diplomacia, como era classicamente entendida, seguindo o modelo vestefaliano das relações entre Estados – que os tinha por únicos agentes e aos embaixadores por únicos mediadores – terminou.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Vivemos um tempo de mudança de paradigmas nas relações entre os Estados e os povos. A nova morfologia da comunidade internacional, significando um mundo sem centro, mostra-nos a interação de todos os planos da vida dos indivíduos e dos grupos. O mundo é, agora, um “sistema de sistemas”, vivendo o método de um trabalho em rede, da sociedade económica em passo mais avançado, da sociedade política em modo mais reticente. A relação entre particular e universal deixou a sua lógica clássica de oposição para abraçar uma lógica de comunicação e eficiência, que é ao mesmo tempo definidora de uma espécie de novo existir ético. A emergência da uma Sociedade de Povos com a cidadania mundial reconfigura, de certo modo, a natureza e o papel das identidades particulares.

O novo paradigma das relações internacionais remove a máxima de Tucídides relatada no diálogo entre Atenas e a ilha de Melos, segundo o qual “os mais fortes fazem o que podem e os mais fracos sofrem na mesma medida”. Mas o discurso dos direitos humanos e a vocação universal do constitucionalismo, as experiências de integração regional como motor de paz, o papel das organizações internacionais na mediação de conflitos, mostram-nos como o caminho da humanidade é positivo, apesar das histórias dolorosas. E abrem-nos a formas de convivência internacional superando o paradigma egoísta do *realismo político* e da *razão de Estado*. Tudo isso para fazer do Homem, com a sua dignidade, a pátria de todas as pátrias.

É sobre a idealização desta humanidade inclusiva que a marcha da diplomacia encontra a sua única destinação possível. Trata-se, afinal, da concretização do sonho dos Iluministas: o da coexistência de estruturas de associação e integração de Estados, refazendo o sistema internacional em blocos dialogantes. E para isso a diplomacia tem que ser política.

O maior desafio que a todos se põe é o de dar um direito à globalização. O de ter a coragem de avançar para a norma sobre o facto da interação da economia e dos mercados. O mundo global reclama uma normatividade global, recebendo os valores fundamentais, ainda distante e não conseguida.

Tomemos para nós, como exemplo, a União Europeia e a Organização Mundial do Comércio. E olhemos sem preconceito para as suas audácias e os seus medos. A União Europeia e o seu *soft power* de direitos humanos, a sua integração política exemplar, convivendo, afinal, com a incapacidade de mecanismos diretos de solidariedade financeira e também com a incapa-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

cidade de se conceber como Europa social. A Organização Mundial do Comércio, com o alargamento do comércio internacional, mas ainda sem conseguir a equidade de base que sustenta a lealdade entre os Estados. As mercadorias e as suas trocas não podem abstrair dos direitos daqueles que as produzem. Os processos de deslocalização das empresas e as arritmias que provocam na competitividade dos Estados e no emprego dos indivíduos, obrigam-nos a pensar e a decidir! O sucesso da nossa civilização depende do nosso poder de fazer da política a arma que vence o *hobbesianismo* dos mercados.

E no entanto, os avanços positivos da União Europeia e da Organização Mundial do Comércio, mesmo incompletos, representam um progresso da humanidade no sentido de alcançar o fim de toda a praxis política: o de construir a governança democrática da sociedade global, como já defendia Christian Wolff no século XVIII! Só um *direito das gentes*, cosmopolita e efetivo, protege cada Homem pela igualdade moral e a distribuição equitativa.

Minhas senhoras e meus senhores,

A edição deste ano do Seminário Diplomático dá-se também sob o desiderato, bem adaptado ao tempo presente, da constituição e aperfeiçoamento de uma *diplomacia económica*.

Neste nosso mundo do pós-Guerra Fria, a via de Montesquieu de uma transferência da competição entre Estados do plano bélico para o plano comercial ganhou o seu caminho. Espécie de continuação da política por outros meios, como alguém disse, o manuseio internacional virado ao comércio e à competição exprime afinal, de certo modo, um grau acima de conquista da nossa própria civilidade. A exportação de bens e serviços, a qualidade dos produtos, a investigação científica, mesmo a imaginação criadora e, sobretudo, a excelência dos recursos humanos, são agora o elemento permanente de intercâmbio entre os Estados e os Povos. Isso exige uma diplomacia incansável, atenta às gentes e aos mercados, preparada para as empresas, para o tratamento da informação e a resolução de conflitos. Como a mitologia apontava ao deus Mercúrio, o mensageiro deverá ser o mais ativo entre todos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A diplomacia é a longa mão da política audaz e transformadora, explorando os canais formais e informais da comunicação. O mundo, na verdade, só se torna humano quando é objeto de diálogo.

E hoje, todos nós conhecemos um novo ímpeto para a realização da ideia kantiana de uma *Paz Perpétua*, a qual se constrói pela via única de uma normatividade cosmopolita. Uma coisa é certa, a justiça só pode ser global, ou não será justiça.

Muito obrigado.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

Rui Machete

Senhora Presidente da Assembleia da República,
 Senhor Presidente Jorge Sampaio,
 Senhor Director-Geral da Organização Mundial do Comércio
 Senhores Membros do Governo
 Senhoras e Senhores Deputados
 Senhora Secretária-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros
 Senhoras e Senhores Embaixadores
 Senhora Diretora do Instituto Diplomático
 Senhores Representantes do Corpo Diplomático acreditado em Lisboa
 Senhoras e Senhores Diplomatas e convidados,

Gostaria de começar por prestar homenagem à memória de Eusébio da Silva Ferreira. É um símbolo nacional que desaparece, um desportista de excepção que vingou pelo seu talento e pelas suas qualidades humanas. Foi, pelo seu exemplo e pelo seu contributo, um grande Embaixador de Portugal, um grande português, que nos vai dar deixar muitas saudades. As minhas sentidas condolências à família enlutada e a todos os seus amigos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Agradeço à Senhora Presidente da Assembleia da República a honra de sermos recebidos em tão emblemática sala. Tenho um enorme gosto em que este Seminário Diplomático se realize nesta casa que tão bem conheço e com a qual quero manter uma estreita colaboração.

Queria também agradecer à Senhora Directora do Instituto Diplomático pela organização, com o apoio do Protocolo de Estado e da AICEP, deste evento que, por tradição, marca o início de mais um ano de desafios e oportunidades para a diplomacia portuguesa.

Dirijo uma saudação especial ao Senhor Director-Geral da OMC, Embaixador Roberto Azevêdo, que nos honra com a sua presença neste seminário e a quem felicito pelo acordo recentemente alcançado na Conferência de Bali, que vejo como uma prova de vitalidade da OMC e um passo determinante na consolidação do sistema multilateral de comércio. É, sem dúvida, um início de mandato auspicioso, e um forte motivo de satisfação para Portugal, que apoiou a escolha do Senhor Embaixador Azevêdo desde a primeira hora.

Com o fim do mundo bipolar da Guerra Fria, com a realidade que se impôs após o 11 de setembro, e com a emergência de novas potências, as mudanças de paradigma nas Relações Internacionais continuam a ser um facto que se impõe e um desafio exigente e estimulante. Este processo dinâmico reflete o que o meu amigo, o Professor Adriano Moreira, já tinha, com inegável visão, conseguido antecipar no início da década de 90, ao evocar a complexidade crescente das Relações Internacionais, e a conseqüente multiplicação dos riscos e ameaças. O número cada vez maior de atores não-estatais contribui ainda mais para a densidade destas relações.

Não dispomos hoje de uma grelha de leitura que nos permita apreender, de forma previsível e duradoura, um Mundo marcado pelas mutações num ritmo acelerado que testemunhamos.

A interdependência mundial e a interconexão a diversos níveis, não significam porém que o papel do Estado esteja hoje enfraquecido. Pelo contrário: mais do que nunca, cabe-nos revalorizar as funções do Estado, e Portugal não será exceção.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

É neste clima de risco e incerteza que o País tem de desenvolver a sua ação diplomática e traçar as estratégias mais convenientes à defesa dos seus interesses como Estado de Direito democrático. A sua posição geográfica, a sua dimensão territorial e populacional, a sua história e cultura influenciam o modo como se insere e atua no concerto das nações.

As linhas fundamentais da nossa política internacional são as mesmas que ditaram a nossa participação na ONU, as adesões à NATO em 1949, ao Conselho da Europa em 1976 e à Comunidade Económica Europeia, cujo Tratado tive a honra de assinar, nos Jerónimos, em 1985. A esses há ainda a acrescentar a cofundação da CPLP, em 1996.

País euro-atlântico, Portugal encontra-se evidentemente empenhado em que esta região possa conservar as características que a distinguem como espaço em que prevalecem a paz, a democracia e o progresso económico e social.

São valores universais partilhados por povos de outros continentes e culturas, animados pelo mesmo sentimento de justiça e respeito pela pessoa humana e seus direitos indeclináveis. Os portugueses, na amizade e respeito pela idiossincrasia de cada pessoa, não fazem distinções com base no sexo, raça, língua, credo, ideologia, instrução e condição económica ou social.

No âmbito dos objetivos deste Seminário, procuraremos analisar os principais domínios em que se desdobra a nossa atividade diplomática. Proponho assim que façamos uma “*digressão*” pela geografia dos nossos interesses.

Começaria pela União Europeia, tendo aliás iniciado o meu mandato com uma visita às instituições europeias, em Bruxelas e Estrasburgo. Quis, com esta deslocação, marcar a importância estratégica de que se reveste para o nosso País o projeto europeu.

A crise económico-financeira, pelo seu caráter prolongado e pelas medidas de combate adotadas a nível comunitário, tem revelado as dificuldades nas etapas de integração que se previam, designadamente as no domínio financeiro.

A esse título, iremos continuar a exigir esforços conjuntos no sentido da construção da União Bancária, nos seus três pilares: o da supervisão única atribuída ao Banco Central Europeu, o do mecanismo único de resolução bancária, e o do Fundo de Garantia dos Depósitos. A fragmentação do crédito na zona euro constitui, como tem sido sublinhado, uma consequência

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

negativamente discriminatória para as empresas portuguesas, na medida em que o financiamento e taxas de juro variam consoante os países em que se encontram estabelecidas.

Para Portugal, a próxima meta é clara: o fim do Programa de Assistência Económica e Financeira no próximo mês de maio.

A evolução positiva que temos vindo a verificar na generalidade dos indicadores económicos, são sinais muito encorajadores que reforçam a nossa confiança na concretização dessa meta. Não somos, no entanto, complacentes, e não poderemos dar a recuperação económica por definitivamente adquirida. Continuamos, por isso, a responder a este desafio com responsabilidade e determinação.

O aprofundamento do Mercado Único é fundamental para a competitividade e para a consolidação do crescimento. Dele dependem a expansão das nossas empresas, e das nossas exportações para a União Europeia, cujo peso ainda representa 70% do seu valor total.

Outro elemento decisivo será a concretização de um verdadeiro mercado interno da energia, reforçando as interligações e garantindo que nenhum Estado-membro permaneça, após 2015, isolado das redes europeias de gás e eletricidade. Desta forma, teremos condições para o reforço da competitividade do sector industrial europeu, condição fundamental para o crescimento sustentável, investimento e criação de emprego.

Portugal, que se defronta com o desafio de um processo de reindustrialização, participará ativamente no debate a ter lugar a esse respeito no Conselho Europeu de fevereiro, esperando que dele resultem orientações claras.

Há que procurar evitar uma tendência para a renacionalização das políticas comunitárias em detrimento da solidariedade necessária para o progresso da integração que se pretende realizar. A esse nível, a entrada da Letónia na zona euro, a abertura do processo de adesão da Sérvia, bem como as negociações com a Turquia, constituem uma demonstração da vitalidade do projeto europeu, que será certamente reforçada pelo ato eleitoral para o Parlamento Europeu de maio próximo.

Aproveitamos para desejar à Presidência grega os maiores sucessos, podendo contar com a colaboração ativa do nosso País.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Não posso deixar de me referir à Espanha. O nosso estreito relacionamento, motivo aliás da minha primeira visita bilateral ao estrangeiro, assenta em várias vertentes, com grande convergência nas questões europeias. Será muito importante que, a nível ibérico, os acordos relativos ao mercado de electricidade e ao transporte ferroviário, e as interconexões destes com o resto da Europa, possam ter efetiva concretização, com claros benefícios para as economias dos dois países.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

Sobre a Política de Vizinhança da União Europeia, uma palavra sobre a Parceria Oriental para referir que consideramos a aproximação destes países à União Europeia – nomeadamente a Ucrânia – como vantajosa para todos, incluindo para os seus vizinhos e também parceiros da União.

A Política de Vizinhança da União Europeia distingue-se também pela sua dimensão Sul, que abrange a zona dos nossos parceiros mediterrânicos e do Próximo Oriente. Merece-nos particular atenção o Magrebe e, pelas suas ramificações estratégicas e de segurança, a zona do Sahel. É sabido que aí se registam fenómenos de penetração de grupos terroristas com ligações à Al-Qaeda, que aproveitam as correntes migratórias clandestinas para se infiltrarem no continente europeu. O caso de Lampedusa veio, tristemente, vincar a necessidade de uma resposta concertada da União Europeia a esta realidade.

O ano de 2013 ficou marcado pela contínua tragédia na Síria. Portugal tem mantido um papel ativo em diversas instâncias em apoio à mobilização da Comunidade Internacional. A urgência é a palavra de ordem: no plano humanitário, no relançamento do processo negocial de Genebra II e no programa de destruição de armas químicas, na sequência do acordo entre a Rússia e os Estados Unidos, consagrado pelo Conselho de Segurança.

Já no que diz respeito ao Processo de Paz do Médio Oriente, o ano de 2013 permitiu finalmente assistir ao relançamento das negociações israelo-palestinianas. Esta nova etapa deve-se ao empenho do Secretário de Estado Kerry, cujos esforços Portugal

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

tem apoiado. Acreditamos que será possível concretizar a fórmula de “Dois Estados” que garante, de forma justa e duradoura, as legítimas aspirações das duas partes. Na implementação dessa solução, caberá à União Europeia um papel decisivo.

Relativamente ao Irão, consideramos que o acordo alcançado a 24 de novembro constitui um desenvolvimento importante no caminho para a segurança e estabilidade regionais e internacionais. A União Europeia e os outros parceiros souberam demonstrar flexibilidade na sua abordagem ao dossier nuclear iraniano. Mas souberam igualmente ser exigente quanto ao cumprimento dos compromissos assumidos por Teerão. É essencial que o Irão dê passos concretos e transparentes, em harmonia com o Plano Conjunto, para esclarecer definitivamente as dúvidas remanescentes sobre o seu programa nuclear.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

No Conselho Europeu de dezembro passado apresentámos um documento com a definição das prioridades nacionais relativamente ao enquadramento estratégico da Política Comum de Segurança e Defesa, ao desenvolvimento de capacidades de defesa através da mutualização e partilha, e à revitalização da indústria europeia de defesa.

Ao mencionar o pilar europeu, há evidentemente que realçar o papel fundamental da NATO na arquitetura de segurança no século XXI.

Na Cimeira de setembro próximo, no País de Gales, o “Afeganistão pós-2014” será um dos temas centrais, marcando o fim do mandato da ISAF e o início de uma nova fase do relacionamento entre a NATO e aquele país.

Completado um ciclo de 20 anos liderando operações “*out of area*”, nomeadamente nos Balcãs, no Iraque, no Afeganistão ou no combate à pirataria ao largo da Somália, a NATO deverá continuar a responder e a contribuir para os esforços de promoção da paz e segurança internacionais.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Portugal, que participou nas várias operações da NATO, reafirmará, na Cimeira, a vitalidade do vínculo transatlântico e defenderá a ambiciosa agenda de transformação da Aliança, incluindo a valorização da política de parcerias e de segurança cooperativa. Nesse capítulo, celebramos em 2014 importantes aniversários: os 20 anos da Parceria para a Paz e do Diálogo do Mediterrâneo, e os 10 anos da Iniciativa de Cooperação de Istanbul.

No horizonte perfilam-se também outros desafios na vizinhança próxima da Aliança. Refiro-me em particular ao flanco Sul e ao Golfo da Guiné, onde será necessário desenvolver um diálogo político e de segurança, tanto ao nível de Estados como de organizações regionais.

A evocação do laço transatlântico remete inevitavelmente para a nossa parceria com os Estados Unidos.

As vertentes económicas e de segurança deste relacionamento constituem as duas dimensões com maior potencial de crescimento nos próximos anos, face aos fortes laços que nos unem.

No plano bilateral, 2014 poderá ser relevante para a definição da presença norte-americana na Base das Lajes. A esse nível, registamos a aprovação, no passado dia 19 de dezembro, pelo Senado dos EUA, do *National Defense Authorization Act* (NDAA), que constitui um documento importante pela sua menção à Base das Lajes.

O Governo português, como sempre fez nesta matéria, manifesta a sua total disponibilidade para trabalhar com os Estados Unidos na procura de uma solução que garanta a maximização da utilização da base das Lajes, reforce o relacionamento estratégico entre os dois países e não seja penalizadora para a população da Ilha Terceira.

Naturalmente, na relação com os Estados Unidos é importante falarmos nas negociações, atualmente em curso, da Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento. Será importante que este acordo corresponda às expectativas dos agentes económicos dos dois lados do Atlântico Norte.

Portugal assume o seu empenho nestas negociações, defendendo, junto da Comissão Europeia, um acordo ambicioso e célere.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Retomando a nossa agenda multilateral para 2014, o destaque irá também para as Nações Unidas.

No quadro desta Organização, Portugal propõe-se continuar a trabalhar para que o Conselho de Segurança se reorganize e se torne mais eficiente. O alargamento do estatuto de membro permanente ao Brasil e à Índia constitui um dos elementos importantes dessa reforma que temos vindo a apoiar persistentemente.

Continuamos a participar ativamente nos diversos órgãos da ONU e da família de instituições que agrega. No final do ano passado, o nosso País foi eleito para o Conselho da Organização da Aviação Civil Internacional e para o Comité do Património Mundial da UNESCO. Uma das nossas principais prioridades neste novo ano será a eleição de Portugal para um lugar no Conselho de Direitos Humanos das Nações Unidas, para o triénio 2015-2017, objetivo no qual estamos fortemente empenhados e para o qual garantimos já importantes apoios.

Iremos acompanhar com particular atenção a temática do Direito do Mar e dos Oceanos, atendendo à proposta de extensão da plataforma continental para além das 200 milhas marítimas, já submetida à Comissão de Limites da Plataforma Continental das Nações Unidas.

Também no plano europeu, uma prioridade para 2014 será a elaboração de uma Estratégia Europeia de Segurança Marítima, que proporcione maior capacidade à União Europeia para lidar com os novos desafios de segurança no Mar.

A Diplomacia do Mar é uma área de crescente interesse internacional, que exige a Portugal uma postura proactiva na defesa e valorização desse património único. Trata-se de um vector fundamental para o nosso futuro.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

A Comunidade dos Países de Língua Portuguesa, unindo todos os Estados para os quais a Língua Portuguesa constitui um património comum, representa uma instituição de enorme importância, porquanto faculta um precioso veículo de comunicação,

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

de entreaajuda e cooperação entre os povos fraternos que a utilizam. Há pois que desenvolver a plenitude das suas potencialidades.

Nunca será demais sublinhar que somos uma comunidade de oito países, presente em quatro continentes e com cerca de 250 milhões de falantes. O Português é a 3.^a língua de origem europeia mais falada no Mundo, com um papel e um estatuto crescentes na cena internacional, quer enquanto veículo de comunicação, quer enquanto língua económica, de cultura e de uso nas redes sociais.

Portugal propõe-se contribuir para a dinamização da CPLP nos próximos anos, principalmente em dois vectores: na valorização da Língua Portuguesa e do seu Ensino, e na sua dimensão económica. Quanto à Língua e Ensino, há que promover a execução do Plano de Ação de Lisboa, apresentado na 2.^a Conferência Internacional sobre o Futuro da Língua Portuguesa, após a sua aprovação na próxima reunião dos Ministros dos Negócios Estrangeiros da CPLP, em Maputo. A eficiência do Ensino do Português será fomentada através de novas técnicas de comunicação, com o aumento de docentes e de Bolsas de Estudo, de acordo com as possibilidades financeiras disponíveis.

No que respeita à economia, defendemos a elaboração e aplicação de instrumentos jurídicos que agilizem a mobilidade e as trocas comerciais entre os membros da CPLP, e evitem a dupla tributação. Admite-se também que os Estados Observadores possam beneficiar de muitas das medidas assim adotadas.

A CPLP afirma-se cada vez mais no plano internacional e suscita o interesse de vários Estados que se pretendem aproximar institucionalmente, seja como membros de pleno direito, ou como Observadores. Destacaria o caso da Guiné Equatorial e a importância do cumprimento do roteiro estabelecido com as suas autoridades, tendo em vista uma futura adesão como membro de pleno direito.

A Cimeira de Díli, em julho deste ano, levará a CPLP para a Ásia e representará certamente um momento alto de reflexão sobre o caminho já percorrido. Aproveitamos a ocasião para saudar a Presidência Moçambicana da CPLP e o esforço que tem vindo a fazer no aprofundamento da Comunidade. Estamos seguros de que Timor-Leste prosseguirá no mesmo caminho.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

No que concerne às relações com alguns dos Estados-membros, gostaria de me referir às relações entre Portugal e Angola para assegurar que decorrem por forma normal. Acredito que há razões para antever que, fruto da intensa cooperação entre Portugal e Angola, os laços amigos entre os dois povos se estreitem ainda mais no futuro.

Por outro lado, a situação atualmente vivida na Guiné-Bissau continua a ser preocupante. As eleições previstas para o dia 16 de Março deverão permitir um regresso à ordem constitucional. Esperamos que, a partir daí, um governo legitimado pelo voto possa substituir o atual governo *de facto*, que tomou o poder por via das armas, e os militares passem a ficar subordinados ao poder civil, como é próprio de um Estado de direito democrático.

A relação com os países africanos é, de resto, uma das minhas prioridades, tendo intenção de participar na próxima Conferência da União Africana, que se irá realizar no final deste mês, em Adis Abeba.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

A segurança nas rotas marítimas que utilizam o Golfo da Guiné tem vindo a deteriorar-se, por efeito da repetição cada vez mais frequente e agressiva dos atos de pirataria que se têm verificado naquela área. A situação merece ser seguida com particular atenção, dada a importância que esta via marítima assume, não só para o escoamento dos produtos petrolíferos, como para o indispensável desenvolvimento do comércio externo na região, que inclui países lusófonos.

Esta situação é tanto mais preocupante quanto pode existir uma correlação com um conjunto de outras atividades criminosas como o tráfico de droga e também de pessoas, através de África e com destino último a Europa.

São também conhecidas as conexões entre o tráfico de droga e o terrorismo, particularmente o praticado por grupos fundamentalistas islâmicos, atuando na região do grande Sahel.

Este problema, com ligações profundas com a instabilidade vivida em vários países da região, ameaça com intensidade crescente os países do Magrebe. A articulação entre a situação no Sahel e as atividades criminosas desenvolvidas no Golfo da

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Guiné e na costa ocidental de África constituem motivo de graves preocupações para Cabo Verde e São Tomé e Príncipe, afetando igualmente a Guiné-Bissau. A recente reunião realizada em Paris sobre a Paz e Segurança em África dá bem nota da preocupação no continente africano sobre a situação de insegurança que atualmente se vive, sobretudo no Sahel.

Portugal não pode ficar indiferente a essa situação. Muito pelo contrário, como país da Europa do Sul, com uma larga exposição oceânica, está estrategicamente empenhado em evitar a contaminação dos interesses do Atlântico Norte face à insegurança do Golfo da Guiné. Propõe-se, por isso, sensibilizar os países de expressão oficial portuguesa e os que integram a Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental, a Comunidade Económica dos Estados da África Central e a Comissão do Golfo da Guiné, bem como os parceiros europeus, para a necessidade da adoção de medidas de contenção destes fenómenos, que ameaçam a segurança da navegação e do comércio.

Esta abordagem poderá, nomeadamente, compreender:

Em primeiro lugar, a obtenção em conjugação, nomeadamente com as instituições competentes das Nações Unidas, de informações cada vez mais precisas e atualizadas sobre os tráficos, entre outros, de droga, de armas, de seres humanos ou de órgãos para transplantes;

Segundo, o reforço da atividade preventiva de policiamento dos atos de pirataria, dos tráficos ilícitos e de outros atos criminosos associados;

Terceiro, o apoio à constituição, equipamento e treino de uma força africana de reação rápida, ou, em alternativa, de uma força de intervenção africana, entretanto destacada para intervir na região;

Quarto, a instituição ou reforço, nos países da área do Golfo da Guiné, das autoridades judiciais, capazes de julgar e punir aqueles crimes;

Quinto, a título preventivo e sempre que tal seja viável, a definição de acordos, de formação e da ajuda financeira e técnica, com os países africanos não diretamente envolvidos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Estas propostas poderão ser abordadas na próxima Cimeira União Europeia-África, a realizar nos dias 2 e 3 de Abril do corrente ano, em Bruxelas.

No que respeita aos países do Norte de África, Portugal tem desempenhado um papel de relevo, através da copresidência, assumida em abril passado em conjunto com a Mauritânia, da Conferência do Diálogo do Mediterrâneo Ocidental (o chamado *Diálogo 5+5*), mandato que irá culminar, durante o ano que agora se inicia, com a realização, em Lisboa, de diversas iniciativas multilaterais: a Reunião Ministerial de Negócios Estrangeiros, a II Conferência Ministerial do Ambiente e Energias Renováveis e o II Fórum Económico e Empresarial.

As relações com o mundo árabe têm também vindo a consolidar-se como uma linha de força da política externa portuguesa, que será aprofundada tanto no plano do “Diálogo 5+5”, como a nível bilateral, com a perspectiva de realização de cimeiras com a Argélia, Marrocos e Tunísia, privilegiando igualmente as nossas relações com os países do Golfo e da Península Arábica.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

O Governo português atribui o maior relevo às relações com o Brasil. O aumento das trocas comerciais e do interesse mútuo no investimento, bem como a consolidação de parcerias empresariais, são o testemunho das nossas boas relações bilaterais.

Não poderemos deixar de fazer uma referência às comemorações do Ano de Portugal no Brasil e do Ano do Brasil em Portugal, que constituíram um contributo muito importante para o conhecimento mútuo entre os dois países, naquilo que têm de mais moderno e inovador.

Na sequência da Décima Primeira Cimeira bilateral, prosseguem os contactos regulares, aprofundando uma agenda onde se incluem as relações económicas e comerciais, a cooperação nas áreas da ciência, da tecnologia e da inovação, nomeadamente no domínio energético, a mobilidade de estudantes e o reconhecimento de graus e títulos académicos. Destacamos, nesta matéria, o importante acordo celebrado entre a Ordem dos Arquitetos portuguesa e o Conselho de Arquitetura e Urbanismo

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

brasileiro, que permitirá definir e harmonizar as condições de inscrição de arquitetos portugueses e brasileiros, respetivamente no Brasil e em Portugal.

Perspetiva-se, a breve prazo, o reatamento das negociações para um acordo de comércio entre a União Europeia e o Mercosul, que assume particular importância para Portugal, pela especial relação de afinidade com o mercado brasileiro e pelos significativos ritmos de crescimento que esta região do globo regista atualmente.

No relacionamento com a América Latina, devemos assinalar a recente obtenção por Portugal do estatuto de observador junto da Aliança do Pacífico, que congrega 210 milhões de consumidores e quatro das mais dinâmicas economias da região – Chile, Colômbia, México e Peru.

Em 2014 pretendemos dar continuidade à estratégia de diversificação do leque de países da América Latina com os quais desenvolvemos relações comerciais, tendo já agendadas diversas missões e visitas.

Este mesmo esforço será feito na região Ásia-Pacífico, que se tornou um vector fundamental na economia mundial. Estamos empenhados no relacionamento comercial com países como a China, a Índia, o Japão ou a Coreia do Sul, que gostaríamos de aprofundar ao longo deste ano.

Este enfoque empresarial conduz-nos ao papel da Diplomacia Económica.

Na grave crise financeira e económica que Portugal enfrenta, o aumento das nossas exportações tornou-se um dos contributos mais significativos para o reequilíbrio da balança de pagamentos e, em geral, para a recuperação da nossa economia. Compreende-se, por isso, que a dimensão económica da nossa atividade diplomática tenha ganho uma importância acrescida e sido objeto de particular atenção por parte dos diplomatas portugueses, em articulação com a AICEP.

A linha fluída da divisão de trabalho entre o Ministério dos Negócios Estrangeiros e a AICEP está agora mais clarificada com os despachos de delegação e subdelegação de competências em matérias de tutela e supervisão, e os desafios têm sido superados pela estreita articulação que tenho mantido com os Senhores Vice-Primeiro-Ministro e Ministro da Economia.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O êxito que tem coroado o nosso esforço exportador deve-se, sem dúvida, aos trabalhadores e empresários, mas para esse resultado contribuiu também o trabalho realizado pelas nossas embaixadas e consulados, bem como pela AICEP.

No que respeita à atividade conjunta do Ministério dos Negócios Estrangeiros com a AICEP, acredito que o estabelecimento de objetivos cada vez mais ambiciosos será um estímulo para que bens e serviços transacionáveis representem, nos próximos anos, uma percentagem ainda mais substancial do PIB português.

Uma palavra de apreço e estímulo merece também a atividade desenvolvida no sector das Autorizações de Residência para Atividades de Investimento, cujo resultado no ano passado ultrapassou os 300 Milhões de Euros, sendo de enaltecer a eficácia demonstrada neste importante esforço de captação de investimento estrangeiro.

Minhas Senhoras e meus Senhores,

Registamos uma crescente complexidade do fenómeno migratório, que envolve hoje níveis etários e sociais muito diferenciados, novas geografias e modelos de migração, que exigem dos serviços do Ministério dos Negócios Estrangeiros – internos e externos - novas formas de adaptação a esta realidade. Continuaremos, naturalmente, a valorizar o contributo do Conselho das Comunidades Portuguesas e do Conselho da Diáspora Portuguesa.

Na vertente económica, devemos destacar a recente constituição do Gabinete do Investidor da Diáspora. Promoveremos em 2014, em articulação com entidades regionais, encontros entre empresários radicados em Portugal e empresários portugueses da diáspora, com o objetivo de apoiar a internacionalização das PME's portuguesas.

No plano cultural e da promoção da Língua Portuguesa, pretendemos promover a criação de uma nova plataforma informática de ensino à distância, como suporte à ação cultural e educativa dos professores lusófonos e o desenvolvimento do Plano de Incentivo à Leitura para crianças e jovens, iniciado em 2013, com especial aposta em escritores lusófonos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O mundo atual e o número crescente de portugueses no estrangeiro impõem também uma diplomacia de proximidade que permita corresponder às necessidades e expectativas das nossas comunidades. A diplomacia portuguesa está onde os portugueses estão.

É natural, e mesmo desejável, que a rede externa diplomática e consular do Ministério se vá adaptando às novas realidades políticas e económicas e àqueles que são os interesses específicos da política externa portuguesa em cada época.

Após o exercício de redimensionamento da rede diplomática e consular desenvolvido nos últimos anos, não deixaremos de aproveitar novas formas de assegurar, com a mesma eficácia, a representação externa e a proximidade com as comunidades portuguesas, de que são exemplos a co-localização de antenas diplomáticas e a realização de permanências consulares.

O exercício da diplomacia, nas suas várias vertentes exige, e está dependente, dos recursos humanos e materiais que permitem potenciar os resultados pretendidos.

Estou ciente dos sacrifícios que as restrições orçamentais têm imposto ao Ministério dos Negócios Estrangeiros, o qual contribui de forma significativa para o esforço coletivo de contenção da despesa.

Quero por isso aqui publicamente enaltecer a capacidade de adaptação e de resiliência que tenho encontrado no Palácio das Necessidades, e que é particularmente meritória nesta fase decisiva para o futuro de Portugal.

Uma capacidade de adaptação que, convém sublinhar, tem permitido manter o nível de excelência que caracteriza a política externa portuguesa. O projeto de revisão do Estatuto da Carreira Diplomática, em preparação, procurará refletir esse mesmo espírito de permanente adaptação e modernização. A Senhora Secretária-Geral está empenhada neste processo, tal como esteve na concretização do seguro de saúde que é hoje finalmente uma realidade.

A recente admissão de vinte Adidos de Embaixada vem dar sangue novo a este corpo especial do Estado, numa perspectiva de valorização dos recursos humanos do MNE, valorização que pretendo continuar a promover, quer pela via da progressão na carreira, quer pela via da formação. Neste capítulo, aprez-me salientar o papel dinâmico assumido pelo Instituto Diplomático.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Há que ser claro, existe um patamar mínimo de recursos a preservar para garantir um serviço diplomático que continue a estar à altura dos desafios de um mundo globalizado cada vez mais complexo e exigente como recordava no início da minha intervenção.

Sei que esta minha preocupação é igualmente partilhada pelo Senhor Primeiro-Ministro e por todo o Governo que me têm testemunhado o seu apreço pela colaboração e apoio prestados pelos diplomatas portugueses, pelos técnicos superiores e por todos os outros funcionários do MNE.

Sinto por isso um verdadeiro orgulho em poder trabalhar com estes profissionais, manifestando-lhes o meu reconhecimento pela sua exemplar dedicação ao serviço do nosso País.

Quero também sublinhar o empenho com que continuaremos a defender as candidaturas de cidadãos portugueses em organizações internacionais.

Minhas senhoras e meus senhores,

Gostaria de terminar, desejando que esta sessão de trabalho decorra em proveito e benefício do interesse nacional e da nossa representação externa. Os desafios são muitos, os objetivos ambiciosos e as contrariedades estarão sempre presentes. Mas é, e sempre será, neste Mundo em constante mudança, que reside a perenidade da missão diplomática portuguesa.

Muito obrigado. A todos, desejo um bom ano de 2014!

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Director Geral da Organização Mundial do Comércio

Roberto Azevêdo

Multilateralismo comercial no séc. XXI

Senhora Presidente da Assembleia da República

Senhor Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

Senhor Doutor Jorge Sampaio

Senhores Membros do Governo

Senhores Embaixadores

Minhas Senhoras e meus Senhores,

Tenho imenso prazer em estar hoje em Lisboa e em poder dirigir-me a tão distinto público neste lugar tão simbólico da democracia portuguesa.

Sendo brasileiro, devo dizer que, evidentemente, o prazer é ainda maior, pois a possibilidade de me expressar em língua portuguesa numa ocasião oficial é um privilégio que raramente me é oferecido.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O privilégio, aliás, também se estende à oportunidade de rever uma terra que, além de mística, é também um ponto de referência para todos os brasileiros. Posso assegurar a todos que, em minha experiência pessoal (a de um brasileiro com sangue 7/8 português), não se pode compreender a alma brasileira sem se visitar as raízes e as origens comuns de nosso povo – no singular – distribuído nos dois lados do atlântico.

Antes mesmo de adentrar meus comentários sobre o tema deste nosso encontro, preciso compartilhar com a nação portuguesa meu mais profundo pesar e minha solidariedade diante da perda de Eusébio. Sou – e acho que todos sabem – um fanático por futebol e fiquei muito triste em receber a notícia assim que desembarquei ontem em Lisboa. Eusébio – nosso Pantera Negra – foi um esportista e ser humano que sempre despertou sentimentos de admiração e que inspirou milhões em todo o mundo. Ao menos teremos o consolo de reviver seus grandes momentos com as imagens que serão sem dúvida recuperadas pela TV em todo o mundo. Ele estará sempre nos anais da história como um dos gigantes do futebol.

Retornando ao roteiro de nosso diálogo, noto que faz pouco mais de um ano que anunciei a candidatura para o cargo de diretor-geral. Estive aqui em Lisboa no começo do ano passado, ainda no início daquele processo seletivo. O que vi e ouvi aqui muito me incentivaram a perseguir a posição de Diretor-Geral – e sou muito grato pela orientação e sábios conselhos que me foram oferecidos. Estes últimos 12 meses têm sido verdadeiramente ricos em eventos e provações.

Faço questão de apresentar ao Governo português os meus agradecimentos pelo enorme e fundamental apoio que me prestou durante a minha campanha por este cargo . e mais ainda pelo apoio que me deu, juntamente com o conjunto da União Europeia, nos esforços envidados para a obtenção de resultados positivos em Bali.

Minha presença à frente da OMC, assim como o sucesso das negociações em Bali, foram consequência direta desse apoio. Temos agora que construir novas negociações e resultados multilaterais sobre as bases que, juntos, acabamos de firmar em Bali.

Essa nova empreitada vem precisamente ao encontro das reflexões que desenvolverei esta manhã: “O Multilateralismo Comercial no Século XXI”.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Hoje, posso falar com maior otimismo sobre esse tema, o que não era possível há apenas seis semanas.

Antes do encerramento das negociações e da confirmação da aprovação do pacote de Bali, uma grande incerteza pairava sobre o futuro do multilateralismo comercial.

Mas, o acordo que obtivemos foi efetivamente selado. E o cumprimento de nossos objetivos desencadeou uma tremenda transformação em matéria de perspectivas e oportunidades.

Recordo que, a apenas uma semana do início da Conferência Ministerial em Bali, encerramos o processo negociador em Genebra com os textos ainda inacabados. Estávamos a um passo de mais um fracasso e, a meu ver, apenas um fator poderia reverter essa situação e levar-nos a um desfecho positivo na Indonésia.

Usando um chavão bem conhecido no mundo diplomático, precisaríamos de “vontade política”. Em termos práticos, o que verdadeiramente precisávamos e o que poderia trazer a materialização dessa “vontade política”, era a consciência coletiva de que:

- 1) o acordo buscado era desejável para todos e, acima de tudo, viável para todos;
- 2) um desfecho positivo não traria vencedores e perdedores, nem uma divisão norte-sul (tanto desenvolvidos quanto em desenvolvimento deveriam trabalhar pelo acordo);
- 3) o sistema multilateral de comércio precisa ser redinamizado para o benefício de todos, em particular para os países menores e com menor capacidade de delinear os contornos das grandes negociações comerciais.

A meu ver, esse conjunto de elementos esteve presente em Bali. Foi isso o que permitiu uma dinâmica de procedimentos inovadora que nos levou à finalização dos textos, sem o tradicional estilo de negociações a portas fechadas e com número reduzido de delegações em torno de uma mesa. O processo foi inclusivo e transparente até o último momento.

Evidentemente, mais além do impacto sistêmico e de sua dimensão simbólica, o acordo apenas foi possível em função do que estava sobre a mesa. Esse tinha que ser o ponto de partida e a sustentação central da “vontade política” que buscávamos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

De fato, o “Pacote de Bali” encerra um número importante de medidas de grande importância para todos os membros, cobrindo três áreas fundamentais, que abordarei separadamente.

O Pacote de Bali

O primeiro pilar é a agricultura.

É a pedra angular da Agenda Doha de Desenvolvimento, na qual a OMC tem trabalhado desde 2001. As questões ligadas à agricultura revestem-se de enorme importância e o pacote de Bali produziu um bom número de resultados expressivos.

Ele nos permite, por exemplo, avançar no caminho que conduz à reforma dos subsídios à exportação e de medidas de efeito análogo. Ele faz progresso concreto no sentido de uma melhor implementação dos compromissos assumidos na Rodada Uruguai em matéria de quotas tarifárias. Há igualmente uma reafirmação e um aprofundamento dos compromissos políticos assumidos em Hong Kong sobre a liberalização do comércio e redução de apoios distorcivos concedidos ao algodão – tema de grande importância para países africanos que cultivam esse produto.

O pacote também oferece proteção temporária para programas de segurança alimentar de países em desenvolvimento, que permitem a estocagem de cereais para posterior distribuição às populações desfavorecidas. Como sabemos, alguns daqueles países poderiam estar expostos a questionamento judicial na OMC por ultrapassar os limites estipulados no acordo agrícola para determinados tipos de apoio doméstico.

Além dessa proteção temporária contra questionamentos jurídicos, o acordo de Bali determina que uma solução permanente seja negociada e concluída antes da 11ª Conferência Ministerial, que se realizará dentro de quatro anos.

O segundo pilar do pacote é o desenvolvimento.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Neste âmbito, um mecanismo de supervisão possibilitará a análise e o reforço de dispositivos de tratamento especial e diferenciado para países em desenvolvimento, que constam de todos os textos multilaterais da OMC. É uma realização fundamental para o equilíbrio e a eficácia do sistema multilateral.

Há também uma série de medidas específicas voltadas para o apoio aos países de menor desenvolvimento.

Elas incluem reformas que permitirão que prestadores de serviços em países menos desenvolvidos se beneficiem com novas oportunidades de exportações nos mercados de países desenvolvidos.

Contêm ainda medidas de simplificação das regras de origem, que também contribuirão para a abertura de novas oportunidades de exportações para aqueles países especificamente.

No âmbito deste pilar, também veremos melhorias em regimes de preferências comerciais que estendem isenção de tarifas e quotas às exportações dos países menos desenvolvidos.

O terceiro e último pilar é a facilitação de comércio, que tem por objetivos a simplificação, a transparência e a modernização e dos procedimentos aduaneiros e consequente redução dos custos transacionais. O Acordo sobre Facilitação do Comércio será capaz de proporcionar um significativo – e hoje muito necessário – impulso à economia global, estimulando o crescimento e a criação de empregos. Estima-se que a economia global deverá se beneficiar com recursos adicionais que podem girar em torno de 1 trilhão de USD por ano (ou 1 bilhão, como se diz nestas paragens) – além de poder gerar até 21 milhões de postos de trabalho.

Esse Acordo também assegura de maneira significativa a prestação de assistência técnica com vista ao apoio às economias em desenvolvimento e às economias menos desenvolvidas na implementação dessas reformas modernizantes, facilitando assim a sua integração nos fluxos comerciais mundiais.

É claro que as estimativas podem variar mas, uma vez implementado o Acordo, poderá haver uma expansão das exportações nos países em desenvolvimento de até 10%. Nos países desenvolvidos essa expansão também seria expressiva, possivelmente

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

na ordem de 4,5%.

É bem verdade que este acordo não representa senão uma parte da Agenda Doha de Desenvolvimento. Mas não há dúvida alguma de que é um pacote extremamente significativo, que proporcionará um impulso económico considerável e trará melhorias na qualidade de vida de milhões de pessoas no mundo inteiro, em particular nas populações mais desfavorecidas e em países com economia estagnada e alto patamar de desemprego.

No caso específico da União Europeia e de seus Estados Membros, a conclusão do Pacote de Bali responde a importantes objetivos negociadores do agrupamento. Com o Acordo sobre Facilitação do Comércio, as oportunidades de expansão das trocas comerciais sem dúvida aumentam. O Acordo oferece ainda potencial para facilitar a internacionalização das pequenas e médias empresas, importantes motores na área de geração de empregos e de distribuição de renda em muitos países europeus.

A importância do Sistema Multilateral de Comércio (SMC)

Naturalmente, esses resultados não refletem a totalidade das realizações da conferência de Bali.

Havia um grande número de outros objetivos em jogo.

Afirmei, no início da conferência de Bali, que o próprio futuro do sistema multilateral de comércio estava em cheque.

Os Ministros tinham de ser prevenidos de que as consequências de um eventual fracasso seriam uma realidade que todos nós teríamos de enfrentar. E eles responderam de maneira extremamente positiva, dando mostras da flexibilidade e da determinação política necessárias para cruzar a linha de chegada. Este esforço também demonstrou, sem dúvida alguma, a importância que os membros conferem ao sistema multilateral de comércio.

Tem havido, nos últimos meses, um grande número de comentários e discussões sobre a alternativa que representam os acordos regionais e bilaterais. A Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento constitui um desses potenciais acordos – e sei que será objeto hoje de um Painel neste Seminário. A minha opinião sobre este assunto é a mesma que tenho quanto a ou-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

tros acordos da mesma natureza: a iniciativa é positiva e bemvinda – mas será apenas uma parte da perspectiva mais ampla. Acordos como a Parceria Transatlântica não serão por si só suficientes para assegurar ganhos globalizáveis. A proliferação de normas e padrões tende a multiplicar custos em lugar de reduzi-los.

Como sabemos, o sistema de comércio multilateral em nenhum momento foi apresentado como sendo a única opção para as negociações de comércio internacional, tendo sempre sido acompanhado e beneficiado por outras iniciativas, tanto regionais como bilaterais. Não se trata, portanto, de opções mutuamente excludentes.

As disciplinas da OMC também têm que evoluir para diminuir a distância que existirá entre as normativas multilaterais e as de última geração negociadas fora de Genebra. Os dois processos – o multilateral e o bilateral – devem avançar em paralelo para termos efeitos de redução de custos e de contenção do protecionismo. Caso contrário, poderemos observar resultados exatamente opostos aos procurados.

Não podemos esquecer tampouco os efeitos sistêmicos caso as iniciativas não-multilaterais viessem a constituir o único canal de negociações.

Estaríamos aqui diante de um grande problema tanto em termos de assimetria de agenda quanto de insuficiência temática.

Nessas instâncias, os países menos desenvolvidos ficam a reboque ou, pior ainda, são excluídos da mesa de negociações. Além disso, a agenda é inevitavelmente limitada e deixa de fora questões críticas para a agenda comercial global como os subsídios agrícolas.

Ademais, muitos dos acordos que estão sendo atualmente discutidos deixam de incorporar a fronteira mais significativa e dinâmica do comércio internacional: as economias emergentes de grande envergadura.

O surgimento desses novos protagonistas é uma das facetas centrais da evolução que se observa no âmbito do comércio global e das instâncias de governança global.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O Sistema Multilateral de Comércio assume importância ainda mais crítica diante da fragilidade do crescimento na economia global. As condições económicas têm acarretado pressões protecionistas em alguns setores. Nosso mais recente relatório sobre comércio internacional para o G-20, publicado em dezembro, constata que as restrições comerciais têm aumentado e identifica 116 novas medidas de restrições comerciais implementadas no decurso dos seis últimos meses.

Além disso, a economia mundial evolui de forma rápida e dramática em áreas essenciais como:

- . mudanças nos padrões de comércio internacional (o comércio sul-sul, por exemplo, assume dinamismo sem precedentes);
- . mudanças no comportamento relativo à produção e ao consumo (padrões privados e preocupações com impactos no clima, no meio ambiente, na saúde humana, etc.);
- . permanente inovação tecnológica; e uma mais ampla internacionalização das cadeias de abastecimento (os aspectos transfronteiriços tendem a se intensificar com a maior velocidade nos transportes e comunicações).

O comércio e a economia internacional está em plena evolução e o sistema multilateral é o único que pode verdadeira e adequadamente responder aos desafios que se apresentam nas várias frentes. Assim, temos de estudar a melhor maneira de lhe permitir que continue a produzir frutos nos anos vindouros.

Ensinamentos retirados da conferência de Bali

Estou persuadido de que, neste sentido, o pacote de Bali nos proporciona um certo número de ensinamentos extremamente úteis, não apenas graças ao conteúdo e à forte reafirmação do empenho dos Ministros em relação à Agenda Doha de Desenvolvimento, mas também em virtude dos procedimentos de que adotamos e que nos levaram ao êxito de Bali.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Em primeiro lugar, tivemos de ser criativos. Sabíamos que, no curto prazo, não poderíamos concluir a rodada de Doha em sua totalidade e da forma que vínhamos buscando. Reconhecemos essa realidade na 8a Conferência Ministerial, realizada em Genebra em 2011. Fizemos um balanço da situação e isso nos permitiu examinar áreas promissoras e viáveis.

Desenhámos então os contornos gerais do que viria a ser o “Pacote de Bali”.

Um segundo ponto importante é o de que em todas as etapas o processo teve de ser transparente e inclusivo. Ao invés de termos pequenos grupos de países negociando em salas fechadas, a totalidade dos países membros se reuniu para negociar em sessões abertas a todos. Não se tratou de um clube exclusivo que tudo decidia.

Quando tivemos reuniões menores, os participantes iam variando de acordo com o tema em discussão. O que importava não era o tamanho do país, mas o grau de sensibilidade política gerada pelo assunto em pauta. Os resultados dessas conversas limitadas eram imediatamente levadas ao conjunto maior dos membros. Foi um processo longo e penoso, mas era indispensável que fosse dada a cada país membro a possibilidade de se apoderar do pacote e dos seus frutos.

Finalmente, tivemos por objetivo a obtenção de um pacote equilibrado, que pudesse contar com o apoio de todos. Neste pacote, não prevaleceu a tradicional divisão entre desenvolvidos e em desenvolvimento, entre Norte e Sul.

É claro que as percepções eram frequentemente distintas nos vários temas, mas havia a percepção de ganhos para todas as partes quando o pacote era visto em sua totalidade.

As nações em desenvolvimento batalharam em prol do êxito do pacote com o mesmo empenho demonstrado pelas outras nações. As poucas vozes que expressaram reservas quanto ao equilíbrio geral do acordo e que sugeriram sua rejeição não encontraram eco no mundo em desenvolvimento. Bali mudou radicalmente a dinâmica do jogo, resgatando à Organização Mundial do Comércio a sua dimensão mundial.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O pós-Bali

Temos agora um mandato ministerial para fazer uma nova avaliação das questões centrais da rodada de Doha e de desenvolver uma abordagem viável. Penso que esses ensinamentos nos ajudarão a realizar maiores avanços.

Escutei com muita atenção o que disseram os Ministros sobre esta questão em Bali. Algumas sugestões foram lá formuladas. Embora elas tenham variado muito em teor e ênfase, todas precisam ser examinadas com cuidado e discutidas entre os membros.

Alguns elementos, entretanto, parecem ser essenciais para o nosso trabalho futuro, qualquer que seja o rumo a ser seguido. Aqui vai uma breve e não-exaustiva listagem desses pontos.

- 1) Devemos estar preparados para ser criativos e manter a mente aberta para novas ideias. Precisamos estar preparados para, sem ignorar os mandatos negociadores, reconhecer os desafios mais prementes e as prioridades do mundo moderno.
- 2) Não podemos esquecer que o desenvolvimento deve ser preservado como o pilar central de nossos esforços.
- 3) Devemos explorar formas de avançar nos temas mais difíceis da negociação. Podemos até mesmo concluir que não há perspectiva de avanço nessas áreas e que deveremos buscar outras vertentes negociadoras. Mas não podemos temer ou fugir dessa discussão.
- 4) Devemos ser realistas. Um dos fatores críticos para o sucesso de Bali foi o respeito dos limites da viabilidade política ao definirmos as metas negociais.
- 5) Precisamos atribuir sentido de urgência a nossos esforços. As mudanças que o mundo atravessa são rápidas, em termos empresariais, políticos e culturais. A agenda comercial não mais está limitada à redução tarifária. A parte normativa – sobretudo dentro do território nacional – é hoje tão ou mais importante do que se passa estritamente na fronteira. O sistema não pode levar duas ou três décadas para responder a essas transformações.

Tem que ser bem mais célere.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Conclusão

O nosso trabalho de fortalecimento do sistema multilateral e de avançar com os objetivos da Agenda de Doha para o Desenvolvimento será árduo, mas não é impossível.

Muitos – e com bons motivos – temiam que não pudessemos fechar um acordo em Bali. No entanto, conseguimos. E poderemos ir ainda mais longe. Bali é apenas o começo de nossa jornada.

Como eu disse no início destas reflexões, há apenas seis semanas o futuro do sistema de comércio multilateral se encontrava comprometido. Hoje, podemos contemplar com confiança a melhor maneira de continuarmos a desenvolver e a fortalecer o sistema nos anos vindouros.

E ao olhar para o futuro, penso que é também útil olhar para o passado.

Devemos lembrar as razões pelas quais o GATT foi criado, abrindo caminho para a OMC tal como existe hoje.

O nascimento do GATT esteve intimamente associado aos ideais do pós-guerra. Uma paz durável apenas seria possível com um crescimento econômico mundial equilibrado e justo, sem ganhadores e perdedores. A cooperação política internacional era imperativa, associada evidentemente a uma cooperação econômica internacional mais estreita e objetiva. A integração dos povos de uma maneira pacífica e cooperativa dependia, portanto, de uma maior integração e cooperação dos países no comércio internacional.

É evidente que os países não sacrificarão seus interesses nacionais em favor do sistema multilateral, nem poderíamos pedir-lhes isso. Apesar dessa realidade, a OMC não pode perder de vista aqueles princípios fundamentais. Há amplo espaço para convergência entre a defesa dos interesses nacionais e o aprimoramento do sistema multilateral de comércio.

Penso que já falei bastante. Sei que não ofereci respostas sobre o caminho a ser percorrido, mas espero ter estimulado uma reflexão sobre tudo isso em terras portuguesas. Vamos precisar de criatividade e mentes abertas em Genebra.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Portugal, parceiro incansável do multilateralismo, com seu eficiente e reputado corpo diplomático, com sua vocação para buscar entendimentos nos foros internacionais, tem muito a contribuir nessa nossa reflexão conjunta.

Tenho em meu Gabinete a cooperação estreita e sempre muito sábia da Embaixadora Graça Andresen Guimarães e não poderia deixar de agradecer o Governo português por me facilitar esse apoio tão próximo quanto indispensável.

Finalmente, gostaria de mais uma vez agradecer ao Governo português, na pessoa do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, o convite para me dirigir a esta distinta assembleia. Faço votos para que estes dois dias de trabalho deste Seminário sejam úteis e proveitosos.

Desejo a todos um Bom Ano!

Muito obrigado.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus

Bruno Maçães

O lugar da política comercial na política externa da união

Tradicionalmente é feita uma distinção entre alta e baixa política externa, a primeira preocupada com assuntos de defesa e segurança nacionais, a segunda com um número de assuntos de importância secundária que surgem igualmente nas relações entre países. Existe uma tendência antiga para incluir o comércio e o investimento nesta segunda categoria. Que a tendência existe é inegável. Ela está reflectida nas estruturas do Estado, no interesse dos media e até na capacidade de atrair o melhor talento para trabalhar e refletir sobre estas várias áreas da política externa. Em muitos países é um desenvolvimento bastante recente a criação de estruturas adequadas para simular e antecipar cenários futuros na política comercial, refletir de forma estratégica sobre cadeias globais de fornecimento e, sobretudo, compreender os impactos diretos e indiretos da política comercial fora da sua área mais restrita.

O que é interessante no tempo presente é que esta classificação não está simplesmente em crise. Ela parece estar a ser subtilmente invertida. Ou seja, se quisermos discutir o lugar da política comercial temos de discutir se esse lugar não será porventura no vértice da pirâmide. Quero tentar explicar porque é assim no caso da política externa da União Europeia.

Começamos por notar as vantagens distintivas da política comercial como instrumento de política externa. O poder geoeconómico é um poder a que podemos chamar digital, por distinção com o poder geopolítico: é mais fácil de prever e manipular; funciona num contínuo infinitamente divisível; é reversível e não tem consequências definitivas. Por todas estas razões é um poder mais fácil de utilizar e, de facto, cada vez mais utilizado. A segurança energética e o ambiente, dois objectivos de segu-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

rança, são cada vez mais prosseguidos através do comércio internacional. O desenvolvimento e a cooperação são também cada vez mais objectivos do sistema de comércio.

As razões porque o comércio ocupa cada vez mais o vértice da pirâmide diplomática são também os principais desafios para a política comercial da União Europeia. Primeiro, o comércio internacional tem uma notável capacidade transformadora. O comércio estabelece as regras do jogo. Mesmo o que tradicionalmente se entende por diplomacia económica não faz mais do que procurar obter o melhor resultado de acordo com as regras existentes. É a política comercial que cria novas oportunidades. A diplomacia económica explora as oportunidades existentes.

A dimensão transformadora do comércio é evidentemente um desafio para a política comercial porque o sentimento de que é nesta esfera que tudo ou quase tudo se decide aumenta exponencialmente a intensidade do jogo e o envolvimento dos interesses económicos dentro de cada país. O único modo de responder a este desafio é através de mais transparência e de uma liderança política mais afirmativa.

Segundo, o comércio internacional será cada vez mais a força criadora das regras e instituições domésticas. Curiosamente, é a União Europeia quem, entre os grandes blocos comerciais, melhor percebe este facto. Liberalizar o comércio de serviços, proteger o investimento direto estrangeiro, abrir os mercados públicos ao exterior, aumentar a coerência regulatória entre blocos económicos, tudo isto terá um considerável impacto político e social. O mesmo poderá ser dito da mobilidade temporária de trabalhadores, que no âmbito da liberalização de serviços é um objectivo incontornável. A influência é cada vez mais do comércio internacional para as regras e instituições domésticas e não o contrário. Vivemos cada vez mais no mundo de Montesquieu, onde o comércio determina o espírito das leis.

A força criadora do comércio é um enorme desafio porque os cidadãos europeus sabem que o futuro do seu modo de vida será também determinado pela política comercial. É também um desafio na relação entre blocos económicos. Quem decidirá os padrões globais de regulação e que tipo de diferenças e heterogeneidade deve e pode ser preservada? Não tenhamos dúvidas

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

de que questões como esta tenderão a reacender a nostalgia de uma ordem soberana nacional, um desafio com o qual todas as grandes negociações comerciais terão de se debater.

Terceiro, a questão do desenvolvimento. Sabemos bem que o comércio internacional é o grande responsável por retirar centenas de milhões de pessoas da pobreza nas últimas décadas, sobretudo na China e na Índia. Este facto não passou despercebido aos decisores políticos e às instituições internacionais, que cada vez confiam mais na política comercial como instrumento de desenvolvimento, sobretudo naqueles países que por várias razões passaram ao lado deste processo. A reforma do sistema generalizado de preferências da União é um bom exemplo de como objectivos diferentes têm de ser combinados na política comercial: eficiência económica, mas também a igualdade global e os direitos humanos. Outro exemplo notável são os acordos de comércio livre com os países da vizinhança europeia, instrumentos centrais da política de vizinhança da União e do exercício do seu poder de influência.

A imagem geral é necessariamente complexa, ainda mais complexa do que tentei exprimir nesta breve introdução. Ao virarmos a pirâmide da diplomacia ao contrário, ao colocarmos a política comercial no vértice, nada fica exatamente como antes.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE

Vital Moreira

A Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento

Senhor Presidente da Comissão de Assuntos Europeus da Assembleia da República, Deputado Paulo Mota Pinto

Senhores deputados Senhor Ministro dos Negócios Estrangeiros e demais membros do governo

Senhora Diretora do Instituto Diplomático

Excelentíssimos Senhores Embaixadores

Distintos conferencistas e participantes

Minhas Senhoras

Meus Senhores,

1. Gostaria, em primeiro lugar, de saudar a presente iniciativa do Ministério dos Negócios Estrangeiros e de agradecer o convite para participar nesta sessão de trabalho sobre a Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento (TTIP), que não poderia ser mais pertinente e oportuna.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

É uma grande honra poder estar aqui hoje para vos falar de um tema que sigo muito de perto, na minha dupla qualidade de Presidente da Comissão do Comércio Internacional (INTA) do Parlamento Europeu (PE) e de relator parlamentar para as relações económicas e comerciais com os Estados Unidos.

2. A Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento (TTIP na sigla inglesa) que está a ser negociada entre a União Europeia (UE) e os Estados Unidos (EUA) é uma oportunidade extraordinária de aprofundamento das relações económicas recíprocas, sem esquecer as sinergias que ela pode trazer noutros domínios da relação transatlântica. Permitam-me começar por uma declaração ousada: este acordo não tem precedente, a ser concluído, haverá um antes e um depois do TTIP.

Isto vale para a União em geral e para Portugal em especial. Situado na fachada atlântica, com os Açores a meio caminho da América do Norte, com uma relação comercial forte com os Estados Unidos, Portugal pode ser um dos principais beneficiários desta nova “Parceria”. Não tenho dúvidas de que a TTIP é uma oportunidade para Portugal¹. Quando a TTIP estiver concluída, o relacionamento económico entre Portugal e os EUA conhecerá certamente desenvolvimentos positivos e abrirá novas portas a um mercado que é já o segundo principal destino das exportações portuguesas de bens e serviços fora da UE.

Para tal é necessário, antes de mais, que os decisores políticos, as partes interessadas e o público em geral estejam convencidos das vantagens e da conveniência do acordo e se empenhem na sua negociação e conclusão.

3. Neste contexto, nesta minha intervenção, gostaria de começar por mostrar a importância da relação económica e comercial entre a UE e os EUA, e por que é que ela tem muito potencial por explorar.

¹ À semelhança do que já foi efetuado por outros governos da UE, seria importante o governo português encomendar e publicar nos próximos meses um estudo sobre os possíveis efeitos da TTIP na economia nacional.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

De seguida, irei mostrar por que razão a TTIP faz todo o sentido e por que é que este acordo de comércio e investimento poderá ser um verdadeiro game changer.

Quero também alertar-vos para que estas negociações não vão ser fáceis e que o seu sucesso depende não somente de uma vontade política forte mas também do apoio e do envolvimento ativo dos stakeholders e da sociedade civil no processo da TTIP.

Enquanto Presidente da INTA e relator do PE para estas negociações comerciais, não posso deixar de mencionar o papel do PE neste processo e de garantir que o Parlamento tudo fará para defender os interesses da União.

Last but not least, não quero deixar de sublinhar que o envolvimento das instituições nacionais, assim como dos stakeholders e da opinião pública dos Estados-membros é mais importante do que nunca.

4. UE-EUA: Uma relação económica fortíssima mas com potencial por explorar

A UE e os EUA são a mais importante relação económica bilateral do mundo. Os números são elucidativos:

- As economias da UE e dos EUA representam juntas cerca de metade do PIB mundial e quase um terço dos fluxos comerciais mundiais, contanto para isso a sua própria relação bilateral;
- Os EUA são o maior mercado de exportação de mercadorias da UE, comprando anualmente cerca de 17% das exportações totais da UE;
- Os números são também impressionantes no que respeita ao comércio de serviços e aos investimentos diretos recíprocos;
- É um mercado já muito integrado, estimando-se que um terço do comércio entre os dois lados do Atlântico consiste em transferências entre estabelecimentos da mesma empresa (intra-company transfers).

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Apesar de a UE e os EUA terem a relação económica mais integrada do mundo, existe ainda muito potencial por explorar. Se as tarifas aduaneiras são já relativamente baixas (mas ainda com alguns picos significativos), continuam a existir muitas barreiras ao comércio de serviços e ao investimento, para além das inúmeras barreiras ligadas à divergência de normas regulatórias (normas técnicas, normas de segurança alimentar, normas de supervisão financeira, etc. etc.). A remoção ou redução destas barreiras traria um enorme aumento do comércio e do investimento.

Este acordo faz, portanto, todo o sentido, já que todos os estudos e análises existentes estimam grandes ganhos em termos de crescimento e emprego. De acordo com um estudo independente realizado pelo Centro de Investigação Política Económica (CEPR)², a economia da UE poderá conduzir a um crescimento de 0,5% do PIB; a economia da UE poderá beneficiar em cerca de 119 mil milhões de euros por ano - o equivalente a um montante adicional de 545 euros, em média, por agregado familiar na UE. Assim, um acordo ambicioso e abrangente com os EUA pode ser um forte estímulo, aliás barato, para as nossas economias, incluindo a portuguesa, numa altura em que bem dele precisamos.

5. Dar corpo à ideia de um ambicioso acordo de comércio e investimento UE-EUA

Neste sentido, em julho de 2013, as duas maiores economias mundiais encetaram negociações com vista a uma parceria abrangente e ambiciosa de comércio e investimento.

A ideia de um acordo comercial entre a UE e os EUA não é nova mas, face ao atual baixo crescimento económico das duas economias, à emergência de novas potências económicas, entre as quais a China, e a persistente dificuldade em avançar na “ronda de Doha” da OMC, chegou a ocasião certa para a concretizar.

Antes da decisão de abrir negociações comerciais, a UE e os EUA criaram em 2011 um grupo de trabalho composto por peritos governamentais, chamado Grupo de Alto Nível para o Emprego e o Crescimento, com o fito de analisarem que tipo de

² Estudo disponível em: http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2013/march/tradoc_150737.pdf

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

acordo poderia ser desenvolvido entre as duas potências económicas. O grupo concluiu, em fevereiro de 2013³, que um acordo global que abrangesse todos os setores seria extremamente positivo, constituindo um incentivo desejado para o crescimento económico e a criação de emprego em ambos os lados do Atlântico. O Presidente dos EUA, Barack Obama, declarou logo de seguida no seu discurso sobre o estado da União (State of the Union address) que os EUA estavam prontos para negociar uma parceria transatlântica de comércio e investimento com a UE.

Em 17 de junho de 2013, o Presidente da Comissão Europeia, Durão Barroso, e o Presidente dos EUA anunciaram o lançamento das negociações comerciais e, até ao momento, houve três rondas de negociações, todas consideradas bastante positivas e produtivas: a primeira decorreu em Washington D.C. de 8 a 12 de julho; a segunda ronda teve lugar em Bruxelas de 11 a 15 de novembro; a terceira ronda de negociações decorreu em Washington D.C. de 16 a 20 de dezembro.

Quais são os próximos passos? Em janeiro/fevereiro de 2014, o Comissário Europeu do Comércio Externo, Karel De Gucht, e o Representante para o Comércio Externo dos EUA, Michael Froman, irão realizar um balanço das negociações. Além deste exercício, a UE e os EUA deverão apresentar propostas de acesso ao mercado antes da quarta ronda de negociações em Bruxelas, de 10 a 14 de março. Não há data marcada para concluir, mas espera-se que possam estar ultimadas no início de 2015.

6. Um verdadeiro game changer

Com o âmbito definido para as negociações, o acordo de comércio e investimento com os EUA não será um acordo comercial como os outros, sendo o mais ambicioso acordo comercial e de investimento jamais negociado, quanto à sua amplitude e profundidade.

Com efeito, este acordo não se esgota na tradicional remoção dos direitos de importação (que, aliás, já são relativamente baixos - em média, 4 %) e na redução das barreiras legais à prestação transfronteiriça de serviços⁴ e ao investimento recíproco

3 Relatório final do Grupo de Alto Nível para o Emprego e o Crescimento de 11 de fevereiro de 2013: http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2013/february/tradoc_150519.pdf

4 Estima-se que o comércio de serviços possa aumentar de 10% a 20% caso as barreiras existentes sejam removidas.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

(que são significativas, sobretudo do lado americano)⁵. O acordo visa também contribuir para a “convergência regulatória”⁶ (normas e padrões de segurança alimentar e ambiental, por exemplo) e para o desenvolvimento de regras comuns onde elas não existem ou são insuficientes no plano global (como sucede em relação aos investimentos, às restrições às exportações e à energia⁷).

Portanto, o que se espera do acordo é a criação de um verdadeiro mercado transatlântico de bens, serviços e investimentos, bem como a afirmação da liderança comum da UE e dos EUA na liberalização e regulação do comércio internacional, respondendo antecipadamente ao desafio de novas potências emergentes (China, nomeadamente). Neste sentido, o acordo pode ser um verdadeiro game changer.

Como todos os acordos bilaterais de comércio e investimento, este acordo poderá ter efeitos colaterais sobre terceiros países. E dada a sua ambição, esses efeitos poderão ser significativos.

Por um lado, pode haver desvio de fluxos comerciais e de investimento, em favor da relação transatlântica; por exemplo, o acesso europeu à energia barata dos Estados Unidos pode alterar significativamente a dependência tradicional da Europa em relação a outras fontes, menos confiáveis. Por outro lado, a convergência regulatória entre a UE e os Estados Unidos vai criar um mercado de mais de 800 milhões de consumidores com normas regulatórias em grande parte unificadas, o que pode facilitar o comércio com terceiros países, nomeadamente as potências emergentes.

Por último, sendo um gigantesco passo em frente na liberalização e na regulação do comércio internacional, a TTIP pode ajudar a remover os obstáculos ao avanço das negociações multilaterais ao nível da OMC e criar uma nova dinâmica positiva no sistema global de comércio internacional, que pode explorar o desbloqueamento do “ pilar negocial ” da OMC obtido recente-

- Os investimentos são o verdadeiro motor da relação transatlântica, mas existem ainda várias barreiras, como é o caso das restrições em matéria de propriedade e de controlo das companhias aéreas nos EUA.
- É principalmente através da abordagem dos obstáculos não pautais que se pode conseguir poupanças reais para as nossas empresas, criar emprego e trazer uma mais-valia para os consumidores.
- A energia é um ponto muito importante para a UE. O gás natural dos EUA, cujo preço é três vezes inferior ao da UE, pode baixar a fatura da importação de energia da UE.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

mente na conferência ministerial de Bali. Sufrago o ponto de vista de Roberto Azevêdo: não há incompatibilidade entre a via bilateral e a via multilateral.

7. As negociações não vão ser fáceis

Embora ambas as partes tenham muito a ganhar com a TTIP, as negociações não vão ser fáceis, na medida em que existem importantes divergências de interesses, de visões e de abordagens. É o caso, por exemplo, dos serviços financeiros, da segurança alimentar, do nível de liberalização das compras públicas, da proteção das denominações de origem geográfica, etc., para não falar da proteção de dados pessoais, a qual, embora não seja objeto das negociações, afeta os fluxos de transferência de dados relacionados com o comércio.

De modo a ultrapassar estas questões difíceis, é essencial haver um forte apoio político, respeito mútuo e uma abordagem inovadora, sobretudo em matéria de convergência regulatória, sempre muito difícil, por ter a ver com temas muito sensíveis, quer em termos de perceções do público, quer em termos de “soberania” regulatória.

Mas as negociações comerciais são feitas de compromissos e a existência de “linhas vermelhas” não afeta o conjunto das negociações.

No fundo, é preciso ‘ver a floresta por trás das árvores’, ou seja, olhar para o panorama geral e não só para determinadas áreas de negociação sensíveis, pois o importante é alcançar um bom compromisso que satisfaça as empresas, os trabalhadores e os consumidores da UE.

8. O apoio/envolvimento dos stakeholders e da sociedade civil é fundamental

O sucesso das negociações não dependerá somente da determinação dos decisores políticos, mas também em grande medida do apoio e do contributo dos vários intervenientes do mercado - nomeadamente das empresas quanto à possível harmonização ou convergência de standards regulatórios - e pela sociedade civil em geral, ao longo de todo o processo de negociação da TTIP.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Para isso torna-se necessário assegurar um elevado nível de informação e de transparência nas negociações. Há que tirar lições do fracasso do acordo comercial de combate à contrafação (ACTA).

Conforme demonstrado pela esmagadora rejeição do ACTA pelo PE, em 2012, o apoio da opinião pública é muito importante e será, também no caso da TTIP, fulcral para a aprovação final deste tratado pelo PE. E por isso é essencial apostar na informação e na transparência.

É por conseguinte necessário fomentar o debate factual sobre a TTIP com a sociedade civil, clarificando, por exemplo, que o acordo não é um exercício de desregulação e que não pretende reduzir os níveis de proteção do consumidor, do ambiente ou da saúde; assim como que a resolução de litígios entre investidores e o Estado (Investor-State Dispute Settlement) na TTIP é um instrumento importante para proteger os investidores da UE no estrangeiro, mas que pode e deve ser melhorado.

A Comissão Europeia compreendeu a importância deste ponto e estabeleceu recentemente, e de forma inovadora, um grupo de peritos (composto por empresas, consumidores, organizações não governamentais, sindicatos) que terá uma interação regular com o negociador principal da UE, Ignacio García Bercero, e que identificará questões que causam particular preocupação e que deverão ser portanto cuidadosamente consideradas no curso das negociações com os EUA.

Para que a UE defenda melhor os nossos interesses e valores durante as negociações, as empresas e as partes interessadas não podem ficar passivas à espera que os benefícios do acordo lhes caiam no regaço, mas antes participar e influenciar o processo com vista a garantir um acordo equilibrado com grandes ganhos para a UE, incluindo Portugal.

9. O Parlamento Europeu zelarà pelos interesses da UE

Uma negociação desta dimensão e com este impacto precisa de uma forte legitimação democrática. O Parlamento Europeu - nomeadamente a Comissão INTA que é a Comissão competente - está estreitamente envolvido no processo da TTIP desde o início, na medida em que este deve ser imediata e plenamente informado pela Comissão Europeia em todas as fases do processo de negociação.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A Comissão INTA à qual presido certifica-se que a posição do Parlamento Europeu é tida em conta antes e durante todo o processo negocial. Neste sentido, o Parlamento adoptou duas resoluções das quais fui relator: uma resolução de outubro de 2012 sobre as relações económicas e comerciais com os EUA⁸; e outra resolução de maio de 2013, antes da decisão do Conselho sobre o mandato negocial, relativa às negociações em matéria de comércio e investimento UE-EUA⁹.

O objetivo principal da resolução de maio de 2013 é o de apoiar inequivocamente a iniciativa da Comissão Europeia e estabelecer as linhas gerais em que devem assentar as respetivas negociações da TTIP, referindo tanto as áreas “ofensivas” da UE - como são o setor dos transportes aéreos e marítimos, o mercado de compras públicas, os serviços financeiros e as indicações geográficas - como as áreas “defensivas” para a União - por exemplo, a segurança alimentar, os serviços culturais e audiovisuais e a proteção de dados pessoais. A resolução solicita também à Comissão que faça um debriefing à INTA, nomeadamente ao grupo de acompanhamento para as relações económicas e comerciais com os EUA (monitoring group for the US)¹⁰, antes e depois de cada ronda de negociações.

Desde o Tratado de Lisboa, o Parlamento tem de dar a sua aprovação final a qualquer acordo comercial internacional e, enquanto única instituição da UE diretamente eleita, podem estar seguros que o Parlamento estará atento às negociações com os EUA e zelará pelos interesses da União.

8 Resolução do Parlamento Europeu, de 23 de outubro de 2012, sobre as relações económicas e comerciais com os Estados Unidos da América: <http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+TA+P7-TA-2012-0388+0+DOC+XML+V0//PT>

9 Resolução do Parlamento Europeu, de 23 de maio de 2013, sobre as negociações em matéria e comércio e investimentos entre a UE e os Estados Unidos da América: <http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+TA+P7-TA-2013-0227+0+DOC+XML+V0//PT>

10 A Comissão INTA do PE tem grupos de acompanhamento para cada parceiro comercial da UE e estes grupos informam todos os Membros da Comissão INTA sobre as negociações comerciais, em curso e futuras, bem como avaliam a implementação dos acordos comerciais. O monitoring group para os EUA tem reuniões regulares, não só com Membros da Comissão INTA mas também com Membros de outras comissões parlamentares relevantes para a parte regulatória do acordo. O objetivo é garantir que o Parlamento adopte uma abordagem coordenada em relação às negociações de comércio e investimento com os EUA.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

10. Necessidade do envolvimento nacional

A política comum de comércio externo é naturalmente uma competência exclusiva da União, sendo também uma das áreas onde mais se manifesta o valor acrescentado da União. Nenhum Estado-membro poderia negociar com os Estados Unidos com o poder negocial igual da União.

Mas, ainda que a política de comércio externo seja uma competência exclusiva da UE, ela não pode ficar confinada em Bruxelas, no âmbito das instituições europeias. É importante estender o debate às instituições nacionais e à opinião pública dos Estados-membros, mais uma vez aprendendo a lição do caso ACTA.

Foi por esta razão - para dar a conhecer, para debater as dimensões e os efeitos deste futuro acordo de comércio e investimento para a UE e em especial para Portugal - que organizei uma conferência sobre o Tratado de Comércio e Investimento UE-EUA no passado dia 8 de novembro em Lisboa.

Os participantes da conferência de novembro, nomeadamente as associações empresariais, mostraram-se bastante positivos face a este futuro acordo. Gostaria de realçar em particular que o próprio setor agrícola – que é tradicionalmente avesso a acordos comerciais com potências agrícolas --, pela primeira vez, parece ver com bons olhos este acordo, vendo no mercado norte-americano uma oportunidade para a nossa agricultura gourmet (vinhos, azeites, queijos, frutas, conservas, etc.).

É por isso também que iniciativas como esta ajudam a alargar e a aprofundar o nível de “awareness” sobre a importância da TTIP. Há-de haver um momento em que o parlamento nacional deva também ocupar-se da matéria, habilitando o Governo a envolver-se no Conselho com toda a autoridade e cobertura política doméstica.

11. Conclusão

Concluindo, a Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento é uma enorme oportunidade para estimular o crescimento económico e criação de emprego nos dois lados do Atlântico.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A UE, e Portugal em particular, não têm razões para temer o acordo transatlântico, mas devem, com o apoio das empresas, sindicatos e consumidores, defender zelosamente os seus interesses ofensivos e defensivos e trabalhar em prol de um verdadeiro mercado transatlântico para benefício das empresas e dos trabalhadores europeus.

Obrigado pela vossa atenção.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ministra das Finanças

Maria Luís Albuquerque

Portugal: Bases para o Futuro

0. Senhoras e Senhores Embaixadores,

Senhoras e Senhores Oradores,

Senhoras e Senhores Convidados,

Muito bom dia.

- É com grande prazer que participo neste encontro.

- O Seminario Diplomatico é uma iniciativa de relevância acrescida, na medida em que constitui uma oportunidade única para debatermos em conjunto os desenvolvimentos mais recentes da economia portuguesa e, sobretudo, as perspetivas para o futuro de Portugal.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

1. Com efeito, os embaixadores portugueses desempenham um papel fundamental na divulgação de informação sobre a situação portuguesa.

- Entre as inúmeras responsabilidades dos representantes do nosso País, a diplomacia económica sempre assumiu um papel de grande importância.

- De facto, são múltiplos os casos em que o sucesso das nossas empresas no estrangeiro depende do esforço dos nossos embaixadores junto das autoridades dos países de destino. O exercício da diplomacia pura nem sempre será devidamente reconhecido, mas é imprescindível, sobretudo pelo valor acrescido das relações que se estabelecem presencialmente.

- Ao mesmo tempo, o facto de os nossos embaixadores contactarem de perto com as realidades dos restantes países permite-nos obter um conhecimento mais profundo e mais completo das restantes economias. A quantidade e a qualidade da informação disponibilizada constituem, assim, um fator essencial no desenho da estratégia de crescimento da economia portuguesa

- Na sequência dos argumentos anteriores, torna-se evidente que o papel dos nossos embaixadores assume uma importância acrescida no contexto atual do Programa de Ajustamento Económico.

- A acumulação de desequilíbrios económicos desde a década de 90 colocou Portugal numa posição de grande vulnerabilidade, que se viria a manifestar em plena crise das dívidas soberanas da área do euro.

- Gradualmente, os credores foram perdendo a confiança da nossa capacidade em pagar a dívida.

- Em abril de 2011, a iminência da situação de bancarrota tornou o pedido de assistência financeira inevitável para assegurar o normal funcionamento do Estado e da economia.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Desde então, Portugal tem trabalhado para recuperar a credibilidade perdida a nível internacional. Acima de tudo, os Portugueses tem desenvolvido um esforço coletivo e determinado — desde as famílias e empresas, até as autoridades, nas quais se incluem, com grande destaque, todos os nossos embaixadores.

- O esforço coletivo e determinado dos Portugueses e, na verdade, uma característica que sempre nos distinguiu. Se recordarmos a nossa História, as conquistas alcançadas devem-se à perseverança do povo Português. E devem-se a uma ambição que sempre transcendeu a dimensão física de Portugal.

2. Não obstante, devemos ter presente que a nossa economia e o nosso País apresentam, de facto, uma dimensão reduzida em termos globais. Isto não significa que devamos estabelecer metas mais curtas, apenas indica que temos de trabalhar mais e melhor para atingir os nossos objetivos, em várias frentes.

- Por um lado, dada a dimensão do nosso mercado interno, a estratégia de crescimento da economia portuguesa passa necessariamente pela sua abertura ao exterior.

- Em particular, o futuro de Portugal passa pela afirmação da sua posição na Europa e na área do euro, mas sem descuidar as relações privilegiadas que temos com outras economias, em particular os países de língua oficial portuguesa.

- A participação plena na União Europeia e na União Monetária é sem dúvida fundamental, na medida em que as oportunidades e os benefícios inerentes são vastos. Ao mesmo tempo, quanto mais desenvolvermos as relações com outros países, mais fortes e mais importantes seremos.

- De facto, a nossa posição geográfica e política na Europa é verdadeiramente única. E o valor de Portugal como porta de entrada na Europa e em países como Angola, Moçambique ou Brasil tem vindo a ser reconhecida de forma crescente.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- A nossa posição traduz-se, assim, numa importante capacidade de atração de investimento, que deve ser potenciada — quer pelo desenvolvimento de parcerias de empresas nacionais (como por exemplo o investimento chinês no sector da energia), quer pelo exercício da diplomacia económica que permita estabelecer novos contactos e reforçar os já existentes.

- Em segundo lugar, sendo Portugal uma pequena economia aberta, cuja dívida é reduzida quando analisada à escala global, o esforço de comunicação e de promoção do nosso País tem de ser ainda maior.

- Com efeito, a dimensão de Portugal leva a que muitos investidores não dediquem recursos suficientes para avaliar o nosso caso. E quando o fazem, baseiam-se essencialmente nas agências de notação financeira, bem como na informação transmitida pelos meios de comunicação social.

- Ora, as percepções passadas pela imprensa internacional são frequentemente incompletas, mal informadas e mesmo negativas.

- Cabe, assim, às autoridades portuguesas, desenvolver uma rede de contactos abrangente, de forma a transmitir a informação necessária e a responder as questões do maior número de investidores possível — sejam investidores de dívida pública, ou potenciais investidores no nosso sector produtivo, incluindo ao nível das privatizações.

3. Este esforço de comunicação tem sido efetivamente fundamental ao longo do Programa de Ajustamento. Assim, gostaria de aproveitar esta oportunidade para partilhar convosco as mensagens que transmitimos habitualmente nos contactos que estabelecemos.

- A linha de comunicação segue geralmente de perto a cronologia que vemos no slide 2.

- Ou seja, partimos de meados da década de 90, de forma a explicar as causas últimas da crise atual e estabelecer um enquadramento para os investidores menos familiarizados com a economia portuguesa.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- De seguida, analisamos com mais pormenor o período imediatamente antes do pedido de assistência.

- Passamos então ao período do Programa de Ajustamento Económico, descrevendo os progressos já alcançados, os objetivos para o futuro próximo e os desafios que ainda enfrentamos.

- Por ultimo, apresentamos as perspetivas para o Pós-Troika e o Pós-Crise, apresentamos o futuro que estamos agora a construir.

- Como ilustra a [secção 1], denominada “Slump and Bust”, os desequilíbrios da economia portuguesa têm vindo a acumular-se ao longo de vários anos.

- O adiamento da adaptação à realidade da União Monetária traduziu-se no desenvolvimento de finanças públicas insustentáveis e no aumento generalizado do endividamento, num quadro de crescimento económico anémico e baixa produtividade.

- Assim, no início de 2011, na sequência de políticas desadequadas e no contexto da crise das dívidas soberanas na área do euro, o pedido de assistência financeira tornou-se inevitável.

- Desde o início do Programa, temos progredido nos três principais pilares do ajustamento.

- O esforço de **consolidação orçamental** tem sido significativo. [secção 2] Os limites para 0 défice orçamental e para a dívida pública têm sido cumpridos e dois terços do ajustamento estrutural requerido estão já concluídos. Concretizámos ainda uma diminuição expressiva da despesa pública. E o rácio da dívida pública no Produto Interno Bruto deverá diminuir já este ano.

- Ao nível da **diminuição do endividamento e da estabilidade financeira**, obtivemos resultados importantes. [secção 3] O ajustamento externo tem progredido de forma rápida e deverá continuar a progredir nos próximos anos. No que respeita ao sistema financeiro, trabalhamos para assegurar que os bancos portugueses estão devidamente capitalizados e têm acesso a

Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP
PEDRO REIS
Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

níveis adequados de liquidez. E diminuámos as restrições financeiras para a recuperação do crédito e para o relançamento do investimento privado.

- **A transformação estrutural da economia**, por sua vez, está a criar as bases necessárias para uma economia mais aberta, mais dinâmica e mais competitiva. *[secção 4]* Em conjunto com um ambicioso programa de privatizações e com a promoção ativa das nossas exportações, as reformas estruturais são uma componente essencial da nossa estratégia de crescimento.

4. Estes resultados comprovam o caminho já percorrido, mas ainda temos importantes desafios pela frente.

- **Em 2014, o objetivo primeiro consiste em concluir o Programa de Ajustamento conforme previsto, afirmando-nos como um caso de sucesso.**

- Mas é importante ter presente que a saída da Troika não significa que o esforço possa ou deva abrandar. Por um lado, as regras europeias e a disciplina dos mercados assim o exigirão. Por outro lado, para alcançarmos uma trajetória de crescimento sustentado e criador de emprego, é fundamental que continuemos a trabalhar para assegurar a sustentabilidade das finanças públicas e garantir a estabilidade financeira.

- **Não obstante, temos hoje indicadores que nos permitem olhar o futuro com maior esperança.**

- Antes de mais, os sinais de crescimento da economia multiplicam-se [slides 48 a 54].

- Em paralelo, a reiterada capacidade de cumprir as metas orçamentais e estruturais e o reforço da credibilidade jogam a nosso favor.

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

• Há que saber manter o rumo e assegurar que o País entra de facto numa nova fase, ao celebrarem-se 40 anos de regime democrático, em que demonstramos ser capazes de corrigir os erros do passado e assumir o nosso papel no futuro.

- Muito obrigada. E um Bom Ano a todos.

Standard Presentation – Portugal: Policies, achievements and challenges



Crisis and its aftermath: a chronology

GOVERNO DE PORTUGAL
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

POSTPONING THE ADJUSTMENT		ECONOMIC ADJUSTMENT PROGRAM		AFTER CRISIS
Building up imbalances	An error of judgment	Achievements	Challenges	
<ul style="list-style-type: none"> Accumulation of macroeconomic imbalances and structural bottlenecks Unsustainable Public Finances Over-indebtedness Anemic Economic Growth Low Productivity 	<ul style="list-style-type: none"> Crisis as simple demand-driven contraction Expansionary Fiscal Policy Alignment of Sovereign and Banking Risks Further Postponement Leading to Near-bankruptcy 	<ul style="list-style-type: none"> Strong compliance with the Program 10/12 reviews Over 90% of financing received⁽¹⁾ Progress in all dimensions of the Program Fiscal Consolidation Deleveraging and Financial Stability Structural Transformation 	<ul style="list-style-type: none"> Constitutional Court ruling Return of the sovereign to the financial markets Sustained recovery of economic activity Maintenance of political and social support Implementation of public expenditure review 	<ul style="list-style-type: none"> Macroeconomic stability and sustainable growth Balanced budget and reduction of public debt Financial Stability Open and Competitive Economy

(1) Up to the 9th disbursement, following the joint 8th-9th Review

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Outline

1. Slump and Bust.
2. Fiscal Consolidation.
3. Deleveraging and Financial Stability.
4. Structural Transformation.
5. Conclusion.

3

Portugal's imbalances exposed in the context of the economic and financial crisis

I 1995-2008

Build-up of imbalances in the Portuguese economy:

“The Portuguese economy is in serious trouble: Productivity growth is anemic. Growth is very low. The budget deficit is large. The current account deficit is very large.”
Blanchard, 2007

Sudden-Stop materialized in early 2011

II 2008-2010

An Error of Judgment in the conduct of policy:

1. Alignment of systemic risk in the Portuguese economy
2. Postponement of adjustment through expansionary fiscal policy
3. Heightened vulnerability in the context of the EA sovereign debt crisis

Blanchard, O. (2007). “Adjustment with the Euro: the Difficult Case of Portugal”, *Portuguese Economic Journal*.

5

1. Slump and Bust

I 1995-2008: Build-up of imbalances in the Portuguese economy

Portugal did not adjust to the specific requirements of the Monetary Union

Unsustainable public finances

- Budget deficits over 3% of GDP since the mid-1990s
- Upward trend of General Government gross debt, surpassing 60% of GDP in 2004

Over-indebtedness

- Increase of Private debt since the mid-1990s, reaching 240% of GDP in 2008
- Current account deficits of -10% for a decade

Anemic economic growth and low productivity

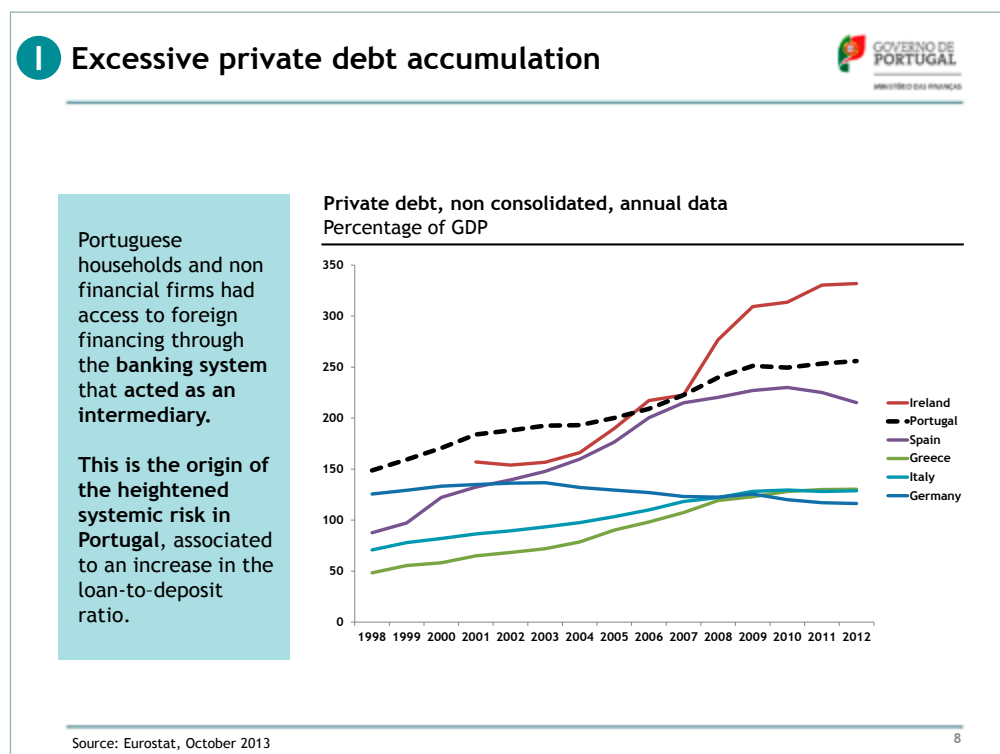
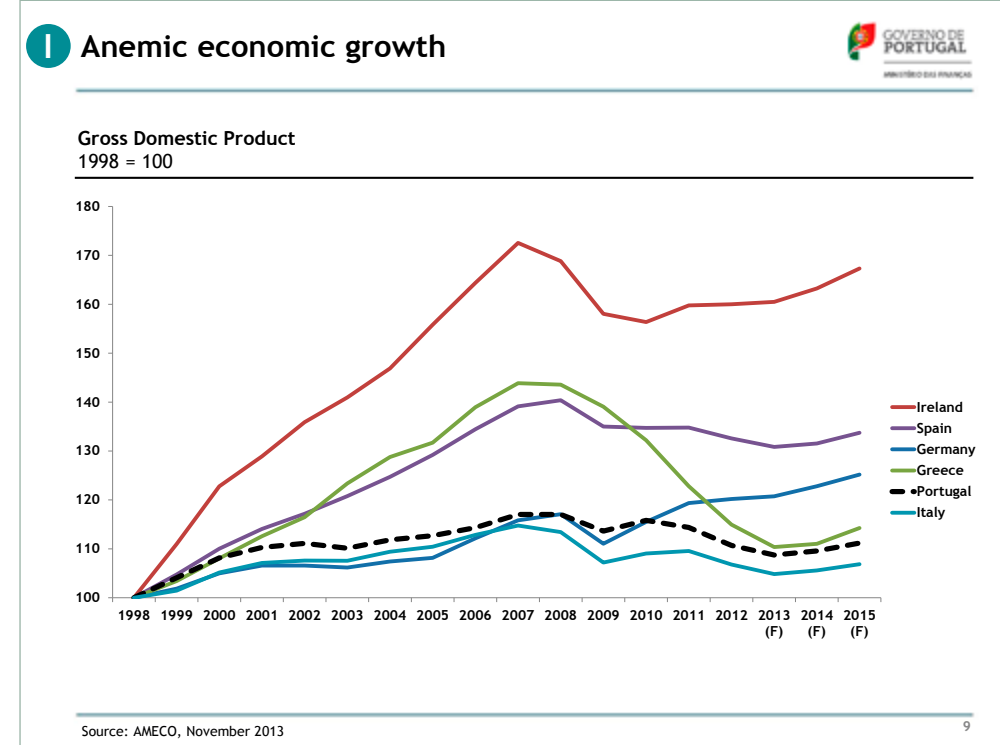
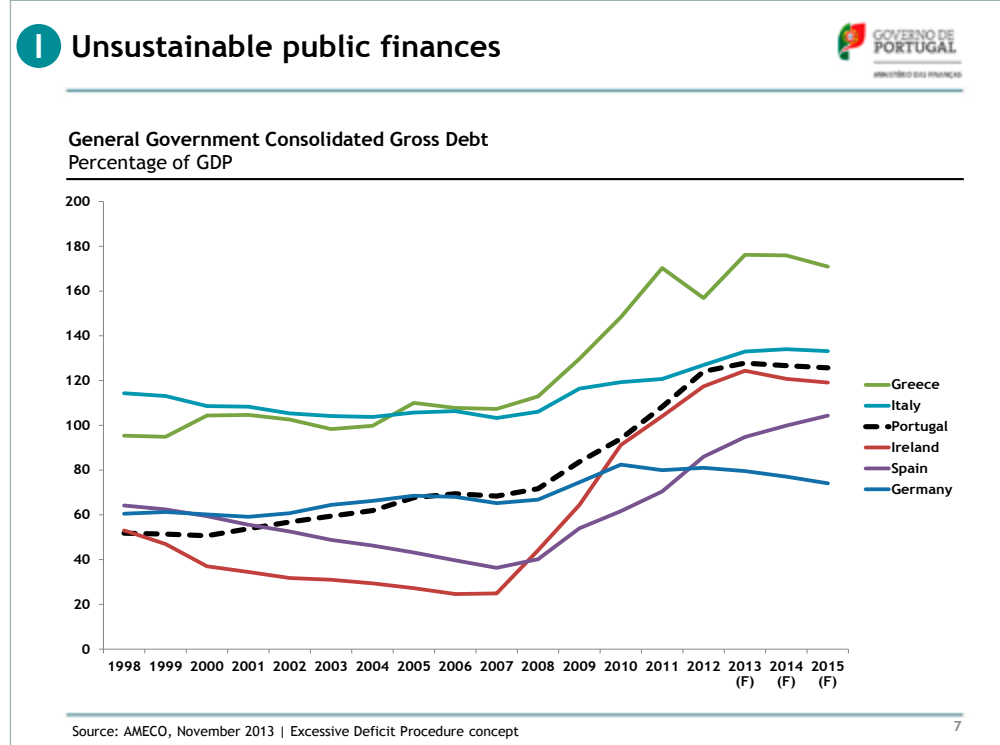
- Deteriorating competitiveness
 - Increase in unit labor costs
 - Increase in the real effective exchange rate

For too long, Portugal preserved fiscal rules and procedures developed during decades of monetary instability and limited capital mobility... which were completely inadequate in the context of the euro area.

When financing conditions were favorable, growth was anemic. At the same time, both private and public sector accumulated debt.

6

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



II 2008-2010: An Error of Judgment in the conduct of policy

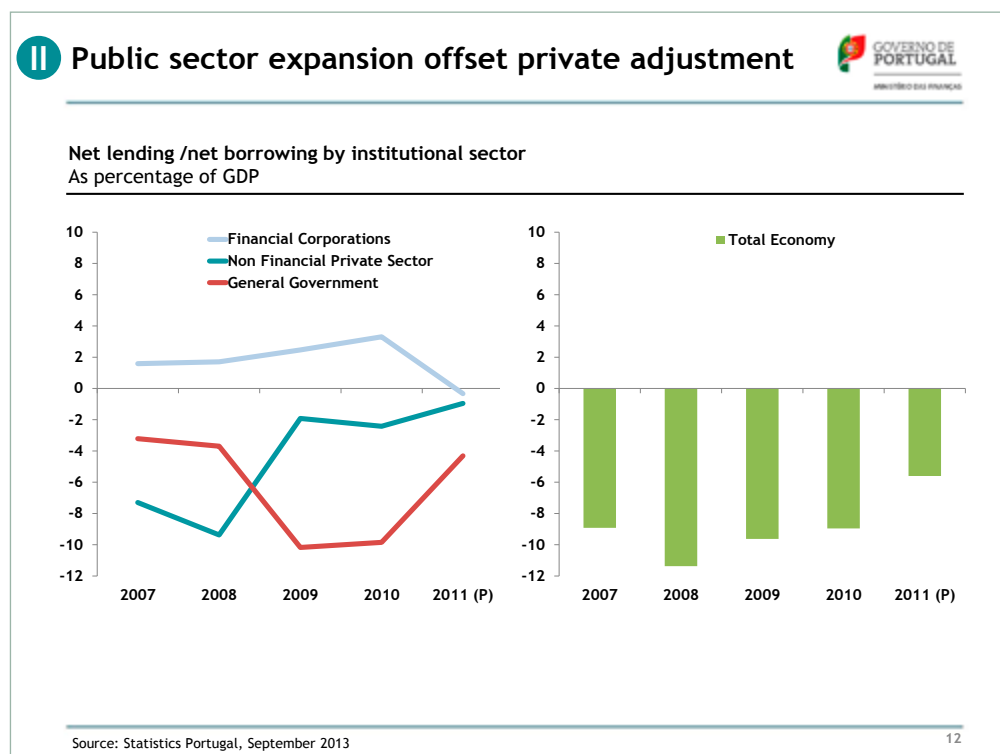
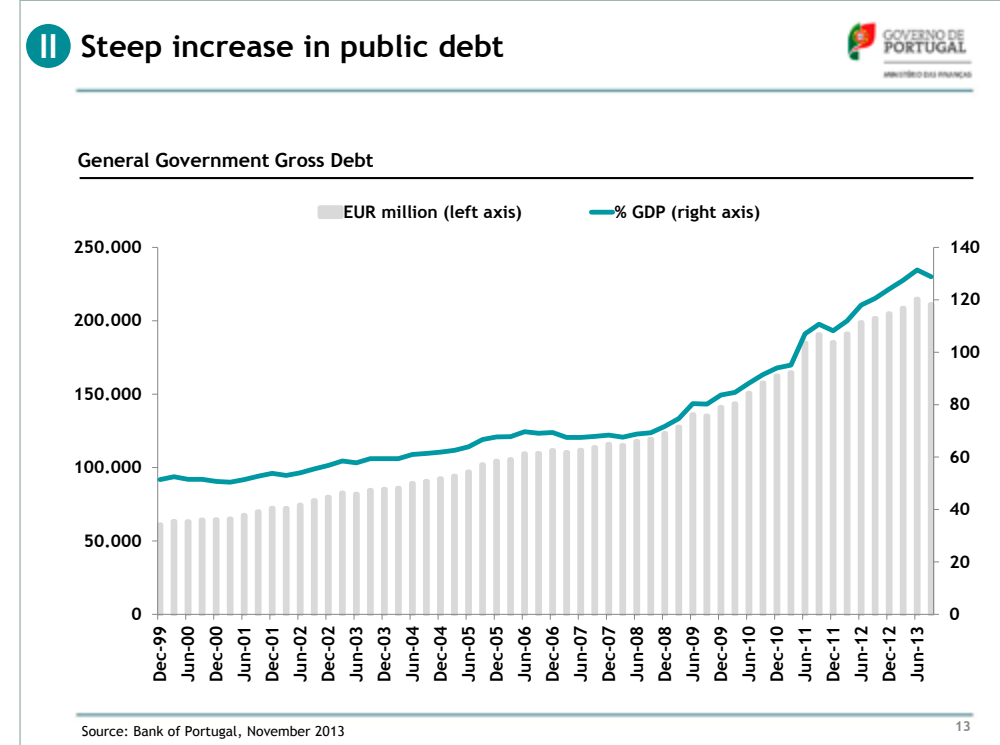
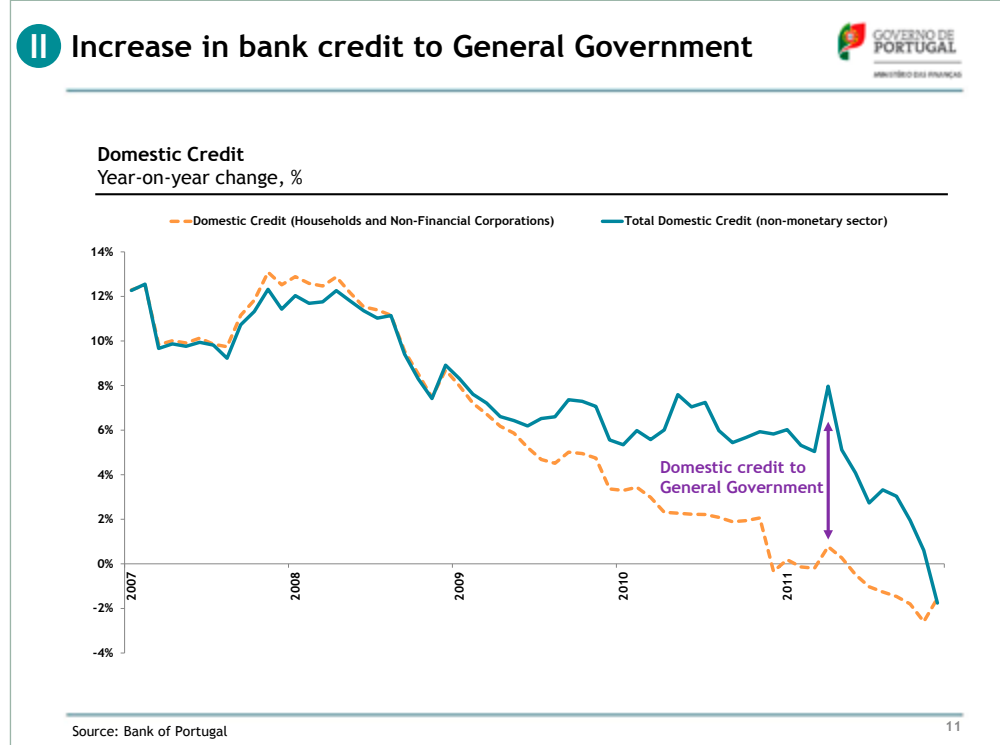
Expansionary fiscal policy

- Alignment of systemic risk in the Portuguese economy**
 - Sovereign provides guarantees to the banking sector
 - Increase in bank credit to the public sector
- Postponement of adjustment through expansionary fiscal policy**
 - Effectiveness in the short run, but significant long run costs in terms of lost activity and unemployment
 - Denial about the need to adjust
- Heightened vulnerability in the context of the EA sovereign debt crisis**
 - Presentation of 2010 State Budget as a defining moment
 - Increase of sovereign risk throughout 2010, despite ECB support

Considering the events of 2008-2010 as a simple demand-driven business-cycle fluctuation was an error of judgment that proved to be expensive in the context of the EA sovereign debt crisis.

At a time when imbalances were already severe, policy decisions were especially aggravating.

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTEC BIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

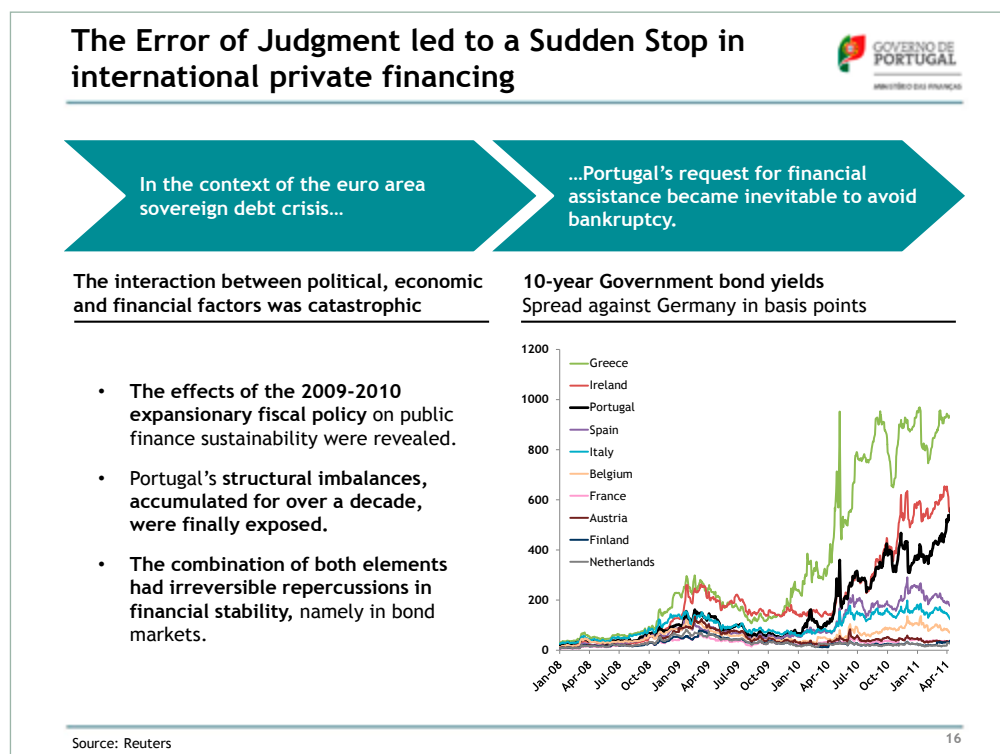
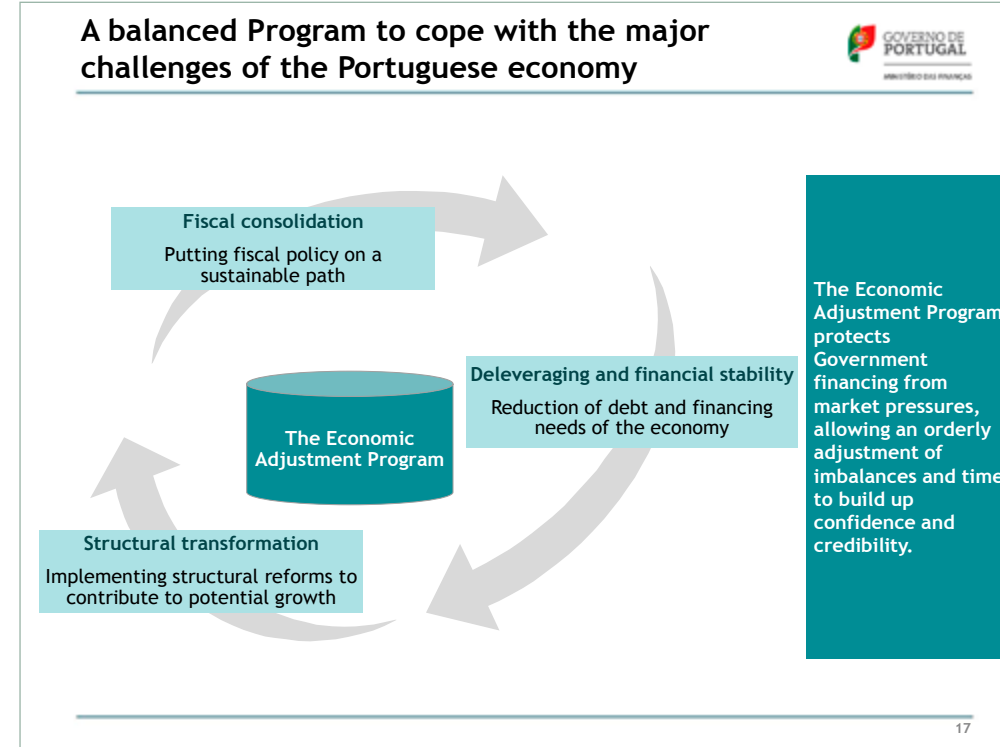
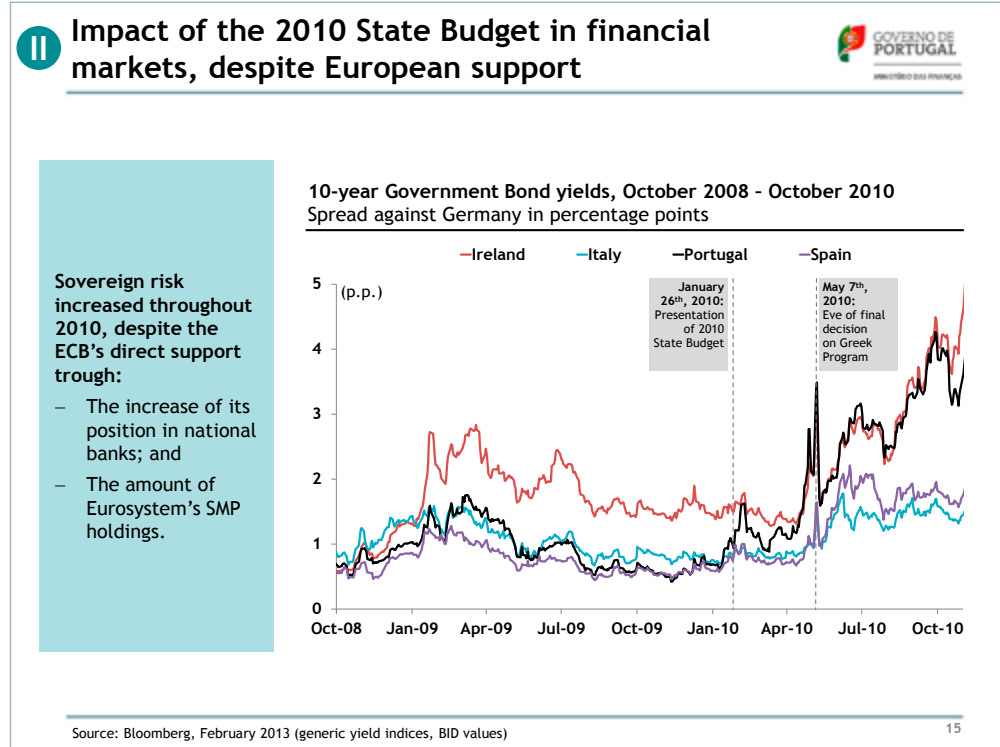


II Successive upward revisions of 2009-2010 Budget deficit and Public Debt level

		General Government Budget Balance (% GDP)		General Government Gross Debt (% GDP)	
		2009	2010	2009	2010
GOP 2005-2009	Jul-05	-1,6		64,5	
PEC 2005-2009	Dec-05	-1,5		66,2	
PEC 2006-2010	Dec-06	-1,5	-0,4	65,2	62,2
ROPO 2007	Apr-07	-1,5	-0,4	62,6	59,7
EC autumn	Oct-07	-2,4		64,5	
PEC 2007-2011	Dec-07	-1,5	-0,4	62,5	59,7
EC spring	Apr-08	-2,6		64,3	
ROPO 2008	May-08	-1,5	-0,7	62,5	60,5
OE 2009	Oct-08	-2,2		64,4	
EC autumn	Oct-08	-2,8	-3,3	65,2	66,6
PEC 2008-2011	Jan-09	-3,9	-2,9	69,7	70,5
EC spring	Apr-09	-6,5	-6,7	75,4	81,5
ROPO 2009	May-09	-5,9		74,6	
<i>General election (27-Sep-09)</i>					
EC autumn	Oct-09	-8,0	-8,0	77,4	84,6
OE 2010	Jan-10	-9,3	-8,3	76,6	85,4
"PEC I"	PEC 2010-2013	Mar-10	-9,3	77,2	86,0
ROPO 2010	Jul-10	-9,3	-7,3	76,3	83,5
"PEC III"	OE 2011	Oct-10	-9,3	76,1	82,1
"PEC IV"	PEC 2011-2014	Mar-11	-7,3		82,4
IMF Staff Report	Jun-11	-10,1	-9,1	83,0	93,0
INE/BdP Final Data	Mar-13	-10,2	-9,8	83,7	94,0

Note: The document known as "PEC II" corresponds to Law no. 12-A/2012 of 30 June.

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



2. Fiscal consolidation

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTEC BIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Fiscal Consolidation - a European effort

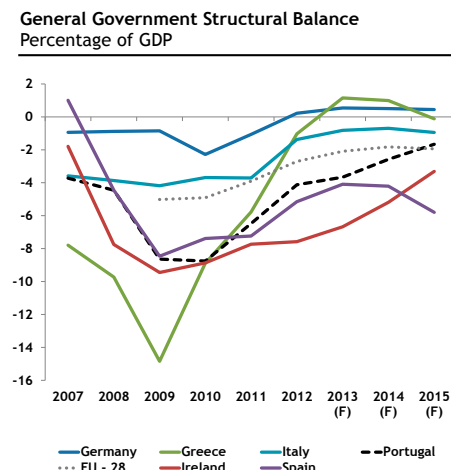


Stability and Growth Pact

- “Member States shall avoid excessive government deficits.”
- “The reference values [...] are:
 - 3 % for the ratio of the planned or actual government deficit to [GDP];
 - 60 % for the ratio of government debt to [GDP].”

Fiscal Compact:

- “The budgetary position of the general government of a Contracting Party shall be balanced or in surplus” - Contracting Parties must respect/ensure convergence to their country-specific medium-term objective.
- “When the ratio of a Contracting Party's general government [...] exceeds the 60 % reference value [...] shall reduce it at an average rate of one twentieth per year as a benchmark”

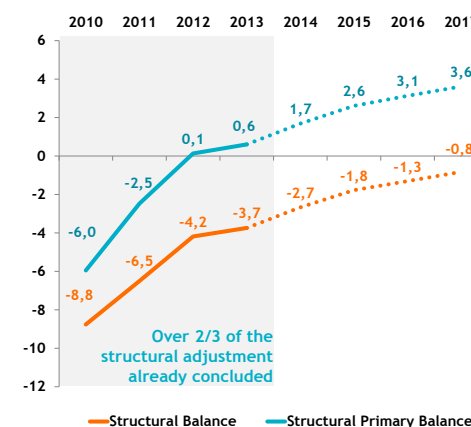


Source: TFEU, Art. 126; Protocol 12 annexed to the TFEU; TSCG, Art. 3/1 and Art. 4 | AMECO, November 2013

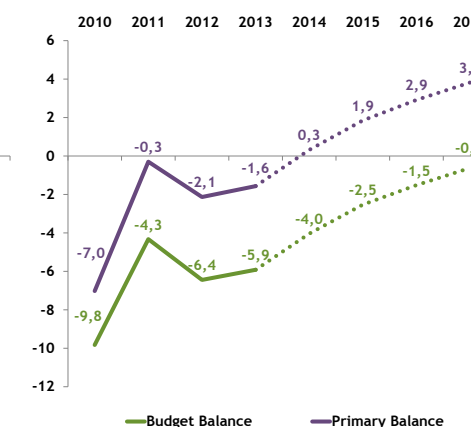
Fiscal adjustment progressing at a good pace...



Structural budget balance
As percentage of GDP



Budget balance
As percentage of GDP



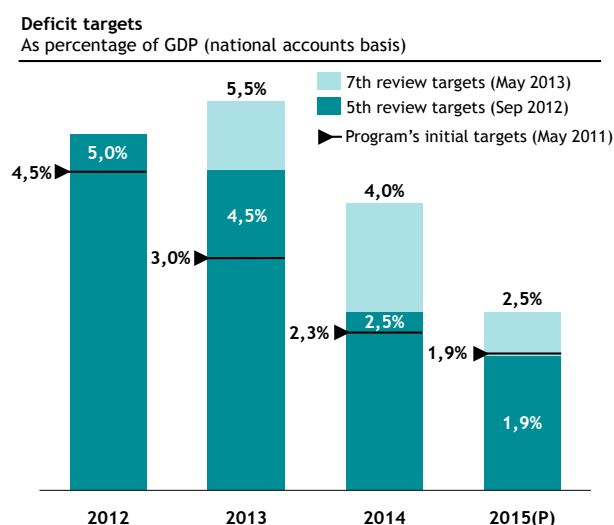
Source: Ministry of Finance, State Budget for 2014, October 2013

Adjustment of the fiscal path



The two revisions of deficit targets:

- Caused no turbulence in financial markets;
- Prove good understanding with official creditors;
- Indirectly represent additional Program financing.



Balancing act between:

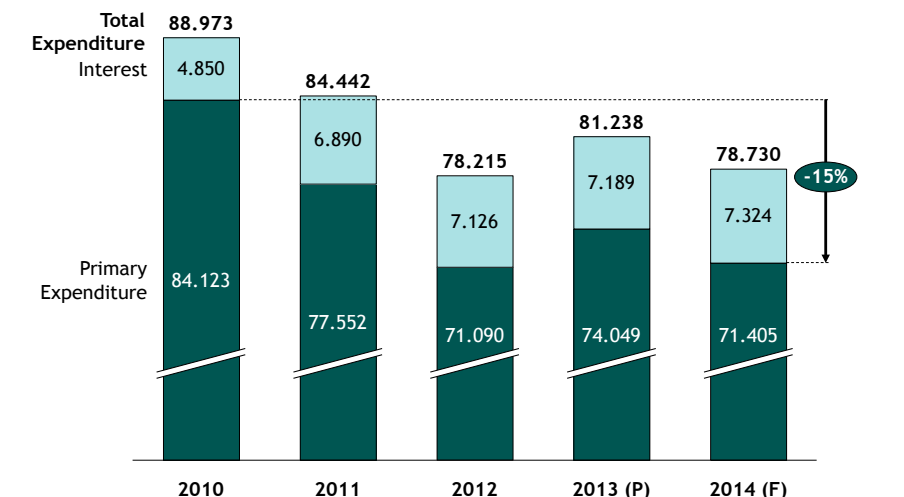
- Economic and social costs of the adjustment;
- Inevitability of fiscal consolidation - Portugal's financing needs and the repercussions on public debt sustainability.

(P) Projection; not a Program target
Source: Ministry of Finance, March 2013

...underpinned by public expenditure reduction.



General Government Expenditure
In million euros (national accounts basis, Excessive Deficit Procedure values)

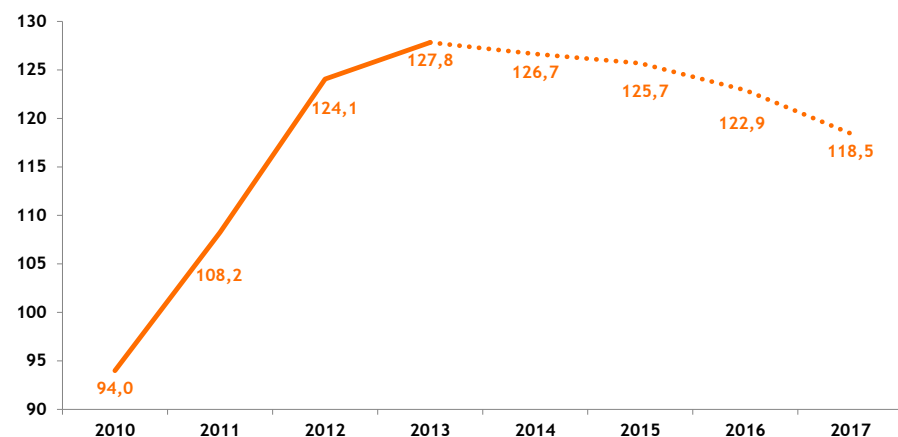


Source: Ministry of Finance, October 2013

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Public debt will start decreasing in 2014...

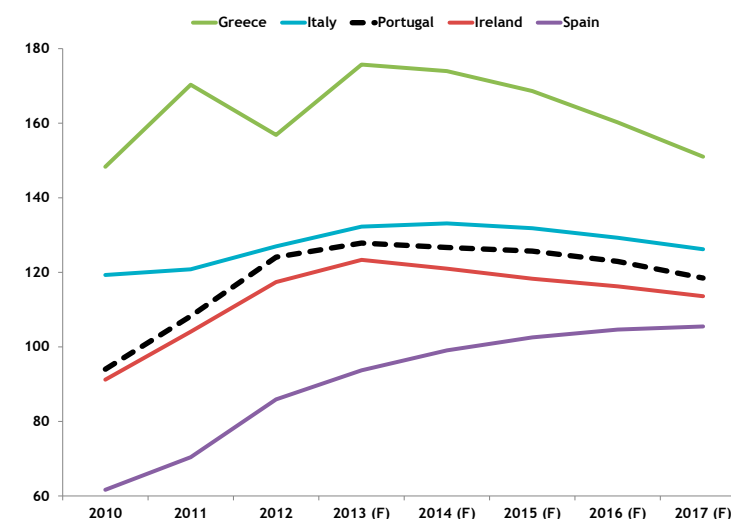
General Government Gross Debt
As percentage of GDP



Source: Statistics Portugal (2010-2012) and Ministry of Finance, State Budget for 2014, October 2013 (2013-2017)

...remaining close to Ireland and lower than Italy.

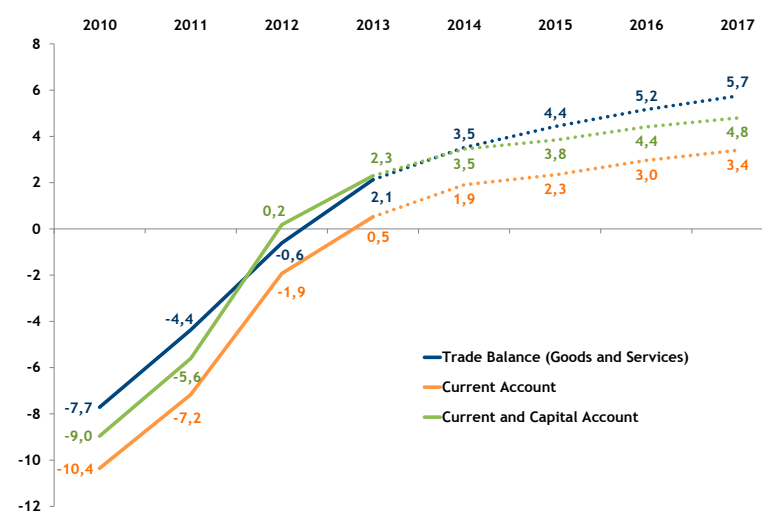
Public Debt
Percentage of GDP



Source: GR, IT, IE, SP - IMF Fiscal Monitor, October 2013; PT - Ministry of Finance, State Budget for 2014, October 2013

Significant achievements in external adjustment...

Balance of Payments, key balances
Percentage of GDP

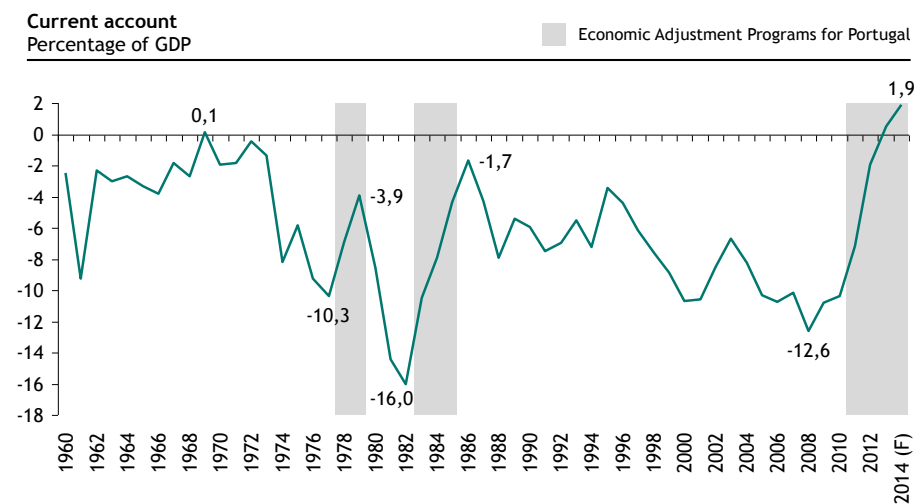


Source: INE and Ministry of Finance, State Budget for 2014, October 2013

3. Deleveraging and financial stability

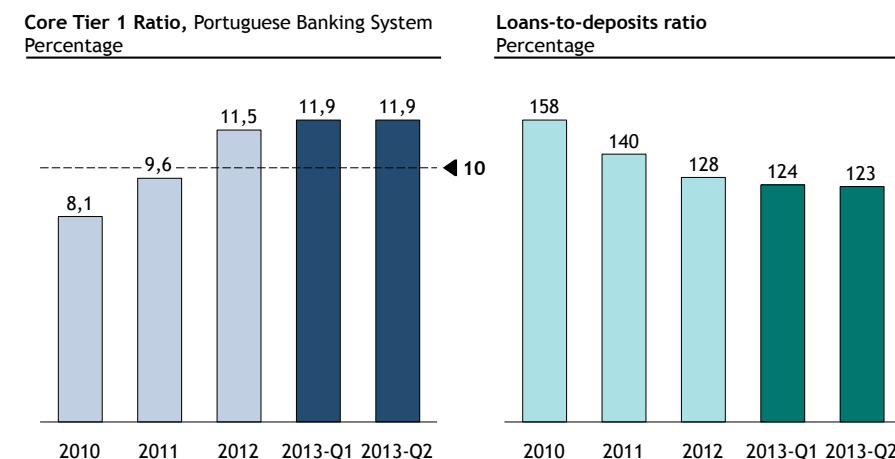
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

...resulting in the highest current account surplus in more than 5 decades.



Source: AMECO, November 2013 (1960-2012); Ministry of Finance, State Budget for 2014, October 2013 (2013-2014)

...has strengthened the solvency of Portuguese banks and allowed for deleveraging.



- Capital and liquidity are no longer binding constraints for credit supply.
- Banks can now face the next challenge: reconsider and improve the current business plan.

Source: Bank of Portugal

Timely and widespread bank recapitalization...



Recapitalization prevented disturbance in financial markets and a fall in the deposit base. 6.4 Bn€ are still available for future recapitalization operations under the BSSF if needed.

January 2012	<ul style="list-style-type: none"> • Legal Framework for Recapitalization of Credit Institutions
June 2012	<p>Recapitalization Operations:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CGD 1650 M€ injection of Core Tier 1 eligible capital • BCP 3000 M€ injection of Core Tier 1 eligible capital under BSSF • BPI 1500 M€ injection of Core Tier 1 eligible capital under BSSF Amount repaid: 580M€ (*)
January 2013	<p>Recapitalization Operation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banif 1100 M€ injection of Core Tier 1 eligible capital under BSSF Amount repaid: 150M€
Amount repaid	<ul style="list-style-type: none"> • BPI: 580M€ (200M€ in Aug-2012, 100M€ in Dec-2012, 200M€ in Mar-2013, 80M€ in Jul-2013) • Banif: 150M€ (Aug-2013)

Sustainable strategy to regain market access...



	First debt issue with a maturity date after the end of the Program	Financing needs for 2013 fully secured	Return to bond markets	Yield curve normalization: First 10y bond issue since Jan 2011	Decrease in financing needs in the near term
	T-Bill Auction (18 months)	Debt Exchange Offer (3 years)	T-Bond Issue (-5 years)	T-Bond Issue (10 years)	Debt Exchange Offer (4-5 years)
Launch Date	• Apr-2012	• Oct-2012	• Jan-2013	• May-2013	• Dec-2013
Size	• 1166 M€	• 3757 M€	• 2500 M€	• 3000 M€	• 6642 M€
Yield	• 4,537%	• 5,120%	• 4,891%	• 5,669%	• 4,68% (Oct-2017) • 4,96% (Jun-2018)
Annual Coupon			• 4,35%	• 5,65%	
Other Details		• September 2013 exchanged for October 2015	• 93% international allocation	• 86% international allocation	• 2014-2015 exchanged for 2017-2018

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

...has had a positive impact in overall financing conditions...



NON-EXHAUSTIVE

Portuguese Entity	Industry	Bond Issuance Details			
		Amount (€M)	Issue Date	Maturity (Years)	Coupon (%)
Brisa Concessões Rodoviárias	Motorways	225	Jul-12	2,4	6,30%
Energias de Portugal	Utilities	200	Nov-11	2,7	6,00%
Semapa	Cement / Pulp & Paper	300	Mar-12	3,0	6,90%
Energias de Portugal	Utilities	250	Abr-12	3,0	6,00%
ZON Multimedia	Cable	200	Jun-12	3,0	6,90%
Sonae Modelo Continente	Food Retail	200	Jul-12	3,0	7,00%
Banco Popular Portugal	Banking	92	Set-12	3,0	5,00%
Banco Espírito Santo	Banking	750	Out-12	3,0	5,90%
Banco Popular Portugal	Banking	73	Out-12	3,0	4,50%
Banco Popular Portugal	Banking	80	Out-12	3,0	4,50%
Redes Energéticas Nacionais	Energy Grid	50	Out-12	3,0	6,90%
Caixa Geral de Depósitos	Banking	500	Nov-12	3,0	5,60%
Redes Energéticas Nacionais	Energy Grid	100	Dez-12	3,0	5,25%
Mota Engil	Construction	175	Mar-13	3,0	6,90%
< 3-year maturity		3,195			
Portugal Telecom	Telecom	400	Jul-12	4,0	6,30%
Redes Energéticas Nacionais	Energy Grid	300	Set-12	4,0	6,30%
Banif	Banking	100	Nov-12	4,0	5,80%
Galp Energia	Oil & Gas	100	Dez-12	4,0	Euribor 6M + 5,125%
Galp Energia	Oil & Gas	600	Mar-13	4,0	Euribor + 3,5%
Sonae Investimento	Retail	170	Abr-12	5,0	Euribor 6M + 5,85%
Energias de Portugal	Utilities	750	Set-12	5,0	5,80%
Galp Energia	Oil & Gas	80	Dez-12	5,0	Euribor 6M + 4,75%
Mota Engil Engenharia	Construction	75	Dez-12	5,0	Euribor 6M + 6,75%
Banco Espírito Santo	Banking	500	Jan-13	5,0	4,80%
Redes Energéticas Nacionais	Energy Grid	300	Jan-13	5,0	Mid Swaps + 3,2%
Portuguese Republic	Sovereign	2.500	Jan-13	5,0	4,40%
Sonae Sierra	Retail	75	Jan-13	5,0	Euribor 6M + 5,8%
Galp Energia	Oil & Gas	150	Fev-13	5,0	Euribor 3M + 4,25%
Galp Energia	Oil & Gas	110	Mar-13	5,0	Euribor 3M + 3,90%
Galp Energia	Oil & Gas	200	Abr-13	5,0	Euribor 6M + 3,9%
Brisa Concessões Rodoviárias	Motorways	300	Out-12	5,5	6,90%
Between 4 and 5-year maturity		6,710			
Galp Energia	Oil & Gas	110	Dez-12	6,0	Euribor 3M + 4,25%
Redes Energéticas Nacionais	Energy Grid	150	Jan-13	7,0	Euribor 3M + 4,75%
Portucel	Pulp & Paper	350	Mai-13	7,0	5,40%
Portuguese Republic	Sovereign	3.000	Mai-13	10,0	5,70%
> 6-year maturity		3,610			
Total		13,515		4,3	

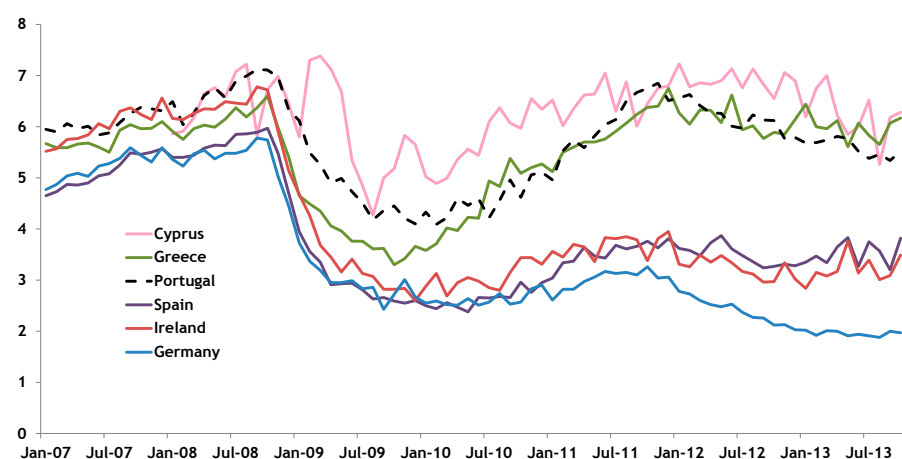
Source: CWM, May 2013 [Senior Unsecured Bond Issues since Bailout, >2y maturity and >50M€]

4. Structural transformation

...as interest rates on bank loans have started to decrease.



Interest rates on MFI Loans (≤1y) to Non-Financial Corporations | New Businesses only Percentage

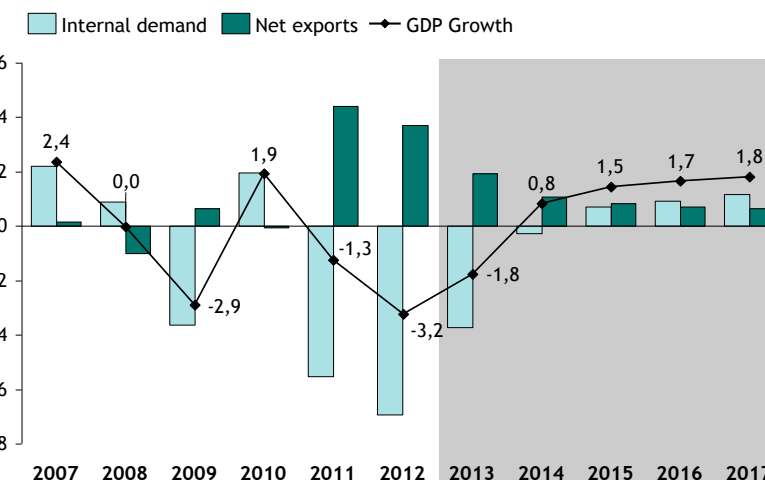


Source: ECB, December 2013 (last observation: October 2013)

Structural reforms will provide solid foundations for economic growth



Contributions to GDP growth Percentage points



Projections for 2013-2017:

- Assume moderate export market share gains
- Assume prudent baseline - growth could be higher in response to structural reforms' impact

Source: 2007-2012, Statistics Portugal, December 2013 | 2013-2017, Ministry of Finance, October 2013

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas



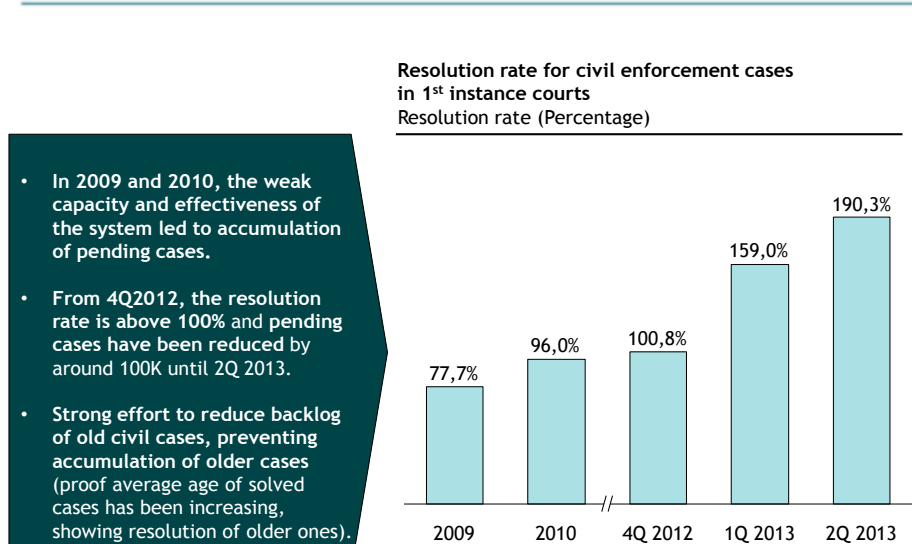
Structural reforms are advancing at good pace and encompass the entire economy (2/2)

- Implemented measures** NON-EXHAUSTIVE
- Judicial Reform**
 - New law on arbitration to facilitate out-of-court settlement
 - New Code of Civil Procedure to speed court proceedings and decisions
 - Reorganization of court network to concentrate courts and judges where they are most needed
 - Major reduction of the backlog cases
 - Fiscal Structural**
 - Overhaul of Regional and Local Financing Laws
 - Creation of the Large Taxpayers Office at Tax Administration level
 - Design and implementation of New Commitments Law
 - Improving Business Environment**
 - Increase competition in internal market
 - New Competition Law harmonized with the EU legal competition framework
 - New framework law for regulators ensuring increased autonomy and independence
 - Revised excessive restrictions in regulated professions and increased scrutiny for public professional bodies (Public Professional Associations Framework Law)
 - Comprehensive reform of corporate income tax
 - New insolvency code and new corporate recovery mechanisms
 - Implementation of over 4/5 of the Services Directive
 - Transformation to an anglo-saxon licensing environment
 - Reduction of administrative burdens: licensing and other legal formalities
 - New Urban Lease, Renovation works and Urban Rehabilitation Laws

Structural reforms are advancing at good pace and encompass the entire economy (1/2)

- Implemented measures** NON-EXHAUSTIVE
- Labour Market Reform**
 - Increase in working days: up to 7 additional (3 vacation + 4 holidays)
 - Reduction of restrictions to individual dismissal: based on performance
 - Reduction of severance payments: from 30-36 to 12 days (starting Oct-13), with a 12 months maximum
 - Implementation of a compensation fund to finance severance payments (Oct-13)
 - Restrictions on automatic extension of collective agreements: based on representativeness of employer's association
 - Approved the new legislation on working time, geographical mobility and voluntary termination of public labor contracts
 - Product Market Reform**
 - Reduction of rents in network and sheltered sectors
 - Electricity: ca 1.3% of GDP (-2.0bn€) of reduction initiatives + new 1.4bn€ of measures announced in 2013, to be implemented until 2020
 - Mobile communications networks: reduction of 80% in termination rates since 2010
 - Pharmaceuticals: expenditure in 2010 from 1,5% to 1,25% of GDP
 - Infrastructure PPP: -2.5Bn€ for ex-SCUT and 4.9bn€ on EP subconcessions
 - Liberalization of the electricity and gas market

Judicial system: sound improvement in resolution rates leading to a better system



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

CIT reform will enter into force in 2014

GOVERNO DE PORTUGAL
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

NON-EXHAUSTIVE

Pillars	Main initiatives
Competitiveness	<ul style="list-style-type: none"> Reduction of the CIT statutory rate from 25% to 23% in 2014, aiming at achieving a rate between 17%-19% in 2016 (one of the most competitive CIT rates in Europe) Introduction of a reduced CIT rate (17%) applicable on the first € 15,000 threshold of taxable income assessed by SMEs Implementation of a worldwide participation exemption regime (tax havens excluded) Extension of the tax losses carryforward period from 5 to 12 years Broadening of the group taxation regime, reducing the group's minimum threshold from 90% to 75% shareholding
Simplification	<ul style="list-style-type: none"> Simplification and reduction of ~1/3 of the tax reporting obligations Clarification of rules and concepts which commonly give rise to conflicting interpretations between taxpayers and the tax authorities Implementation of an optional simplified tax regime for SMEs (covers potentially ~74% of the Portuguese companies) Simplification of transfer pricing rules, setting the PT regime in line with OECD guidelines
Investment promotion	<ul style="list-style-type: none"> Introduction of tax incentive for the reinvestment of retained earnings by SMEs: tax credit up to € 0.5M, consisting in 10% of the investment Introduction of tax incentive to equity-financing: deduction of 5% of the share capital paid up upon the incorporation of SMEs or share capital increases Creation of a special tax regime, allowing for the taxation of only 50% of the income arising from patents, licenses, industrial models and similar rights Possibility to deduct, for tax purposes, the acquisition value of certain intangible assets over a period of 20 years, e.g.: goodwill (not financial) Broadening the existing CIT tax neutrality regime for M&A transactions to include a larger number of corporate restructuring operations

Source: Ministry of Finance, October 2013 39

Services directive: up to 1,4p.p. increase in GDP and 8,6% rise in productivity

GOVERNO DE PORTUGAL
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

Key facts	Estimated impacts of services directive implementation in Portugal vs. Euro Area (European Commission estimates)
<ul style="list-style-type: none"> Aim to liberalize the services market and promote competition, mainly through: <ul style="list-style-type: none"> Process simplification and lower bureaucracy Creation of a "Single point of contact" for client servicing, available in different EU languages Dematerialization of procedures and points of contact (increase in online and remote services) 	<p>Services directive total impact on GDP (percentage points)</p> <p>Services directive total impact on productivity (percentage increase)</p>

Status of implementation

Note: Assumed estimated impacts for the "what if scenario - mean" in the European Commission report

Source: EU report "The economic impact of the Services Directive: A first assessment following implementation" - June 2012 40

Privatization program as a flagship in the structural reform agenda

GOVERNO DE PORTUGAL
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

Energy retail and production

Energy retail and production

Mail distribution

 (2)

Electricity distribution

Air infrastructure

 (1)

2014

Railway logistics	Air transport
Insurance	Waste management

Decisive concessions

- Urban Transports (Lisbon, Porto)
- Maritime Ports

(1) Concession and privatization
(2) Through IPO.
(3) Ongoing. Expected completion date by "Caixa Geral de Depósitos".

Source: Ministry of Finance, December 2013 41

Privatizations results exceeding expectations

GOVERNO DE PORTUGAL
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

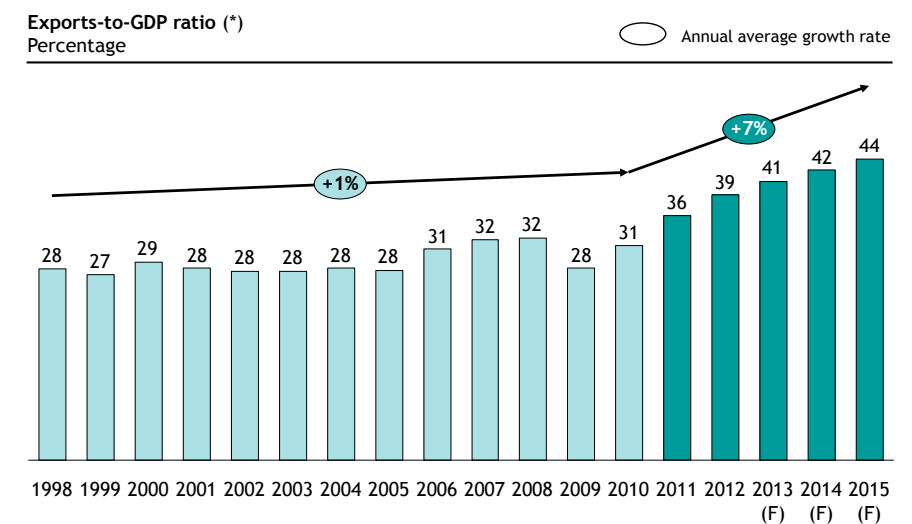
Selected bidders	edp	REN	ZNP	ctt
% Equity	21,35%	40%	100%	70%
Bidders	<ul style="list-style-type: none"> China Three Gorges: China E.ON: Germany Eletrobras: Brazil Cemig: Brazil 	<ul style="list-style-type: none"> State Grid: China Oman Oil Company: Oman 	<ul style="list-style-type: none"> Vinci: France Atlantic Consortium: Germany, Australia Blink Consortium: Colombia, Portugal, Spain, Netherlands EAMA Consortium: Argentina, Portugal, Spain, Brazil Consortium Zurich Airport: Switzerland, Brazil, USA (1) 	<ul style="list-style-type: none"> 115,3M in IPO (including 10.8M for CTT workers) - total of ~14% of the company Goldman Sachs: 4,99% Deutsche Bank: 2,01% Remaining to be announced
Revenue	EUR 2693M: premium of 53.6% per share (2)	EUR 593M: premium of 33.6% per share (2)	EUR 3080M (2)	EUR 579M for 70% of the shares
Financing	EUR 2000M by Chinese banks	EUR 1000M through Chinese banks	-	-
Investment	EUR 2000M until 2015 in wind farms	Strategic plan for national economy development (e.g. I&D construction)	Pre-existing investment plan for ANA to be fully respected	ANA as the centre of Vinci Group's airport activity

1 List of five final bidders only
2 Considering the closing price of the day before the Council of Ministers decision
3 Equity Value (1,127M) transferred to Parpública in 4 tranches + Concession Fee (1,200M) transferred to the State, with impact only in the debt, in 2 tranches (400M in end2012 + 800M in 2013)+ Pre-Existing Debt (753M) that was in Ana and that Vinci took upon.

Source: Ministry of Finance, December 2013 42

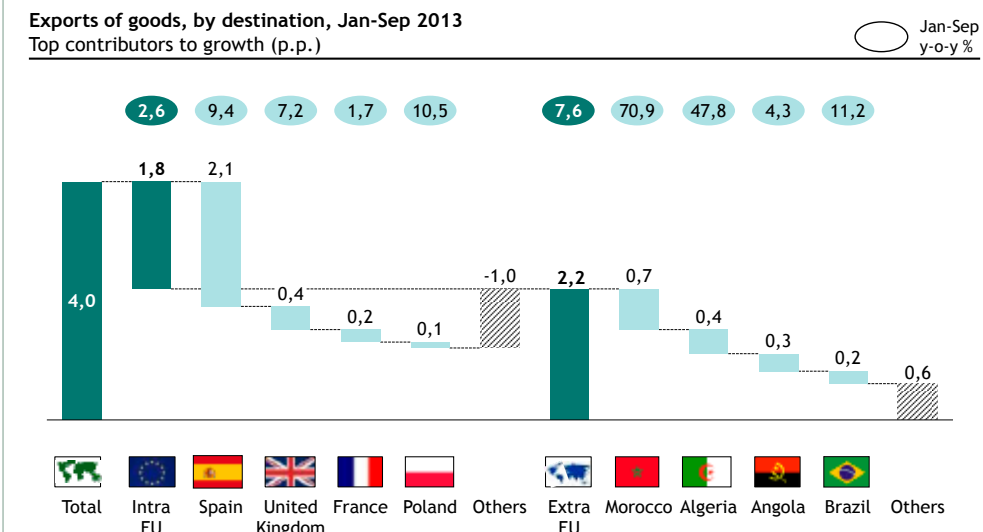
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Strong increase in exports...



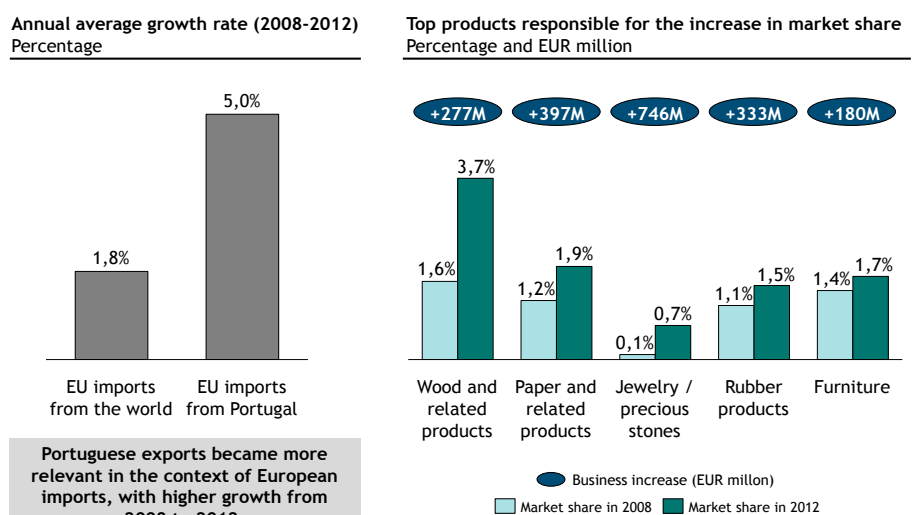
(*) Exports of Goods and Services, National Accounts
Source: AMECO, November 2013

...underpinned by an increasing contribution from Extra EU markets.



Source: GEE, "Síntese Estatística de Comércio Internacional", November 2013

...as Portuguese exports experienced strong market share gains...



Source: UNCTAD; IGCP; Bdp "Is there a role for domestic demand pressure on export performance?"

5. Conclusion

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTEC BIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

In 2013, the third stage of the adjustment began

1st stage: Fiscal consolidation as a priority

- Compliance with quantitative targets to guarantee official quarterly disbursements
- Launch of structural reforms and measures to safeguard financial stability
- Recovery of confidence and credibility from creditors

2nd stage: Gradual reconstruction of the economy's financing conditions

- Internal demand in line with internal supply, Portugal as a net lender
- Banking system: capital and liquidity no longer binding constraints for credit supply, maintenance of depositors' confidence in the system
- Ongoing strategy to regain market access

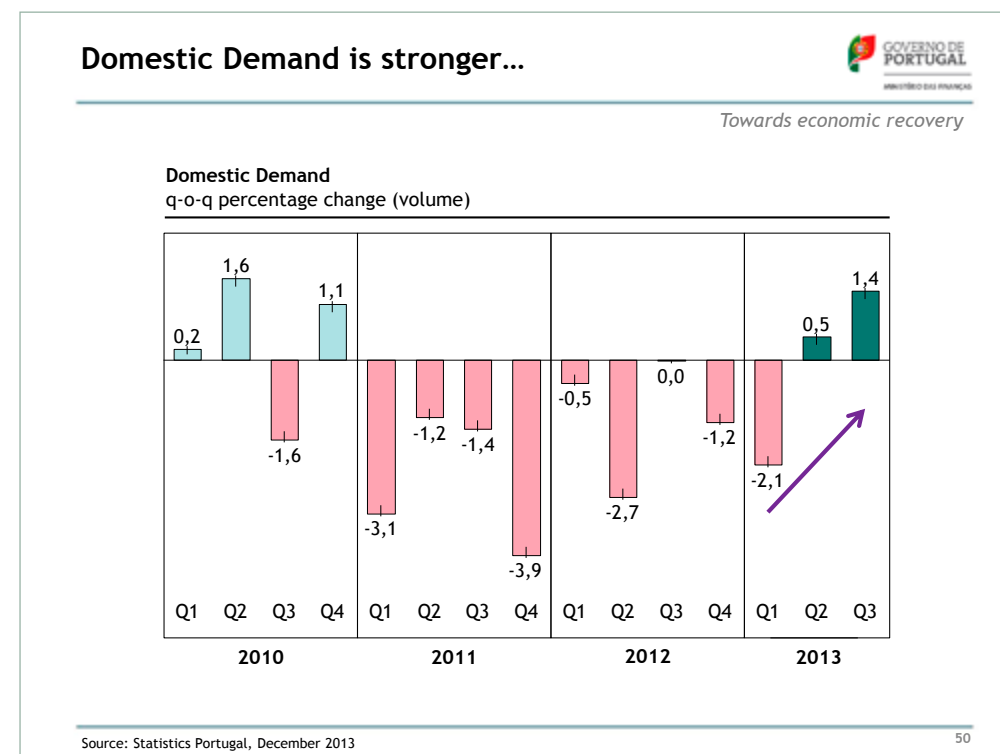
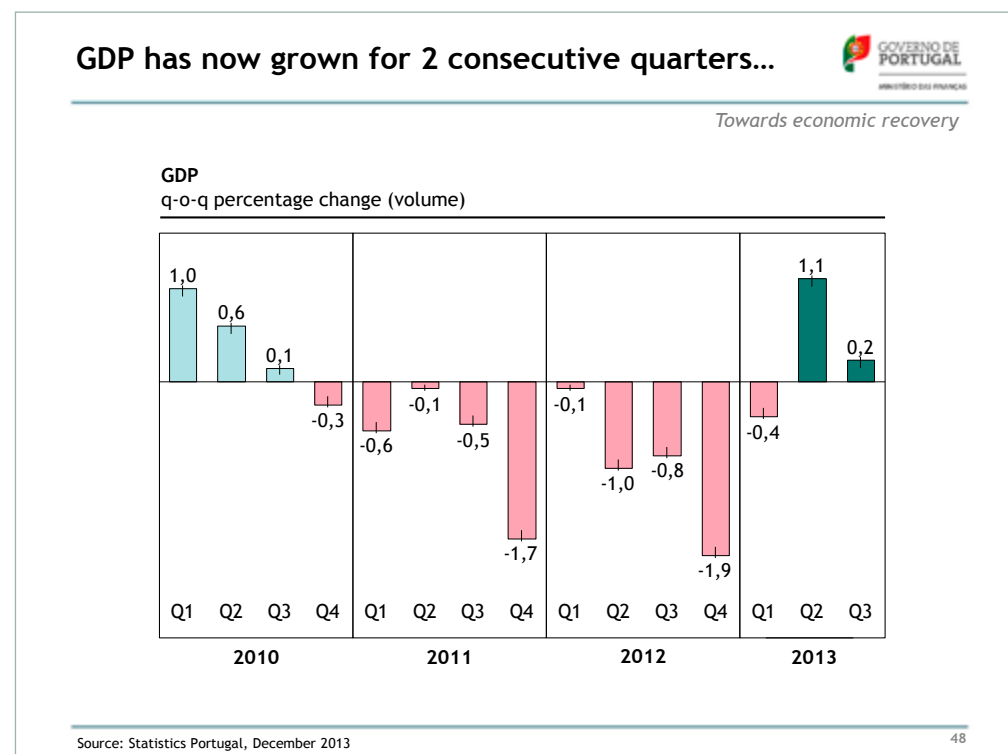
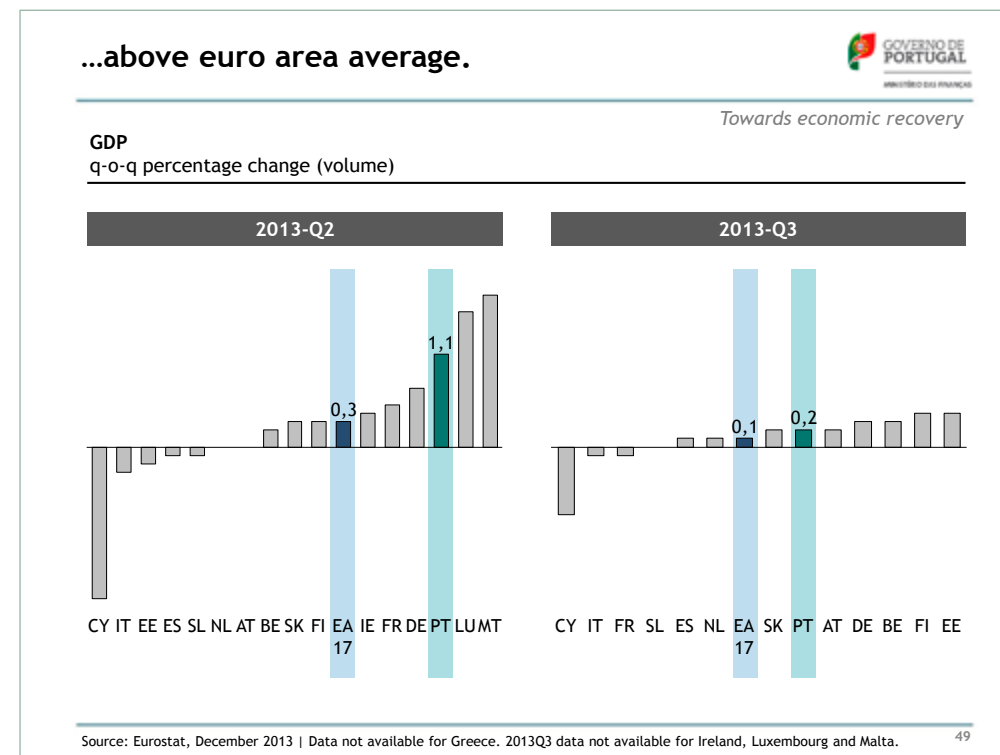
3rd stage: Recovery of economic activity

- Private investment pick up
- Improvement of overall financing conditions
- Starting point of economic growth trajectory

4th stage: Sustainable growth

- Job creation
- Sustainable public finances and financial stability
- Portugal's successful participation in the euro area

47

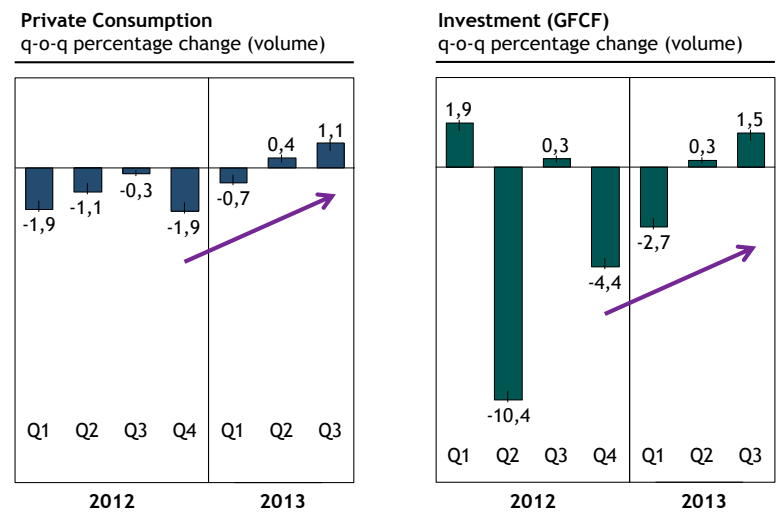


- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

...underpinned by the recovery of Private Consumption and Investment.



Towards economic recovery

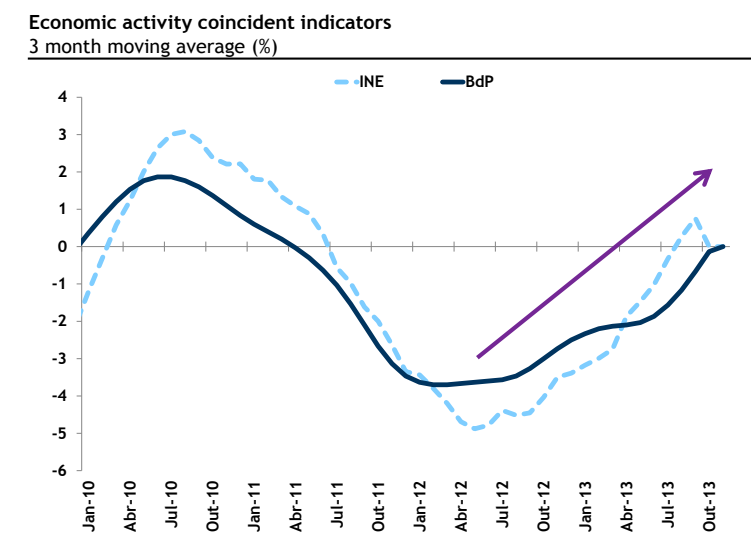


Source: Statistics Portugal, December 2013 | Private Consumption refers to Households and NPISH. 51

Coincident indicators improving since May 2012



Improvement in high frequency indicators



Source: INE (Statistics Portugal) and BdP (Bank of Portugal) 53

Improvement in high frequency indicators



Coincident indicators

- Consistent improvement since May 2012

Leading indicators

- Steady improvement since early 2012
- Better performance than Spain and EA

Confidence indicators

- Recovery in 4 key sectors: industry, construction, retail trade and services

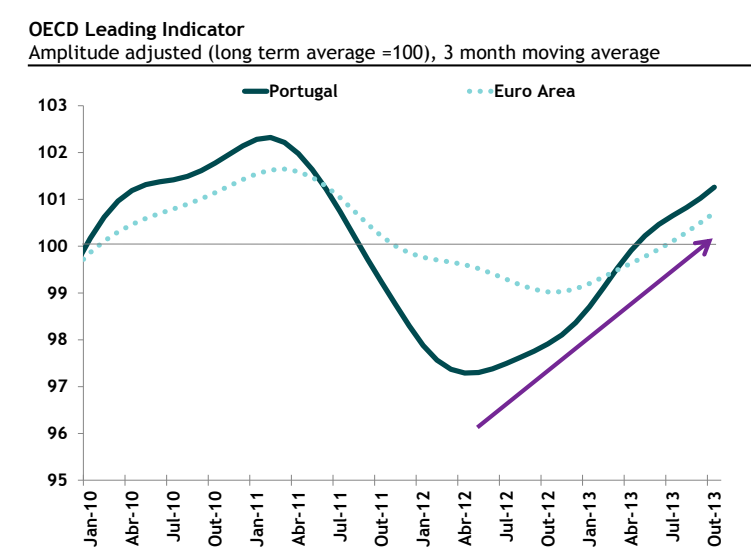
Generalized improvement in high frequency indicators is an underlying trend since 2012

52

Positive signs from leading indicator since early 2012



Improvement in high frequency indicators



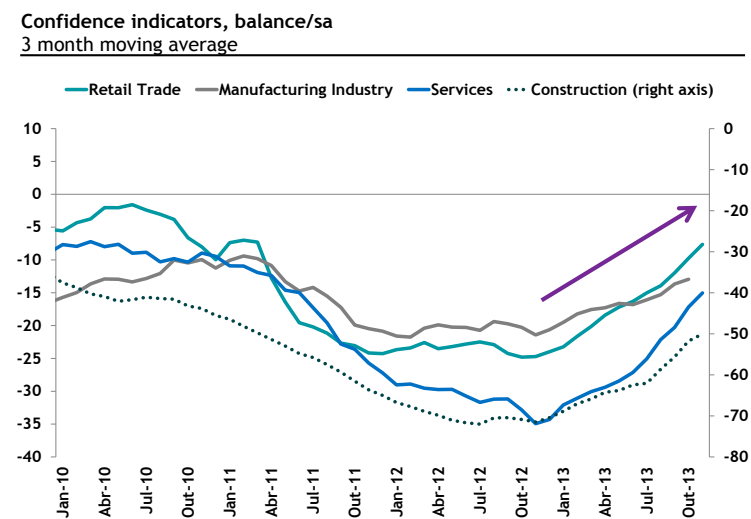
Source: OECD 54

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Recovery in confidence indicators stronger than in the euro area



Improvement in high frequency indicators



Source: European Commission

55

Towards sustainable growth and job creation



Confidence and Credibility

Improving perspectives for the EA: OMT, Banking Union, Agreement on assistance to Greece and Spain

Balanced budget, reduction of public debt and financial stability

Solid foundations for economic recovery

Gradually achieving better financing conditions:

- Main driver in the present economic context is financial
- Portugal is reversing the sudden stop

Creating an open and competitive economy:

- Positive impact from ongoing structural reforms
- Portugal as an attractive location for investment and foreign and domestic capital

56

Presidente da APAVT
- Associação Portuguesa de Agências de Viagens e Turismo

Pedro Costa Ferreira



Presidente da Assembleia da República

ASSUNÇÃO ESTEVES

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

RUI MACHETE

Director Geral da Organização Mundial do Comércio

ROBERTO AZEVEDO

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus

BRUNO MAÇÃES

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE

VITAL MOREIRA

Ministra das Finanças

MARIA LUÍS ALBUQUERQUE

Presidente da APAVT

PEDRO COSTA FERREIRA

Presidente da AHP

LUÍS VEIGA

Presidente do Grupo Vila Galé

JORGE REBELO DE ALMEIDA

Administrador Executivo da TAP Portugal

LUÍS DA GAMA MÓR

Presidente da Confederação do Turismo Português

FRANCISCO CALHEIROS

Secretário de Estado do Turismo

ADOLFO MESQUITA NUNES

Deputada à Assembleia da República

ANA PAULA VITORINO

Investigador no CIIMAR

PAULO NEVES COELHO

Executive Manager Aqua Business

FRANCISCO SARAIVA GOMES

Presidente da Gelpex

MANUEL TARRÉ

Ministra da Agricultura e do Mar

ASSUNÇÃO CRISTAS

Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE

JOSÉ CARLOS SERAFINO

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação

LUÍS CAMPOS FERREIRA

Ministro da Economia

ANTÓNIO PIRES DE LIMA

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels

HUGO GONÇALVES PEREIRA

Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization

SARA MONTEIRO

Secretária de Estado da Ciência

LEONOR PARREIRA

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas

JOSÉ CESÁRIO

Vice Primeiro Ministro

PAULO PORTAS

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros

SÉRGIO SOUSA PINTO

Presidente da AICEP

PEDRO REIS

Secretária Geral MNE

ANA MARTINHO

Programa Anotado

Notas Biográficas

Presidente da APAVT

- Associação Portuguesa de Agências de Viagens e Turismo

Pedro Costa Ferreira

PROJETAR PORTUGAL



apavt
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DAS
AGÊNCIAS DE VIAGENS E TURISMO

ORGANIZAÇÃO:




PROJETAR PORTUGAL

- Fundada em 1950
- Somos a única associação de agências de viagens em Portugal
 - Representamos cerca de 90% do VN do sector
 - Estamos no *board* da ECTAA
 - Somos os representantes, em Portugal, da Distribuição
- A Distribuição é, a nível mundial, «O» Poder da colocação de reservas

Porque Internet é diferente de desintermediação

ORGANIZAÇÃO:



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL






ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL

Portugal: Um Destino Competitivo

- Adapta-se às atuais tendências de consumo
- Diversidade, que permite aceder a diferentes tipos de procura, em diferentes momentos do ano

Portugal é competitivo, pela única razão pela qual, em economia, se é competitivo – pelo lado da Procura!

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL

Portugal: Um Destino Competitivo

Motivações dos europeus aquando da escolha de um destino de férias

- Existência de Sol e de Mar
- Visitas a familiares e amigos
 - Turismo de Natureza
 - Cultura e Gastronomia
 - City-Breaks

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL

Turismo: O Motor da Retoma

- Somos competitivos
- Temos (muita) capacidade ociosa
- Efeito multiplicador significativo
- Importante gerador de emprego
- Atividade sobretudo exportadora
- Setor em crescimento a nível mundial

O melhor está ainda por acontecer

ORGANIZAÇÃO:





Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

Diplomacia Económica: Agenda

- Maior eficiência na concessão de Vistos
- Apoios às nossas ações no exterior
 - *Market Intelligence*
 - Coordenação
- Disponibilidade para acolher todas as sugestões

ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Presidente da AHP

Luís Veiga

Hotelaria e Turismo - Da Estagnação ao crescimento 2000-2020

The cover features a blue header with 'PROJETAR PORTUGAL' and a map of Portugal. The AHP logo is prominently displayed in the center, with a handwritten note '100 Anos' below it. The title 'HOTELARIA & TURISMO DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO 2000 - 2020' is written in large, bold, red letters. At the bottom, logos for 'GOVERNO DE PORTUGAL', 'aicep Portugal Global', and 'iD' are visible.

The summary page has a blue header with 'PROJETAR PORTUGAL' and a map of Portugal. The AHP logo is in the top right corner. The title 'HOTELARIA & TURISMO - DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO' is in bold red text. Below, key statistics are listed in blue text with red arrows:

- 2000 - 2011 (ESTAGNAÇÃO)** → **Nº DE TURISTAS / HÓSPEDES / DORMIDAS TAXAS DE OCUPAÇÃO E ESTADIAS MÉDIAS**
- UNIDADES)** → **Nº DE HOTÉIS DUPLICOU (1200)**
- **Nº DE CAMAS AUMENTOU 25%**
- **72% DO AUMENTO EM REGIÕES + DÉBEIS**

 Logos for 'GOVERNO DE PORTUGAL', 'aicep Portugal Global', and 'iD' are at the bottom.

Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE

Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA

Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE

Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA

Presidente da AHP
LUÍS VEIGA

Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA

Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR

Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS

Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES

Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO

Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO

Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES

Presidente da Gelpexe
MANUEL TARRÉ

Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS

Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA

Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA

Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO

Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO

Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO

Presidente da AICEP
PEDRO REIS

Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO

Programa Anotado

Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

2000 – 2011 → TAXA DE OCUPAÇÃO CAMA PASSOU DE 53.6 % PARA 42.2 % (EM 2011) (ESTAGNAÇÃO)

→ ESTADA MÉDIA PASSOU DE 3 PARA 2,8 DIAS

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

QUAL O PESO NA ECONOMIA NACIONAL ?

- ✓ CRIAÇÃO DE RIQUEZA NO PIB E VAB
- ✓ BALANÇA COMERCIAL E DE PAGAMENTOS
- ✓ DESENVOLVIMENTO REGIONAL E ECONÓMICO

E,

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

E NA EUROPA (2000 – 2011) ?

- TURISMO → +30% DE TURISTAS (+ 119 MILHÕES)**
- ESPAÑA → +23% DE TURISTAS (+ 11 MILHÕES)**
- GRÉCIA → +26% DE TURISTAS (+ 3,5 MILHÕES)**
- CROÁCIA → +86% DE TURISTAS (+ 4,6 MILHÕES)**
- TURQUIA → +205% DE TURISTAS (+20 MILHÕES)**

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

... E,

- ✓ 97% DO CONSUMO TURÍSTICO SATISFEITO COM PRODUÇÃO NACIONAL
- ✓ POR CADA 100 EMPREGOS DIRECTOS, GERA 75 INDIRECTOS

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

COMO ESTAMOS EM 2013 E, PARA 2014 (est.) ?

	2013	2014	
DORMIDAS NÃO RESIDENTES	29,6	30,7	M
RECEITAS (PREÇOS CORRENTES)	9,3	10,0	MM €
TURISTAS NÃO RESIDENTES	14,5	15,6	M

CRESCIMENTO MÉDIO DE 8% NAQUELES ITENS DE 2012/2013. TINHA SIDO DE 4 A 5% NO PERÍODO ANTERIOR (2011/2012).

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

CENÁRIO PARA 2020 (OMT) TURISTAS

- ✓ **MUNDO → 1360 MILHÕES (980 EM 2011)**
- ✓ **EUROPA → 620 MILHÕES (504 EM 2011)**
- ✓ **SUB-REGIÃO MED → 219 MILHÕES (182 EM 2011)**

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

CENÁRIO ACTUAL – PORTUGAL

- ✓ **90% DOS MERCADOS EMISSORES → EUROPA**
- ✓ **65% DAS DORMIDAS → (RU + AL + ESP + FR + HOL)**
- ✓ **INTEGRA OS 16 PAÍSES SUB-REGIÃO MED (OMT)**
- ✓ **QUOTA NA SUB-REGIÃO FOI 6,6% EM 2011**

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

DESAFIOS E METAS ATÉ 2020 :

- ✓ **ESPAÑA, TURQUIA, GRÉCIA E CROÁCIA CAPTARAM 73% DO CRESCIMENTO NA SUB-REGIÃO MED (2000 A 2010). MAIOR DINÂMICA E FIDELIZAÇÃO GERARAM VANTAGEM COMPETITIVA !**
- ✓ **RECUPERAR E CONSOLIDAR OS MERCADOS TRADICIONAIS E DIVERSIFICAR DENTRO DA EUROPA. BRASIL, EUA E RÚSSIA**

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL, aicep Portugal Global, iD

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

DESAFIOS E METAS ATÉ 2020 :

- ✓ **RECUPERAR QUOTA DE TURISTAS NÃO RESIDENTES NA SUB-REGIÃO MED DE 2000 : 9,1% = 19,9 M**
- ✓ **ULTRAPASSAR A ESTADA MÉDIA DE 3 DIAS → 3,3 DIAS**
- ✓ **RECUPERAR TAXA DE OCUPAÇÃO CAMA DE 2000 → 53,6%**

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL | aicep Portugal Global | iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

GUIÃO P/ O CRESCIMENTO 2014 - 2020

2. ACRESCENTAR VALOR À MARCA TURÍSTICA PORTUGAL

- ✓ **PLANO DE MKTG ESTRATÉGICO E OPERACIONAL**
- ✓ **ESTIMULAR SINERGIAS COM OUTROS SECTORES**
- ✓ **ESTRATÉGIA INTEGRADA DE MKTG 3.0 → B2B E B2C**

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL | aicep Portugal Global | iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

GUIÃO P/ O CRESCIMENTO 2014 - 2020

1. COLABORAÇÃO PÚBLICO-PRIVADA

- ✓ **CO-DECISÃO E CO-FINANCIAMENTO**
- ✓ **MAIOR EFICIÊNCIA E ESTABILIDADE (CICLOS POLÍTICOS)**
- ✓ **PARTICIPAÇÃO MAIS ALARGADA**

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL | aicep Portugal Global | iD

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO – DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

GUIÃO P/ O CRESCIMENTO 2014 - 2020

3. ACTUAÇÃO NOS CUSTOS DE CONTEXTO E FISCALIDADE

- ✓ **LICENCIAMENTOS E REGULAÇÃO**
- ✓ **VISTOS PARA ESPAÇO SCHENGEN**
- ✓ **REDUÇÃO DE IMPOSTOS E TAXAS**

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL | aicep Portugal Global | iD

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

HOTELARIA & TURISMO

DA ESTAGNAÇÃO AO CRESCIMENTO

BOM ANO DIPLOMÁTICO !

OBRIGADO,

LUÍS VEIGA
PRESID. CONSELHO GERAL AHP
direccao@hotels-portugal.pt

ORGANIZAÇÃO:

Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE

Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA

Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE

Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA

Presidente da AHP
LUÍS VEIGA

Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA

Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR

Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS

Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES

Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO

Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO

Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES

Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ

Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS

Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA

Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA

Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO

Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO

Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO

Presidente da AICEP
PEDRO REIS

Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO

Programa Anotado

Notas Biográficas

Presidente do Grupo Vila Galé

Jorge Rebelo de Almeida

Galé: Turismo de saúde

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PORTO

- 292 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 13 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PORTO

- 292 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 13 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PORTO

- 292 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 13 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COIMBRA

- 229 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PORTO

- 292 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 13 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COIMBRA

- 229 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COIMBRA

- 229 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ERICEIRA

- 202 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COIMBRA

- 229 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ERICEIRA

- 202 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ERICEIRA

- 202 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CASCAIS

- 233 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ERICEIRA

- 202 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CASCAIS

- 233 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CASCAIS

- 233 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ESTORIL

- 126 quartos
- 2 restaurantes
- 1 bar
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CASCAIS

- 233 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ESTORIL

- 126 quartos
- 2 restaurantes
- 1 bar
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ESTORIL

- 126 quartos
- 2 restaurantes
- 1 bar
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COLLECTION PALÁCIO DOS ARCOS

- 76 quartos
- 1 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 1 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ESTORIL

- 126 quartos
- 2 restaurantes
- 1 bar
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ COLLECTION PALÁCIO DOS ARCOS

- 76 quartos
- 1 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 1 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL



**VILA GALÉ COLLECTION
PALÁCIO DOS ARCOS**

76 quartos
1 restaurantes
2 bares
1 SPA
1 salas de reunião
Internet Wi-Fi



ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ ÓPERA

259 quartos
1 restaurante
1 bar
1 clube de saúde
5 salas de reunião
Internet Wi-Fi



ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



**VILA GALÉ COLLECTION
PALÁCIO DOS ARCOS**

76 quartos
1 restaurantes
2 bares
1 SPA
1 salas de reunião
Internet Wi-Fi



ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ ÓPERA

259 quartos
1 restaurante
1 bar
1 clube de saúde
5 salas de reunião
Internet Wi-Fi



ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ÓPERA

- 259 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CLUBE DE CAMPO

- 83 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ÓPERA

- 259 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CLUBE DE CAMPO

- 83 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CLUBE DE CAMPO

- 83 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ALBACORA

- 162 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 SPA
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CLUBE DE CAMPO

- 83 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 3 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ALBACORA

- 162 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 SPA
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ ALBACORA

- 162 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 SPA
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ ALBACORA

- 162 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 SPA
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ ALBACORA

- 162 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 SPA
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ TAVIRA

- 268 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ TAVIRA

- 268 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ TAVIRA

- 268 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ TAVIRA

- 268 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 5 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ AMPALIOS

- 357 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ AMPALIUS

- 357 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ AMPALIUS

- 357 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ AMPALIUS

- 357 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARINA

- 243 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARINA

- 243 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CERRO ALAGOA

- 310 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARINA

- 243 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 2 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CERRO ALAGOA

- 310 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ
HOTÉIS



VILA GALÉ
CERRO ALAGOA

- 310 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ
HOTÉIS



VILA GALÉ
ATLÂNTICO

- 220 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 1 sala de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ
HOTÉIS



VILA GALÉ
CERRO ALAGOA

- 310 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 4 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ
HOTÉIS



VILA GALÉ
ATLÂNTICO

- 220 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 1 sala de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ATLÂNTICO

- 220 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 1 sala de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PRAIA

- 40 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 SPA
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ATLÂNTICO

- 220 quartos
- 1 restaurante
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 1 sala de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PRAIA

- 40 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 SPA
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PRAIA

- 40 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 SPA
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ NÁUTICO

- 225 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ PRAIA

- 40 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 SPA
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ NÁUTICO

- 225 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ NÁUTICO

- 225 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ LAGOS

- 286 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ LAGOS

- 286 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ LAGOS

- 286 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ LAGOS

- 286 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SANTA CRUZ

- 262 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 10 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SANTA CRUZ

- 262 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 10 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SANTA CRUZ

- 262 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 10 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SANTA CRUZ

- 262 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 SPA
- 10 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ FORTALEZA

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ FORTALEZA

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ FORTALEZA

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ FORTALEZA

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 2 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SALVADOR

- 224 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SALVADOR

- 224 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SALVADOR

- 224 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ SALVADOR

- 224 quartos
- 1 restaurante
- 1 bar
- 1 clube de saúde
- 9 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARÉS

- 447 quartos
- 4 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARÉS

- 447 quartos
- 4 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ MARÉS

- 447 quartos
- 4 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ MARÉS

447 quartos
4 restaurantes
3 bares
1 SPA
6 salas de reunião
Internet Wi-Fi





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ CUMBUCO

465 quartos
4 restaurantes
3 bares
1 SPA
6 salas de reunião
Internet Wi-Fi





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ CUMBUCO

465 quartos
4 restaurantes
3 bares
1 SPA
6 salas de reunião
Internet Wi-Fi





PROJETAR PORTUGAL



VILA GALÉ CUMBUCO

465 quartos
4 restaurantes
3 bares
1 SPA
6 salas de reunião
Internet Wi-Fi





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ CUMBUCO

- 465 quartos
- 4 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 6 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DO CABO

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DO CABO

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DO CABO

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DO CABO

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DE ANGRA

- 319 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 11 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DO CABO

- 300 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 clube de saúde
- 8 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





PROJETAR PORTUGAL




VILA GALÉ ECO RESORT DE ANGRA

- 319 quartos
- 2 restaurantes
- 3 bares
- 1 SPA
- 11 salas de reunião
- Internet Wi-Fi

ORGANIZAÇÃO:





Presidente da Assembleia da República

ASSUNÇÃO ESTEVES

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

RUI MACHETE

Director Geral da Organização Mundial do Comércio

ROBERTO AZEVEDO

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus

BRUNO MAÇÃES

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE

VITAL MOREIRA

Ministra das Finanças

MARIA LUÍS ALBUQUERQUE

Presidente da APAVT

PEDRO COSTA FERREIRA

Presidente da AHP

LUÍS VEIGA

Presidente do Grupo Vila Galé

JORGE REBELO DE ALMEIDA

Administrador Executivo da TAP Portugal

LUÍS DA GAMA MÓR

Presidente da Confederação do Turismo Português

FRANCISCO CALHEIROS

Secretário de Estado do Turismo

ADOLFO MESQUITA NUNES

Deputada à Assembleia da República

ANA PAULA VITORINO

Investigador no CIIMAR

PAULO NEVES COELHO

Executive Manager Aqua Business

FRANCISCO SARAIVA GOMES

Presidente da Gelpex

MANUEL TARRÉ

Ministra da Agricultura e do Mar

ASSUNÇÃO CRISTAS

Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE

JOSÉ CARLOS SERAFINO

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação

LUÍS CAMPOS FERREIRA

Ministro da Economia

ANTÓNIO PIRES DE LIMA

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels

HUGO GONÇALVES PEREIRA

Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization

SARA MONTEIRO

Secretária de Estado da Ciência

LEONOR PARREIRA

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas

JOSÉ CESÁRIO

Vice Primeiro Ministro

PAULO PORTAS

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros

SÉRGIO SOUSA PINTO

Presidente da AICEP

PEDRO REIS

Secretária Geral MNE

ANA MARTINHO

Programa Anotado**Notas Biográficas****PROJETAR
PORTUGAL****VILA GALÉ ECO RESORT
DE ANGRA**

319 quartos
2 restaurantes
3 bares
1 SPA
11 salas de reunião
Internet Wi-Fi



ORGANIZAÇÃO:



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Administrador Executivo da TAP Portugal

Luís da Gama Mór

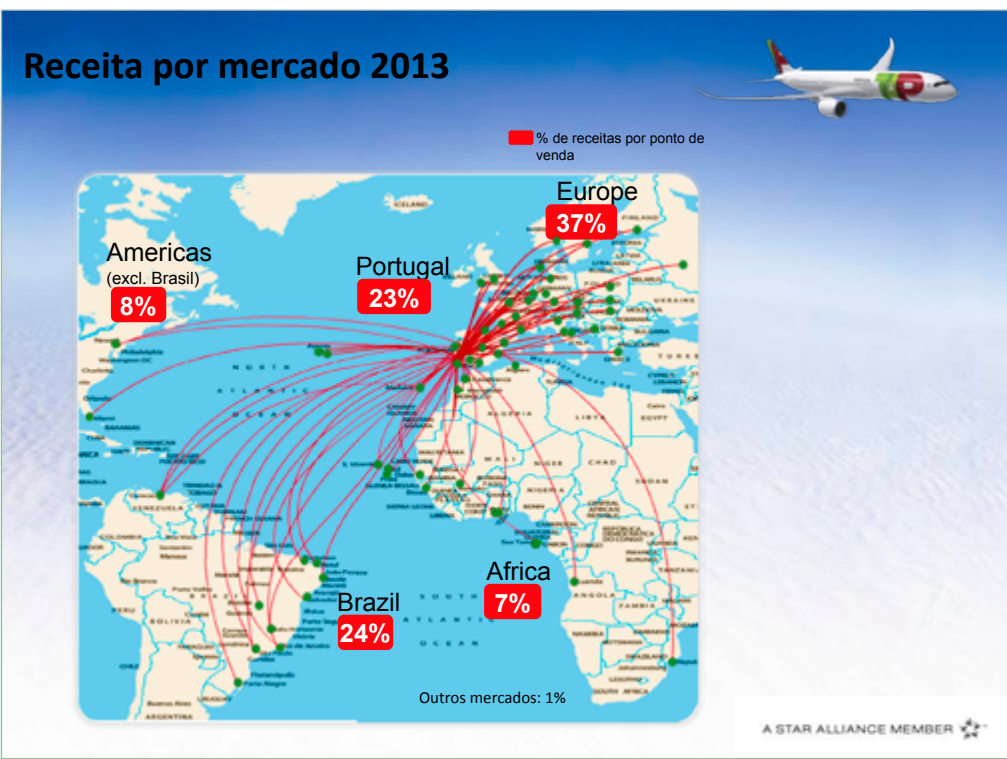
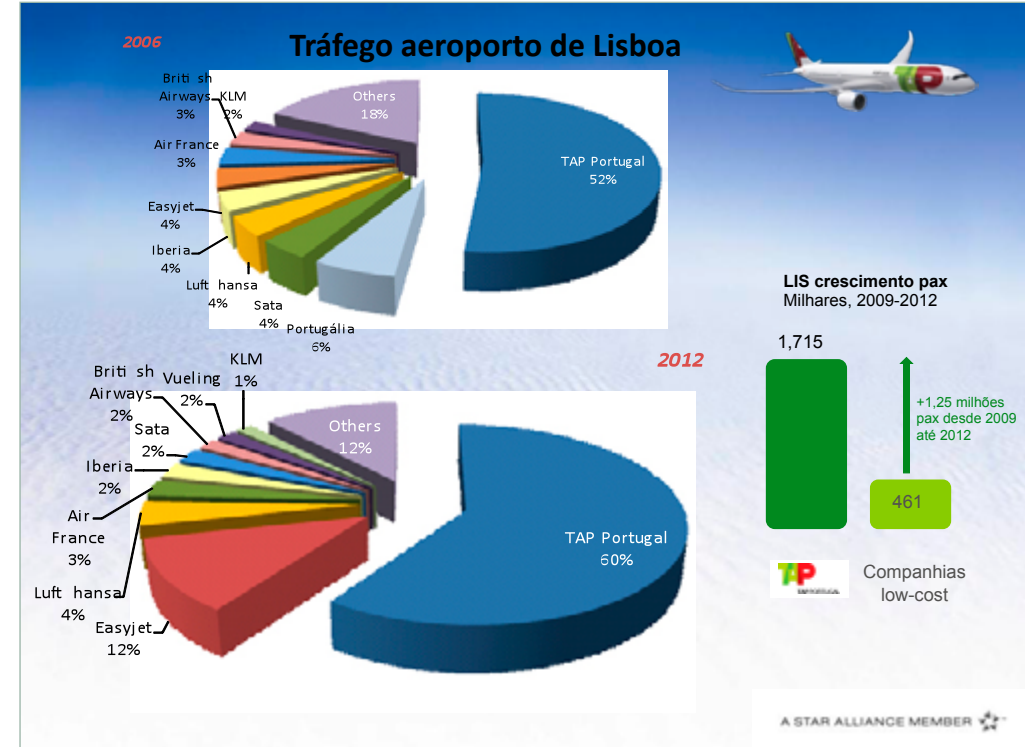
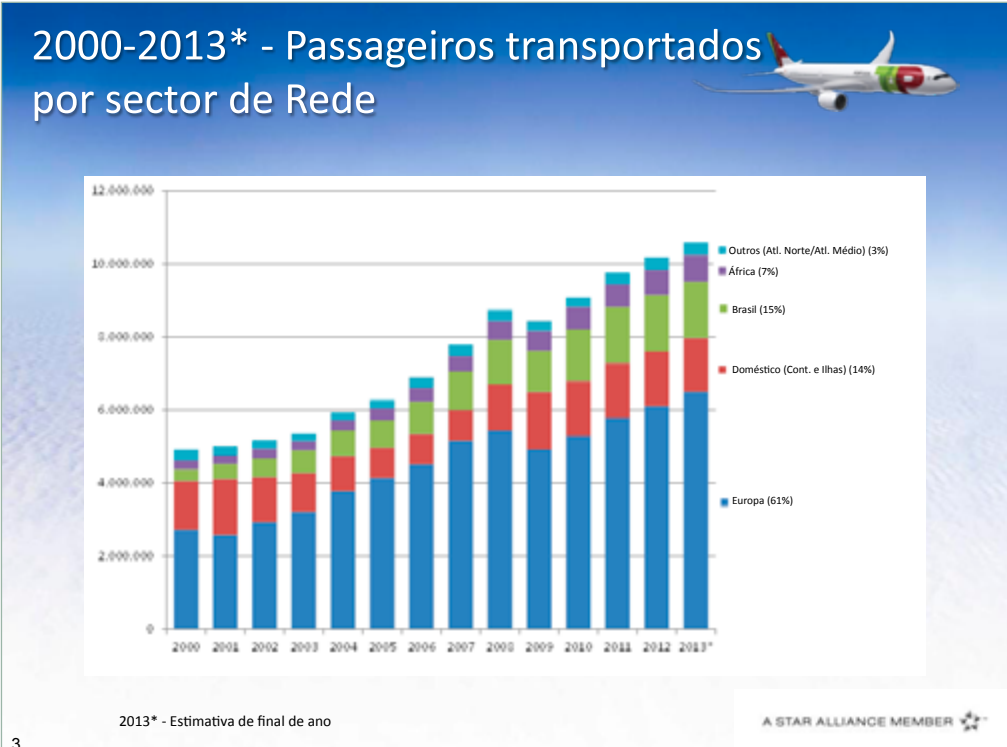
Reforçar Fluxos. Criar Mercados



	2013		2013		2013	
	Receita	Participação	Lugares	Participação	Passageiros	Participação
Europa	790.141.190	38%	8.698.533	61%	6.629.000	61%
Doméstico	110.730.430	5,3%	2.204.131	16%	1.550.000	14%
Brasil	708.855.980	34,1%	1.839.290	13%	1.540.000	14%
África	303.560.284	14,6%	958.376	7%	719.000	7%
EUA	93.556.619	4,5%	314.744	2%	261.000	2%
Venezuela	74.187.072	3,6%	145.582	1%	120.000	1%
TOTAL	2.080.877.382	100%	14.160.660	100%	10.819.000	100%

A STAR ALLIANCE MEMBER

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- ### NOVAS ROTAS
- Belém, Manaus, Bogotá, Panamá
 - Nantes, Hannover, S. Petersburgo, Gotemburgo, Talin, Belgrado
- ### REFORÇO DE FREQUÊNCIAS
- Brasil** +1 Rio de Janeiro, +1 Belo Horizonte, +1 Salvador, +1 Natal, +1 Porto Alegre
 - Venezuela** +1 Caracas
 - África** +1 Luanda
 - Europa:**
 - Espanha +1 Barcelona
 - Reino Unido +5 Londres, +1 Manchester
 - Luxemburgo +1 Luxemburgo
 - Escandinávia +1 Copenhaga, +5 Oslo
 - Alemanha +5 Munique, +5 Berlim
 - Áustria +4 Viena
 - Itália +2 Milão, +5 Roma, +3 Veneza
- TOTAL REFORÇO DE FREQUÊNCIAS POR SEMANA: + 44**
- A STAR ALLIANCE MEMBER

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Presidente da Confederação do Turismo Português

Francisco Calheiros

Senhor Ministro dos Negócios Estrangeiros (?)

Senhor Secretário de Estado do Turismo

Senhor Presidente do AICEP (?)

Senhor Presidente do Instituto do Turismo de Portugal

Senhora Directora do Instituto Diplomático

Senhores Embaixadores

Senhores Cônsules Gerais

Senhores Delegados do AICEP

Minhas senhoras e meus senhores

Gostaria de, em primeiro lugar, agradecer o convite que me foi dirigido para, em representação da Confederação do Turismo Português, participar hoje neste Seminário.

O tema a que se dedicou este último painel não podia ser mais oportuno e de maior importância para a diplomacia económica e para o investimento português no exterior.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Turismo- tendências. Perspectivas e estratégias para o futuro, e a questão de saber porque é que o turismo é importante para a economia nacional, são, segundo pensamos, as questões fulcrais que se colocam, quer aos agentes do sector privado, quer aos agentes públicos no momento atual.

Por isso gostaria de saudar o Instituto Diplomático na pessoa da sua Directora pela escolha deste tema, e pela visão que revela sobre a importância de um sector de atividade que, pela sua relativa juventude, tem tido a maior dificuldade em afirmar-se, e em demonstrar a sua importância económica, face a outros sectores de atividade mais tradicionais e menos sujeitos a preconceitos.

A realidade tem demonstrado, contudo, a relevância do sector e o peso do seu contributo para o desenvolvimento económico dos diversos países que o acolhem e acarinhos.

Gostaria agora de vos falar um pouco da organização a que presido desde Maio de 2012, a **Confederação do Turismo Português**:

A CTP é o organismo de cúpula do associativismo empresarial do turismo, adquiriu personalidade jurídica em 1995 e é Parceiro Social com assento na Comissão Permanente da Concertação Social desde Maio de 2003.

No seu seio encontram-se representadas as associações da quase totalidade das atividades turísticas.

Dela fazem parte, aliás, todas as associações e empresas que hoje aqui participaram nesta sessão.

A CTP tem como missão, entre outras coisas:

- Assegurar a coesão e unidade interna dos agentes económicos do Turismo e pugnar pelo desenvolvimento da actividade económica do Turismo; além de
- Contribuir para a definição da política de Turismo;

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Constituem, ainda, seus objectivos,

- a promoção de estudos e debates de temas que interessem ao sector económico do Turismo, e, bem assim,
- o diagnóstico e o acompanhamento dos problemas que o atingem, com a intenção de contribuir para a definição de uma estratégia comum que estabeleça as prioridades e proponha as medidas adequadas à sua prossecução.

Como facilmente podem constatar estamos perante um organismo que representa, efetivamente, o sector privado do Turismo em Portugal, integrando, no seu órgão deliberativo, as mais diversas atividades turísticas como hotelaria, agências de viagens, companhias aéreas, restauração, casinos, etc.

Graças ao reconhecimento crescente - a que não são alheios os resultados recentes e o contributo para a balança comercial, sobretudo nos resultados das exportações – a CTP tem vindo a colaborar com o Governo na definição de novas políticas e estratégias para o futuro do sector, nomeadamente no que respeita à promoção turística.

De facto, não podemos esquecer-nos que em 2013 o Turismo conseguiu, só de Abril a Setembro criar mais de 46.000 postos de trabalho, com mais de 37,8 milhões de dormidas até final do mês de Outubro, o que representou um crescimento de 5% relativamente ao período homólogo. Quanto aos proveitos registaram-se até o mês de Outubro, 1768 milhões de euros, o que significou um aumento de 5,2% relativamente ao período homólogo.

Tudo isto se deve ao elevado nível dos empresários do turismo, alguns deles aqui presentes, que, perante a adversidade da conjuntura económica, a agressividade da concorrência e o peso da carga fiscal que os sobrecarrega fortemente, não têm baixado os braços e tem procurado sempre novos mercados, sacrificado margens para se manterem ativos. Enfim, manifestando uma resiliência merecedora de louvor e de reconhecimento.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Esse esforço, que é meritório, deverá ser apoiado e recompensado pelo Governo e por V. Exas, Senhores Embaixadores e Consules Gerais que podem converter-se em verdadeiros postos avançados da promoção do nosso país como destino turístico e dos seus produtos, no estrangeiro. Da mesma forma que poderão ser o apoio necessário a quantos empreendedores precisem de auxílio no seu processo de internacionalização nos mercados em que V. Exas se encontram colocados.

Essa parceria é algo de fulcral para crescermos enquanto país exportador.

Portugal tem condições excepcionais para ser um enorme caso de sucesso em termos de turismo. Esta frase parece já um lugar-comum de tantas vezes repetida, mas é uma verdade incontestada por quem viaja pelo mundo.

Temos um clima invejável, temos uma hotelaria de alto nível, serviço do melhor que podemos encontrar em qualquer parte do mundo, gastronomia excelente, história, variedade de oferta de produtos concentrada num território de reduzida dimensão e uma população extremamente acolhedora e hospitaleira ... Temos segurança, algo de imprescindível para a decisão do turista no momento da escolha do destino, sendo considerado o 19º país mais seguro do mundo, pelo WEF (world economic forum-relatório da competitividade.).

O que nos falta?

Segundo o nosso ponto de vista, sermos mais conhecidos e aumentarmos a nossa capacidade de trazer mais turistas a Portugal.

Imagem, só por uns momentos, que não existia sazonalidade.

Se tal acontecesse, com a capacidade instalada de alojamento que detemos em Portugal, podíamos duplicar o número de turistas que acolhemos. E isto sem termos que investir **nem mais um euro**. Temos tudo pronto à espera deles...

Podem, assim, facilmente avaliar só com este exemplo, quão importante é a definição de estratégias para o futuro do país e da nossa economia, a discussão que hoje teve aqui lugar.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ouvimos aqui referências de grande valia a projetos de novos produtos a estruturar e desenvolver, como o turismo de saúde, e ao que podemos fazer com os meios ao nosso dispor para valorizar a nossa capacidade de acolher turistas, acompanhando as tendências atuais, o novo perfil e as novas necessidades do turista de hoje.

Ao construirmos essas novas realidades, há que torná-las conhecidas em todos os cantos do mundo com ligações aéreas a Portugal, a exemplo do que tem sido feito pela TAP no que ao Brasil diz respeito.

E quem melhor que os empresários para saber onde e como vender os seus produtos mobilizando esforços conjuntos com os organismos públicos que têm como missão promover a marca Portugal?

Creio que o Governo e os agentes políticos estão já conscientes desta realidade que é as vantagens das sinergias que se podem obter com a convergência dos esforços e meios públicos e privados. Disso é prova cabal este painel e os convites às entidades presentes e, não posso deixar de realçar aqui, as iniciativas que têm sido promovidas pelo Senhor Secretário de Estado do Turismo, Dr. Adolfo Mesquita Nunes.

Embora recente o seu ingresso neste nosso sector, cedo percebeu e disso deu a devida nota, a importância de uma visão baseada na inovação e criatividade dos empresários, visão essa que partilhamos inteiramente.

Torna-se fundamental nos tempos que correm inventarmos-nos a cada momento como um destino turístico de excelência.

As tendências mundiais apontam para um turista cada vez mais exigente, com maior e mais fácil acesso à informação, mais preocupado com a sua saúde e bem-estar, com preferência por períodos de férias mais curtos, mas mais frequentes, e com maior interesse por questões histórico-culturais. O turista do futuro valoriza mais a autenticidade e a vivência de experiências.

Portugal tem condições para oferecer tudo isto, assim consiga reforçar a criação de ofertas estruturadas, diferenciadoras e inovadoras, alinhadas com a proposta de valor de Portugal e suportadas na capitalização da vocação natural de cada uma das nossas regiões.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

É assim fundamental, como hoje aqui se pôde concluir, que todos os players do sector tenham uma visão estratégica e capacidade de inovação para ir ao encontro das expectativas dos turistas.

Minhas senhoras e meus senhores,

A poucos meses do fim do programa de ajustamento económico e financeiro de Portugal, precisamos, mais do que nunca, de uma economia dinâmica e forte, capaz de gerar riqueza e criar emprego.

Com o empenho de todos podemos e devemos fazer do Turismo o grade motor da nossa recuperação económica.

Muito obrigado pela vossa atenção.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Secretário de Estado do Turismo

Adolfo Mesquita Nunes

Porque é que o Turismo é essencial para a Economia Portuguesa

Porque é que o Turismo é essencial para a Economia Portuguesa?

visit Portugal

14 milhões de hóspedes

Vindos do Reino Unido, Alemanha, Espanha, França, Brasil, EUA...
Num leque de países que alarga ano após ano.



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

9,2 % do PIB provém da Indústria Turística

8,2 % do total do emprego
Cresce 6,5% (3º trimestre 2012/2013)
Cresce 13,3% (entre 2º e 3º trimestre de 2013) + 37.300 empregados

O turismo foi o sector que mais contribuiu para a queda de desemprego verificada em 2013

visit Portugal

Decisivo também:

pelo efeito multiplicador
1€ de receita turística induz 1,7€ de receita noutras áreas (cultura, agroalimentar, transportes, actividade económica local, coesão territorial, fixação de populações...)

visit Portugal

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

1º Sector exportador

14,3% das exportações globais (bens e serviços)

As exportações de Turismo crescem há 45 meses consecutivos.



2013
(até outubro)



26,8 milhões dormidas de estrangeiros + 8,0 %

8.005 milhões € Receitas Turísticas + 7,2 %

5.380,9 milhões € Saldo da Balança Turística + 7,8 %



O turismo foi o sector que mais contribuiu para tirar Portugal da recessão técnica

25º Destino Turístico no mundo

receitas turísticas (OMT, Organização Mundial do Turismo)

20ª posição no Travel and Tourism Competitiveness Report

em 125 países (World Economic Forum)




- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PORTUGAL
num universo de 120 nações analisadas

51ª marca país mais valiosa

8ª marca país mais valiosa no Turismo


(Brand Finance Nation Brand)




Novo modelo de promoção



Porquê?



Desinvestimento em feiras, grandes eventos e festas.



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Aposta no apoio à venda, captação de rotas, contacto com imprensa, campanhas online e contactos com operadores.



Modelo de promoção passou a privilegiar o contacto com a imprensa, redes sociais, online e bloggers de influência.



Dezenas e dezenas de menções e destaques em publicações internacionais.



Prémios recebidos em 2013

world travel awards

5 Prémios Mundiais

Melhor Destino de Golfe do Mundo - Portugal

Melhor Boutique Resort do Mundo - Vila Joya

Melhor Design Hotel do Mundo - The Vine Hotel

Melhor Resort de Lazer e Spa do Mundo - Conrad Algarve

Melhor empresa do Mundo em conservação - Parques de Sintra, Monte da Lua



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Prémios recebidos em 2013

world travel awards

8 Prémios Europeus

- Melhor destino para City Breaks da Europa - Lisboa
- Melhor destino de Praia da Europa - Algarve
- Melhor destino de Golfe da Europa - Portugal
- Melhor Resort de Luxo da Europa - Conrad Algarve
- Melhor Boutique Resort da Europa - Vila Joya
- Melhor Design Hotel da Europa - The Vine Hotel
- Melhor Resort de Golfe da Europa - Hotel Quinta do Lago
- Melhor Villa Resort da Europa - Martinhal Beach Resort & Hotel

Campanha internacional de publicidade 2013

mercados: Alemanha, Brasil, Dinamarca, Espanha, França, Holanda, Irlanda, Itália, Polónia, Reino Unido, Rússia, Suécia, USA

estratégia: exclusivamente online

meios: google search, google display, you tube, facebook e sites específicos

Aposta forte no online e novas tecnologias

Resultados:

- Alcance médio semanal no facebook: 13 milhões de pessoas
- + 3,5 vezes o número de fãs no facebook
- Crescimento exponencial de fãs estrangeiros na página visitportugal no facebook: de 25% para 75%
- Crescimento de visitas ao site: + 135% face a 2012



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Resultados:

Mais notoriedade online em 2013 a pesquisa por "holiday Portugal" no Google cresceu 21,4% (segundo destino com maior taxa de crescimento de pesquisas)

2,4 Mil Milhões de impressões

6 Milhões de cliques

Diversidade concentrada



História e Tradição

Cultura

Sol e Praia
278 praias com bandeira azul

City Breaks

Golfe



Natureza

Bom produto




7ª melhor do mundo
Atitude da população face aos turistas
em 140 países (World Economic Forum)

20º país do mundo
Nº de locais classificados como património cultural da Humanidade
em 125 países (World Economic Forum)

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Bom para viver e para investir

2º lugar no *Migrant Integration Policy Index*





10º país do mundo



Nº de dias para criar um negócio
(World Economic Forum)

30ª na facilidade para fazer negócios

em 189 países (Doing Business Report 13)

Reformas no sentido do reforço da competitividade e da qualidade

Licenciamento de resorts sistema simplificado

7 resorts projetados, em construção ou em fase de conclusão.
Representam mais de 1500 milhões € de Investimento Estrangeiro Direto





- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Novo regime de animação turística

Novo sistema de classificação de hotéis

Redução de custos de contexto e barreiras à entrada

Regime fiscal para aposentados

Eliminação da dupla tributação nas pensões de reforma



Impostos

Regime especial para residentes não habituais
Reforma do IRC



Autorização de residência para atividade de investimento

471 Golden Visa concedidos a investidores estrangeiros
Valor: 306.7 milhões € (272.4 milhões € investimento em imobiliário)

Informações em: www.livinginportugal.com



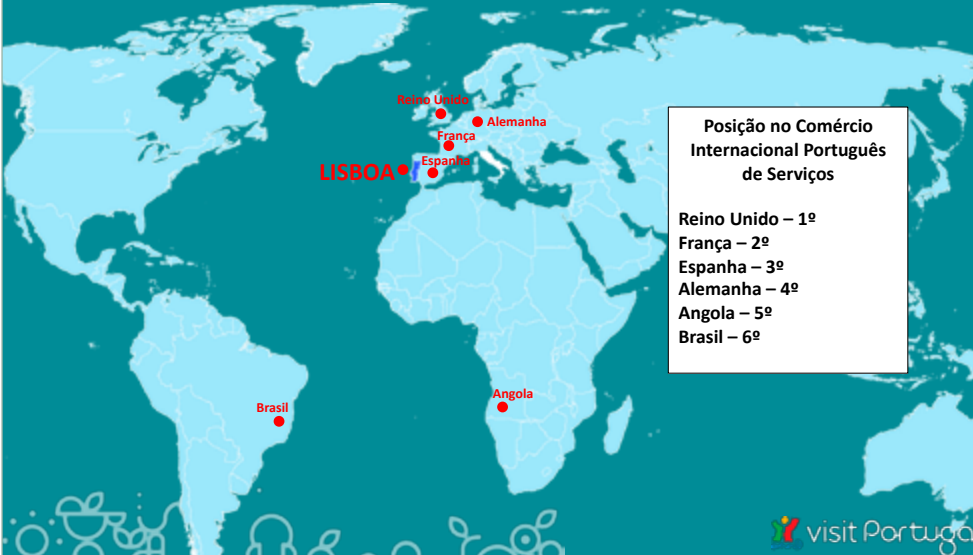
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Somos mais do que Portugal




Relações económicas privilegiadas

Angola, Brasil e principais países da Europa: Alemanha, Espanha, França e Reino Unido.



Posição no Comércio Internacional Português de Serviços

- Reino Unido – 1º
- França – 2º
- Espanha – 3º
- Alemanha – 4º
- Angola – 5º
- Brasil – 6º




Localização estratégica

Lisboa, um **hub** internacional para a América, África e Europa
Voos diários para as principais cidades da América, África e Europa




A importância da diplomacia



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Vistos turísticos

Estudo do impacto da facilitação dos vistos turísticos na economia dos estados do Espaço Schengen
(Comissão Europeia – Agosto de 2013)

Mercados emissores em análise:
China, Índia, Rússia, Arábia Saudita, África do Sul e Ucrânia

Estimativa do impacto económico da perda de turistas em 2012, devido ao regime de vistos:
6.6 milhões de potenciais turistas
5.5 mil milhões de euros de impacto direto no PIB
113.000 empregos



Como?



Diplomacia económica

Divulgação de condições e oportunidades de investimento turístico em Portugal

Agilização de vistos turísticos em mercados emissores emergentes

Envolvimento na Promoção e Comercialização do Destino Portugal




Diplomacia económica

Informação sobre o mercado de actuação
recolher, tratar e divulgar informação útil sobre o mercado: concorrência; perfil do consumidor; hábitos de férias

Detecção de oportunidades de negócio e situações conjunturais
identificação de operadores com operação para países com oferta semelhante à de Portugal

detecção de companhias aéreas com melhores ligações a Portugal para estabelecimento de parcerias e privilegiar nas ações promocionais



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Diplomacia económica

Imprensa especializada - Turismo
contactos para potenciar a comunicação de Portugal

Realização de ações de promoção da marca de Portugal

Participação e envolvimento nas ações organizadas pelo Turismo de Portugal



Diplomacia económica

Apoiar a realização de ações de promoção dos destinos regionais

Apoiar a realização de ações de promoção e venda de empresas nacionais no mercado

Estimular nos mercados de atuação a participação nas redes sociais e novo portal do Turismo



Obrigado.

Portugal um destino para visitar, viver e investir.

www.visitportugal.com



Deputada à Assembleia da República, Coordenadora
do Grupo de Trabalho que estabelece as bases
do ordenamento e da gestão do espaço marítimo nacional

Ana Paula Vitorino



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Deputada à Assembleia da República, Coordenadora do Grupo de Trabalho que estabelece as bases do ordenamento e da gestão do espaço marítimo nacional

Ana Paula Vitorino

O Cluster do Mar: O Eterno Desígnio

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
6 e 7 de Janeiro de 2014
Sala do Senado
Assembleia da República

Cluster do Mar
O eterno desígnio?

Ana Paula Vitorino

Porquê o MAR?

- Portugal para ganhar vantagens competitivas sustentáveis deverá apostar nos seus fatores diferenciadores face à concorrência.
- O Mar é a atividade onde nos podemos diferenciar no seio da EU, garantindo vantagens competitivas sustentáveis.
- É um pilar de desenvolvimento económico com um factor sinérgico acrescido: a lógica de identidade nacional.

MAR → Factor identitário + Factor económico e social → Pilar do nosso modelo de desenvolvimento

2

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

O Cluster do Mar O que é?

- Portugal pode ganhar vantagens competitivas sustentáveis por diferenciação a partir de uma lógica de *clusterização* ligada às atividades marítimas.
- A lógica de *cluster* pressupõe a criação de sinergias entre diferentes atividades na cadeia de valor associada ao Mar, sendo o valor do conjunto claramente superior ao somatório das partes.
- As atividades com maior valor acrescentado bruto funcionam como alavanca de desenvolvimento de outras atividades conexas com maior dificuldade em ganhar visibilidade e expressão.

Cluster do Mar

O Silicon Valley português

3

Porquê agora?

1

- A crise económica que atravessamos implica responsabilidades acrescidas na urgência da concretização do elevado potencial económico do Mar.

5

O Cluster do Mar Apostar em que áreas?

Apostar em atividades de elevado valor acrescentado

4

Porquê agora?

2

- Portugal deve antecipar os objetivos da União Europeia expressos na Política Marítima Integrada e na Estratégia Europa 2020.

6

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Porquê agora?

3

- Com o alargamento da área da sua Plataforma Continental em mais de 2 milhões de km², Portugal ficará com a 11^a área mais extensa a nível mundial e a 3^a da Europa. A área imersa sob jurisdição nacional passará a ser quase 42 vezes superior à área emersa, sendo atualmente quase 18 vezes superior.
- Isto representa uma enorme oportunidade para Portugal, uma vez que quer na atual quer na futura área existe uma enorme biodiversidade e um grande potencial em recursos vivos, minerais e energéticos no solo e subsolo marítimo, cuja importância é cada vez maior, face à sua crescente necessidade e escassez.
- Representa também uma enorme responsabilidade e um enorme desafio em promover o seu conhecimento, a sua valorização e a sua proteção.

7

Porquê agora?

4

- Existem atividades económicas ligadas ao Mar já com níveis de desenvolvimento acima da média europeia, permitindo constituírem-se como atividades âncora (portos, turismo marítimo e indústria do pescado).
- Condições de atração de investimento estrangeiro e de internacionalização.

9

Porquê agora?

3

Alargamento da
Plataforma
Continental

Legenda

- Áreas Marítimas Privilegiadas (AMP)
- Áreas North East Atlantic Fisheries Commission
- Área OSPAR
- Zona Económica Exclusiva
- Limite Exterior da Plataforma Continental

8

Porquê agora?

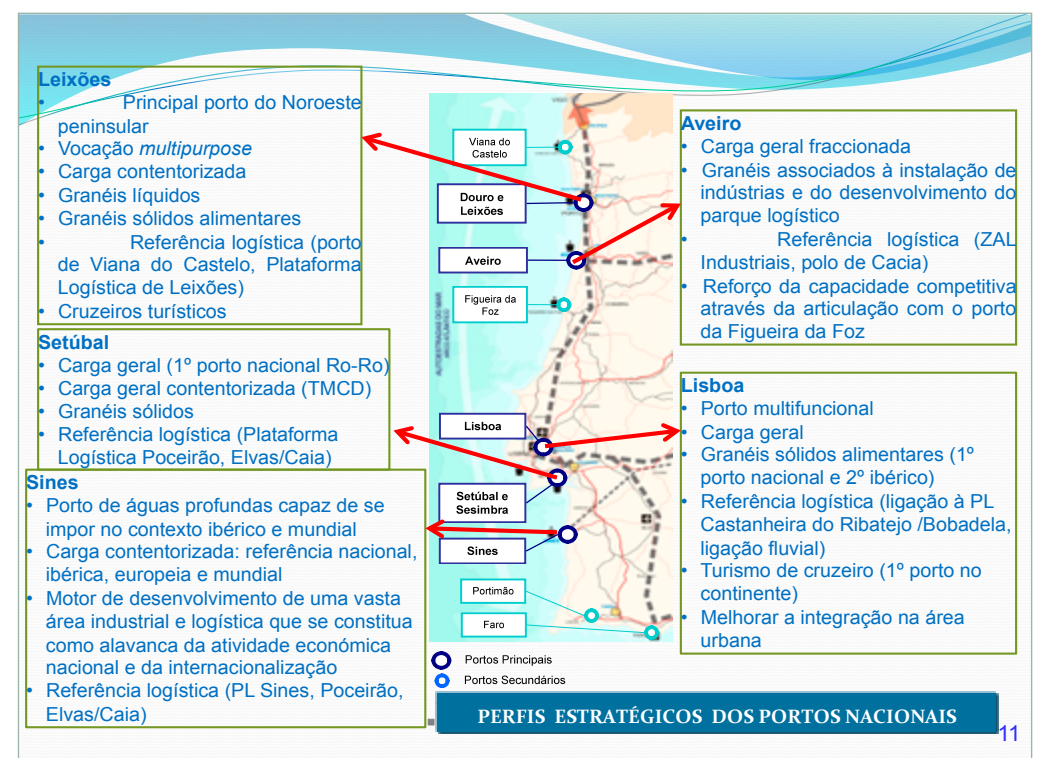
4

POSIÇÃO GEO-ESTRATÉGICA DE PORTUGAL NAS PRINCIPAIS ROTAS LOGÍSTICAS MUNDIAIS

Os portos portugueses são a porta atlântica da Europa e apresentam níveis de eficiência e atratividade superiores aos espanhóis

10

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

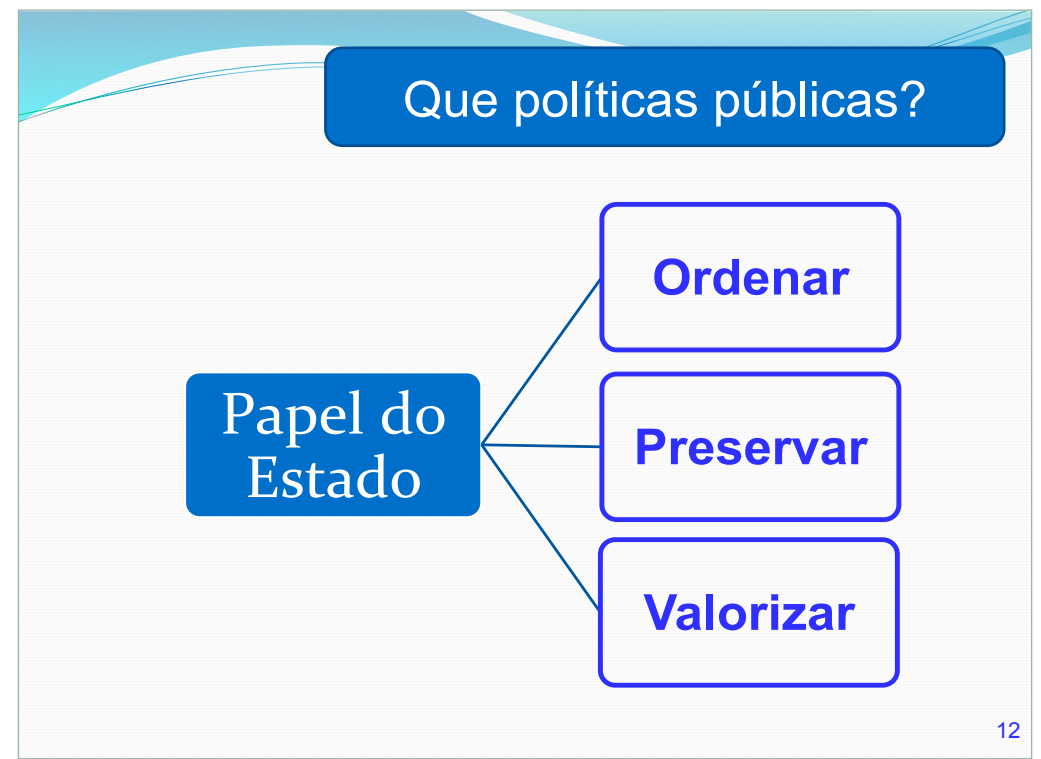


Que políticas públicas?

Estratégia Nacional para o Mar

2006 – 2016

2013 – 2020



Que políticas públicas?

Estratégia Nacional para o Mar

- Uma Estratégia Nacional para o Mar deve definir as políticas públicas e constituir-se como elemento facilitador e orientador da atividade económica.
- A assunção do mar como um desígnio nacional deverá ser encarada como uma oportunidade de afirmação das empresas e dos recursos humanos nacionais como entidades capazes de competir com base na inovação e na capacidade técnica.
- Uma Estratégia Nacional para o Mar deve considerar a multiplicidade dos seus atributos: como recurso, como meio de transporte, meio de conhecimento e de domínio.
- Estes atributos encontram-se, de forma clara e inequívoca, plasmados na Estratégia Nacional para o Mar 2006-2016, aprovada em 2006.

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Que políticas públicas?

Estratégia Nacional para o Mar

- A sua atualização para o período 2013 – 2020 assenta num paradigma para o desenvolvimento sustentado orientado pela visão da Comissão Europeia para o sector marítimo: o “Crescimento Azul”.
- A ENM 2013-2020 identifica os domínios de intervenção e apresenta o plano de ação – o Plano Mar-Portugal – que inclui os programas a executar e a desenvolver para a concretização de objetivos específicos e produção de efeitos concretos, estando sujeito a mecanismos próprios de monitorização, avaliação, revisão e atualização.

15

Que políticas públicas?

Lei de Bases do ordenamento e da gestão do espaço marítimo nacional

- Definição do regime de ordenamento
- Definição do regime de licenciamento e concessão

↓

- Permite às entidades públicas e privadas agir sobre o meio marinho, utilizando-o como recurso, como meio de transporte, como conhecimento e como domínio
- Fundamental para a segurança jurídica da atividade económica

17

Que políticas públicas?

Estratégia Nacional para o Mar

- O Crescimento Azul identifica cinco domínios estratégicos de intervenção preferencial, designadamente a energia azul, a aquicultura, o turismo marítimo, costeiro e de cruzeiros, os recursos minerais marinhos e a biotecnologia azul.
- O Plano Mar-Portugal, visa, sobretudo, a valorização económica, social e ambiental do espaço marítimo nacional através da execução de projetos sectoriais e intersectoriais, assim como dos planos estratégicos de âmbito nacional já existentes ou em fase de preparação.

16

Cluster do Mar

O eterno desígnio?

Acabou o tempo do desígnio,
Portugal tem todas as condições para tornar realidade o

Mar como pilar do desenvolvimento económico!

18

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Investigador no CIIMAR

Paulo Neves Coelho

Plataforma Continental, o novo mapa de Portugal



Sumário

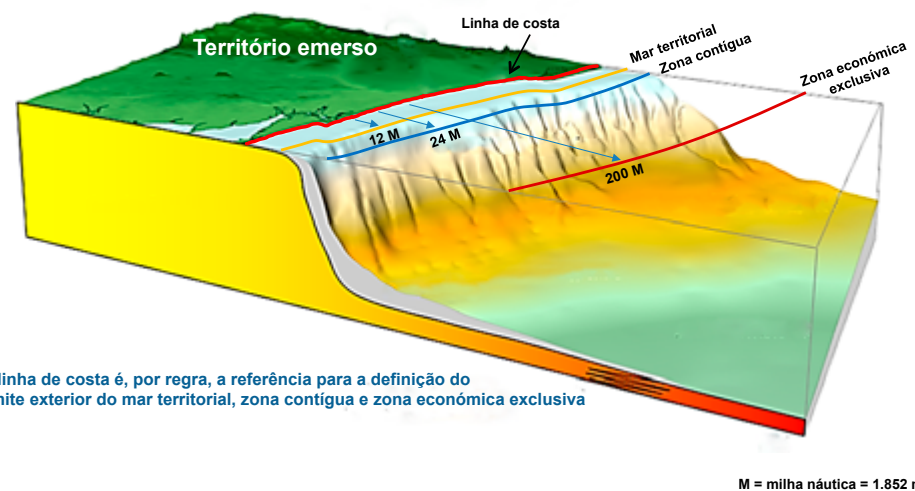
- O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas
- Plataforma continental: o projeto português
- O projeto português no contexto internacional
- Resumo conclusivo

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de janeiro de 2014

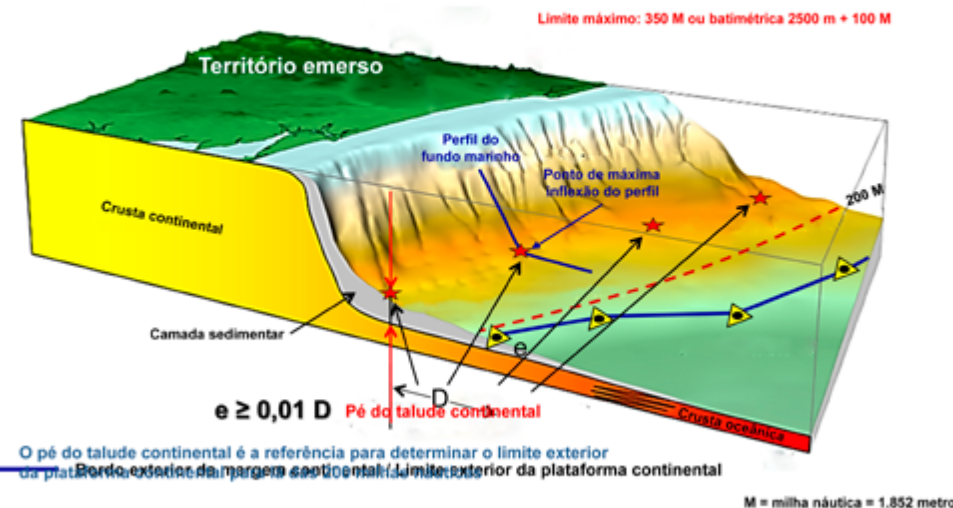
- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas

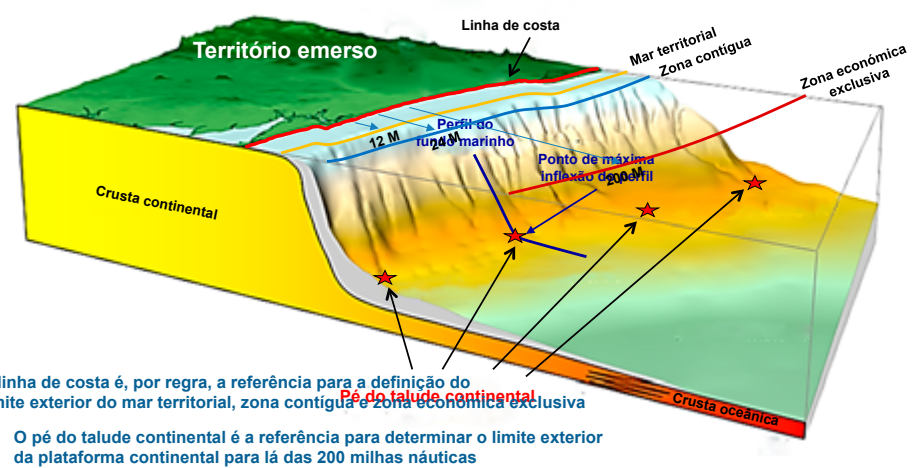


O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas

Existe camada sedimentar de relevo regra de Gardiner

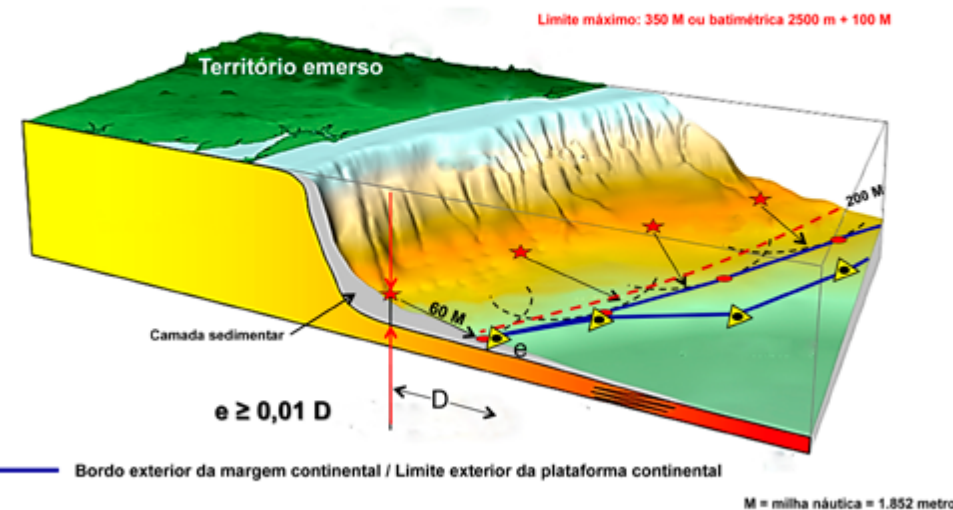


O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas



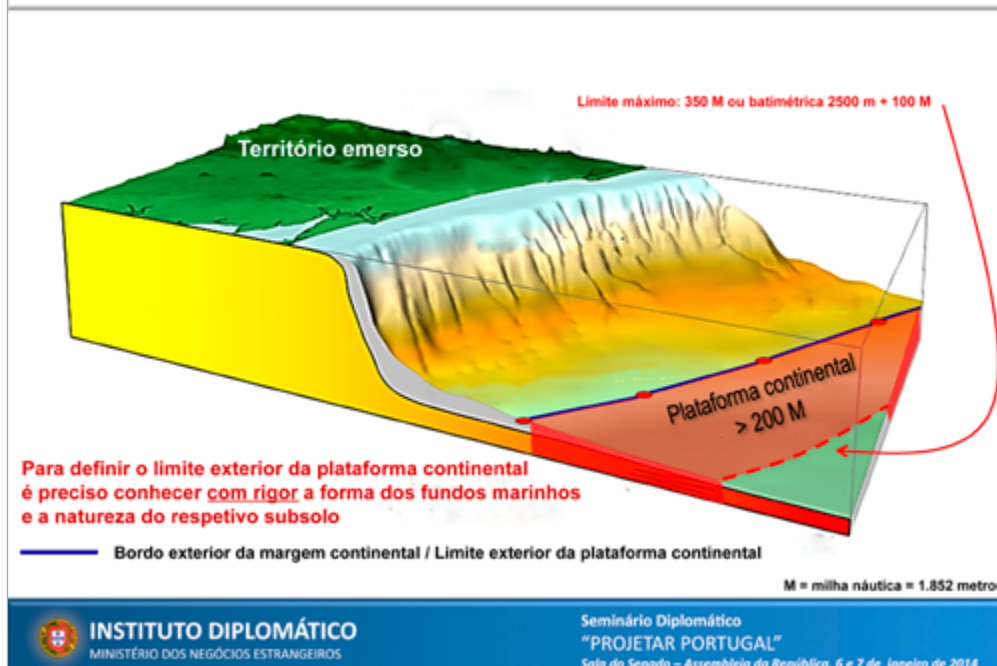
O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas

Não existe camada sedimentar de relevo regra de Hedberg

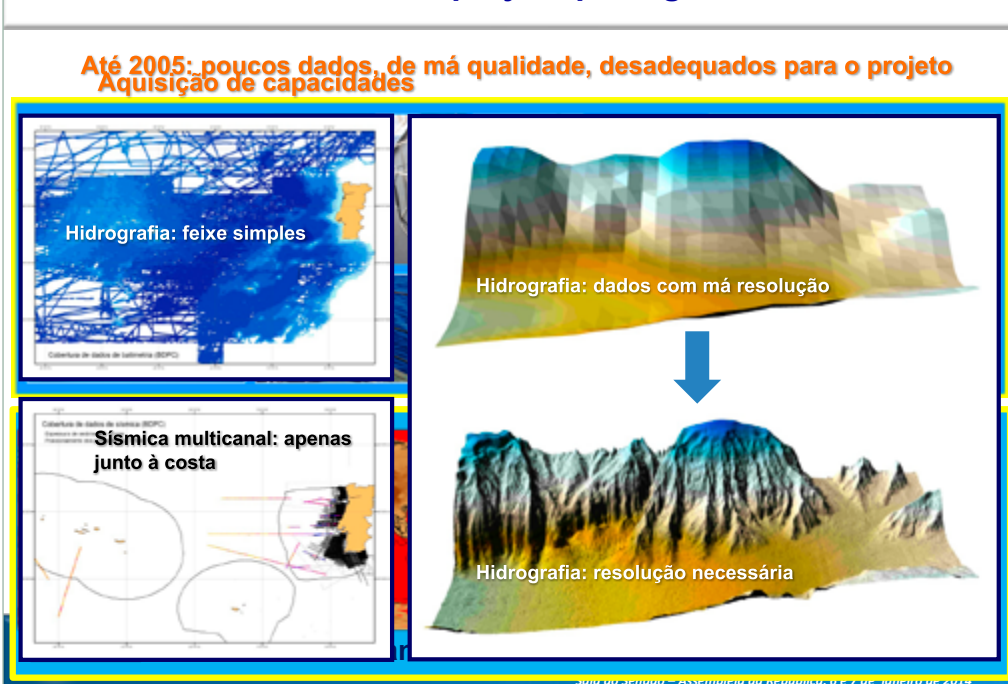


- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas



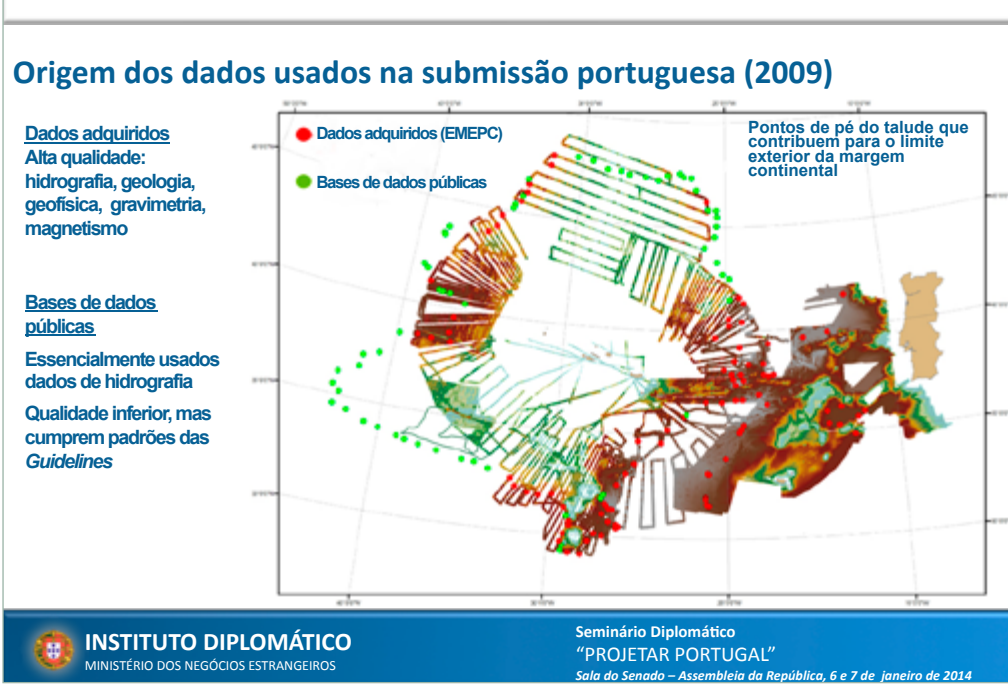
Plataforma continental: o projeto português



Sumário

- O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas
- Plataforma continental: o projeto português
- O projeto português no contexto internacional
- Resumo conclusivo

Plataforma continental: o projeto português



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Plataforma continental: o projeto português

Proposta portuguesa à Comissão de Limites da Plataforma Continental – 11.05.2009

Áreas marinhas protegidas (QSPAR)

2007
1 – Rainbow

2010
2 – Altair
3 – Mid Atlantic Ridge North of Azores
4 – Antialtair
5 – Josephine

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
“PROJETAR PORTUGAL”
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

Plataforma continental: o projeto português

Desafios e oportunidades: conhecimento

- > 400 dias de cruzeiro científico
- > 5000 dias de “cientista”, nacionais e estrangeiros, a bordo
- Uma das maiores bases de dados do Oceano no que respeita à hidrografia
- As maiores expedições de biologia marinha realizadas em Portugal, com centenas de novas espécies inventariadas (Projeto M@rBis)
- > 50 projetos de investigação, desenvolvimento e inovação (IDI) apoiados
- Inúmeras cedências de dados para projetos de investigação científica
- Realização de inúmeros mestrados e doutoramentos nas áreas de conhecimento diretamente ligados ao projeto de extensão (hidrografia, geologia, geofísica e direito internacional), mas também, entre outras, nas áreas da física aplicada e biologia

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
“PROJETAR PORTUGAL”
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

Plataforma continental: o projeto português

Desafios e oportunidades: dimensão estratégica

Submissão portuguesa
Plataforma continental além das 200 M - 2.150.000Km²

1260 M
1420 M

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
“PROJETAR PORTUGAL”
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

Plataforma continental: o projeto português

Desafios e oportunidades: recursos minerais

Recursos minerais metálicos:
Depósitos de sulfuretos maciços; sedimentos metalíferos; nódulos polimetálicos; crostas Fe-Mn ricas em Cobalto

Metais com potencial económico: Ouro; Prata; Zinco, Cobalto; Níquel; Cobre; metais de alta tecnologia

Energia:
35% da produção global de petróleo e 27% da produção de gás natural ocorrem no offshore
Hidratos de Metano (no subsolo oceânico, enterrados nos sedimentos)

Estima-se que os Hidratos de Metano existentes correspondam a 10% das reservas de carvão, petróleo e gás natural potencialmente exploráveis

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
“PROJETAR PORTUGAL”
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Plataforma continental: o projeto português



Desafios e oportunidades: recursos vivos

Recursos genéticos do oceano profundo

- Substâncias anti-inflamatórias e anti-cancerígenas
- Tratamento de VIH-SIDA, malária e doenças cardiovasculares
- Antibióticos e anti-fúngicos
- Agentes anti-coagulantes e de regeneração de tecidos
- Cosméticos e filtros solares
- Aplicações industriais
- Combate à poluição por biorremediação de metais pesados

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de janeiro de 2014

Plataforma continental: o projeto português



EMEPC 26

Parceiros + de 150

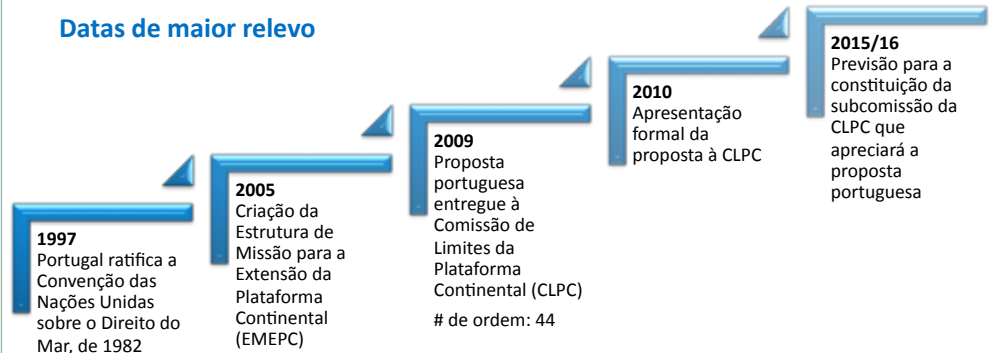
+ de 40

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de janeiro de 2014

Plataforma continental: o projeto português

Datas de maior relevo



- 1997** Portugal ratifica a Convenção das Nações Unidas sobre o Direito do Mar, de 1982
- 2005** Criação da Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC)
- 2009** Proposta portuguesa entregue à Comissão de Limites da Plataforma Continental (CLPC) # de ordem: 44
- 2010** Apresentação formal da proposta à CLPC
- 2015/16** Previsão para a constituição da subcomissão da CLPC que apreciará a proposta portuguesa

A EMEPC foi o órgão que concebeu, planeou e executou a proposta de extensão da plataforma continental portuguesa.

Outras entidades que colaboraram: Marinha Portuguesa, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, Laboratório Associado – Instituto D. Luiz, Centro de Geofísica de Évora e Departamento de Geociências da Universidade de Évora, Instituto Geográfico Português e Fundação para a Ciência e Tecnologia.

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de janeiro de 2014

Sumário

- O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas
- Plataforma continental: o projeto português
- O projeto português no contexto internacional
- Resumo conclusivo

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de janeiro de 2014

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

O projeto português no contexto internacional

Sumário executivo da proposta de Espanha

Informação preliminar de Espanha

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

O projeto português no contexto internacional

A questão das ilhas selvagens

A interação com Marrocos

INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014

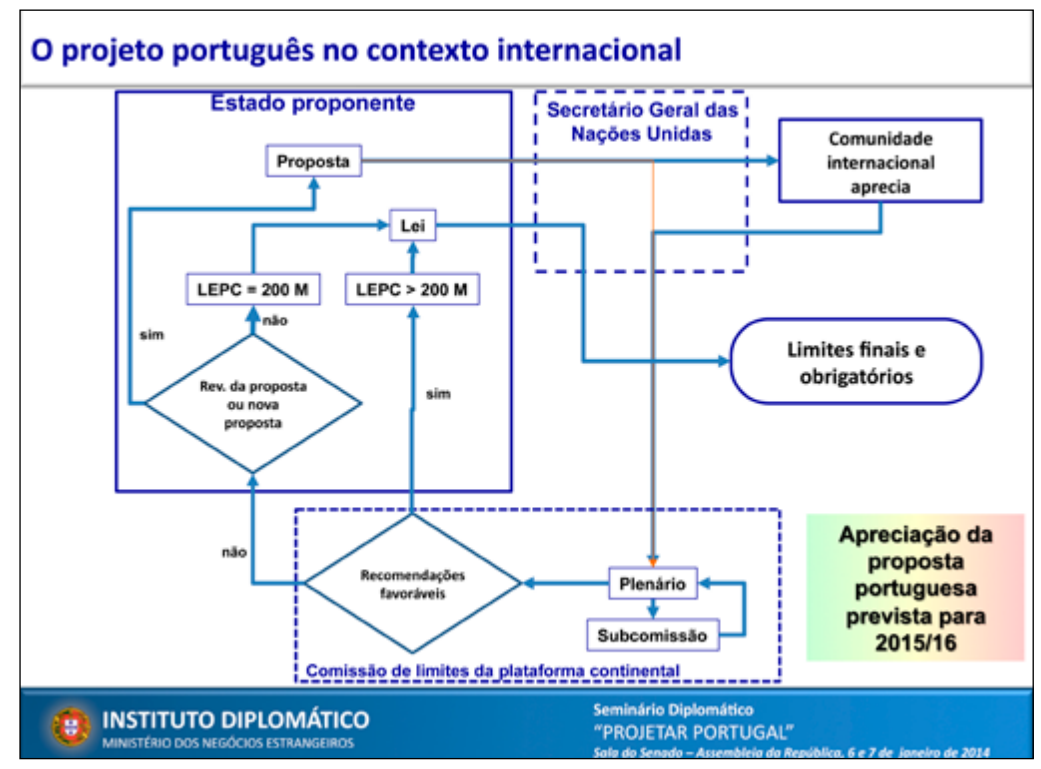
O projeto português no contexto internacional

Área de Interesse comum:


- Releva apenas para a definição do LEPC (Não prejudica futura delimitação lateral)
- Torna comum o LEPC de PRT e ESP (solução jurídica/técnica comum)
- Compromisso conjunto de defender a solução acordada
- Troca de dados e informação
- Reconhece implicitamente LBR portuguesa


INSTITUTO DIPLOMÁTICO
MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

Seminário Diplomático
"PROJETAR PORTUGAL"
Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Sumário
<ul style="list-style-type: none"> • O limite exterior da plataforma continental para lá das 200 milhas náuticas • Plataforma continental: o projeto português • O projeto português no contexto internacional • Resumo conclusivo
 INSTITUTO DIPLOMÁTICO <small>MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS</small>
<small>Seminário Diplomático "PROJETAR PORTUGAL" Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014</small>

Resumo conclusivo
<ul style="list-style-type: none"> • O início dos trabalhos de preparação da proposta portuguesa para a extensão da plataforma continental constituiu o início de uma nova relação de Portugal com o mar, agora no âmbito técnico e científico, que terão consequências económicas importantes. • O projeto português impulsionou de forma profunda o conhecimento do Oceano e as capacidades que Portugal presentemente detém, situados ao mais alto nível internacional. • À data da entrega à CLPC (2009) o projeto português de extensão da plataforma continental tinha o maior levantamento hidrográfico de alta qualidade realizado para esse efeito a nível mundial. • A proposta de extensão da plataforma continental portuguesa tem doutrina própria (princípios e metodologia) que se conforma com o direito internacional e os documentos técnicos internacionais de maior relevo, constituindo uma solução integrada e coerente face à diversidade dos contextos geológicos que abrange. • Não existem disputas (no sentido jurídico do termo) com os Estados vizinhos, com influência na apreciação da proposta de extensão. Com Espanha é promovida uma solução comum para o limite exterior da plataforma continental, ficando a delimitação entre os Estados diferida para uma fase posterior. Com Marrocos, a potencial interação no âmbito da plataforma continental para lá das 200 milhas é muito pequena, desconhecendo-se as intenções deste Estado em apresentar uma proposta de extensão.
 INSTITUTO DIPLOMÁTICO <small>MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS</small>
<small>Seminário Diplomático "PROJETAR PORTUGAL" Sala do Senado – Assembleia da República, 6 e 7 de Janeiro de 2014</small>



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Executive Manager Aqua Business – Novus International


Francisco Saraiva Gomes

Perspectivas sobre Aquacultura



Perspectivas sobre Aquacultura
 Seminário “Projectar Portugal”
 Lisboa, 2014
 Francisco Saraiva Gomes

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™



Percurso

- **Biologia Marinha, Uni. Lisboa;**
 - Ph.D em Aquacultura, Auburn U, EUA
- **Experiência**
 - Madagascar, EUA, Brasil, Malta, Dinamarca, Espanha e Portugal
 - Camarão, Salmão, Bivalves, Peixe marinho e de água doce
 - De I&D para Operações e Gestão
- **Actualmente**
 - Divisão Aqua da Novus, acessoria para Mitsui & Co
 - Director do Board da World Aquaculture Society
 - Advisor de Biomarine

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Novus International, Inc.

- Incorporação em 1991, spin off de Monsanto Inc.
- Adquirida pela Mitsui and Co Inc. e Nippon Soda Co, Ltd.
- \$ 1.2 B Vendas Anuais
- Presente em +100 países

Marketing & Sales

Distribution & Manufacturing

Research & Development

Legal & Regulatory

Gut Health

Nutrition

Feed Quality

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Contribuição da Aquacultura

Animal Meat Production per Capita (kg/year)

Year	Aqua	Fisheries	Sheep	Beef	Swine	Poultry
2000	5.0	10.9	9.8	14.6	11.4	14.2
2010	8.7	9.3	9.4	16.1	14.2	14.2

Delta of 6.1 kg

Contribution of Increase in Animal Meat Production 2000-2010

Category	Value (kg)	Percentage
Aqua	3.7	46%
Poultry	2.8	34%
Swine	1.5	18%

Source: FAO, OCDE 2011

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Aquacultura Mundial

Continent	Production 2008	Proportion
China	40,508,119	81.3
Asia (excluding China)	19,461,808	29.3
Europe	2,341,646	3.6
South America	1,481,061	2.2
North America	965,792	1.5
Africa	952,133	1.4
Oceania	176,181	0.3

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Industria Emergente

Aquaculture

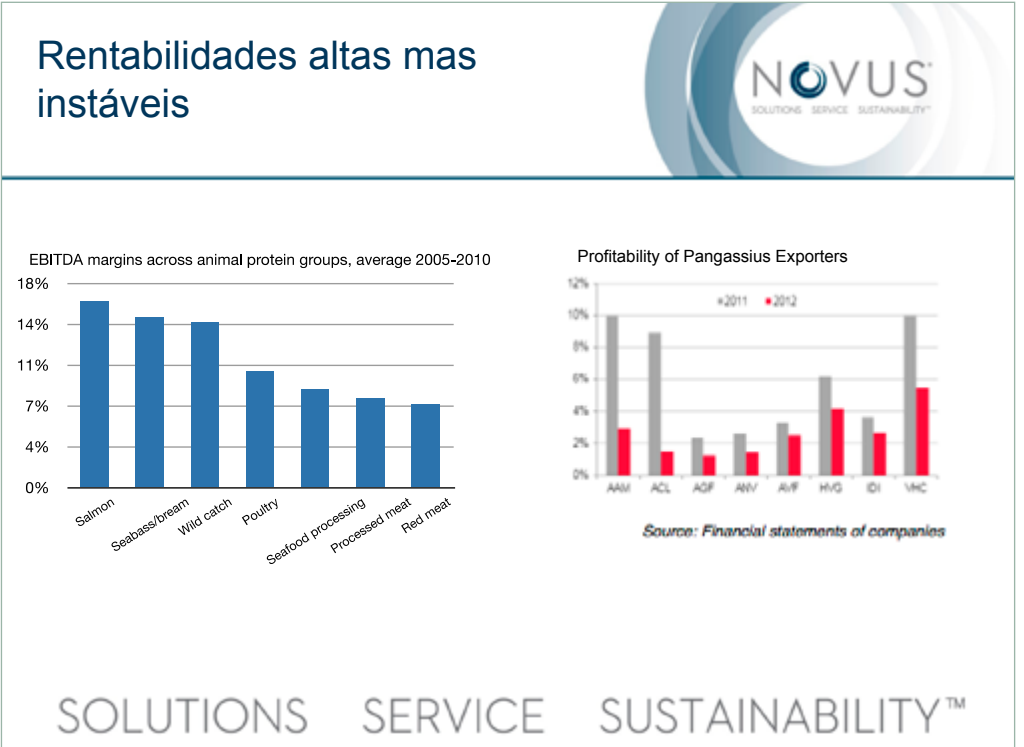
- 60 M tons
- \$ 120 B XO-Farm
- \$ 60 B Feeds
- \$ 10 B Equipment
- \$ 1 B Health

Aquaculture production in volume (MT)

Aquaculture production in Value (000 USD)

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

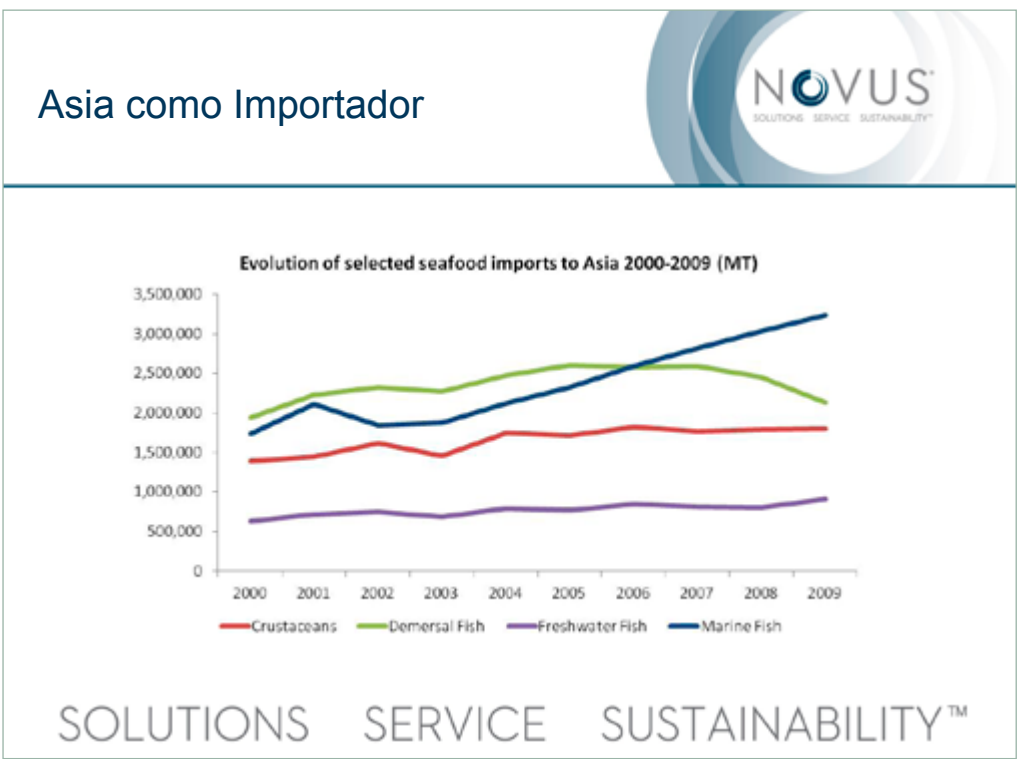
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



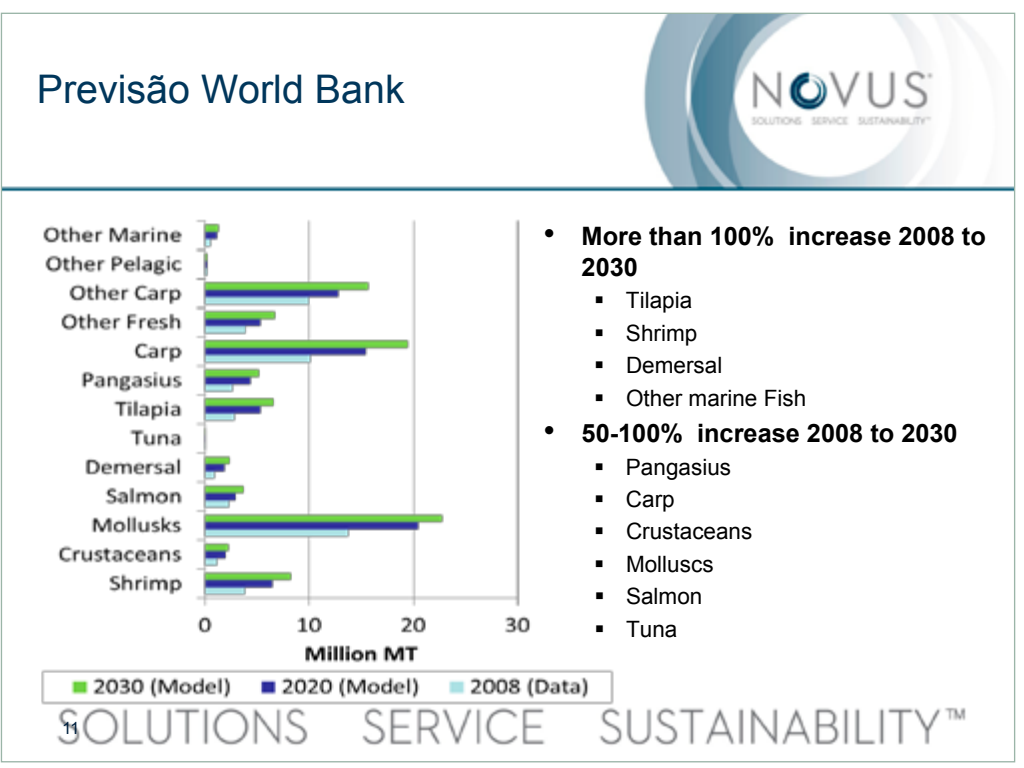
Industria emergente

Custos de produção voláteis

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



Foco de I&D

Independentemente do Modelo de Produção
70 a 80% dos custos de produção são para

Genética, Saúde e Nutrição

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Modelos de Produção

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Mercados em Alta


Peixe Marinho e Asia

A Revolução Azul ainda não aconteceu

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Ganhar Escala em Portugal?



- Pelo Aumento da Produção
- Pela Cadeia de Valor
- Pela Criação de Conhecimento

SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Que Recursos em Portugal?



Noruega



Grécia e Turquia



Vietnam





SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Aumento da Produção Modelo Histórico







SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

Output Nacional de 10,000 para 100,000 tons?





Costa Atlântica Estuários

Algas, Peixe Marinho Bivalves

Offshore, Recirculado Bio-refinarias

Processamento Nacional Mercado Global



SOLUTIONS SERVICE SUSTAINABILITY™

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



ขอบคุณ

Merci

mulțumesc

Asante sana

SOLUTIONS

Obrigado

धन्यवाद

Благод

аняви

有難う

Gracias

cảm ơn lắm

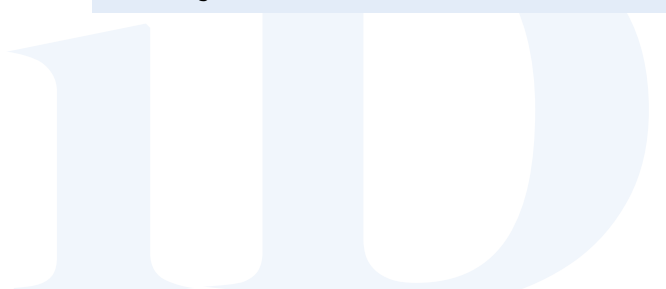
SERVICE

მადლობა

谢谢

Gracias

SUSTAINABILITY™



Presidente da Assembleia da República

ASSUNÇÃO ESTEVES

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

RUI MACHETE

Director Geral da Organização Mundial do Comércio

ROBERTO AZEVEDO

Secretário de Estado dos Assuntos Europeus

BRUNO MAÇÃES

Presidente da Comissão Comércio Internacional PE

VITAL MOREIRA

Ministra das Finanças

MARIA LUÍS ALBUQUERQUE

Presidente da APAVT

PEDRO COSTA FERREIRA

Presidente da AHP

LUÍS VEIGA

Presidente do Grupo Vila Galé

JORGE REBELO DE ALMEIDA

Administrador Executivo da TAP Portugal

LUÍS DA GAMA MÓR

Presidente da Confederação do Turismo Português

FRANCISCO CALHEIROS

Secretário de Estado do Turismo

ADOLFO MESQUITA NUNES

Deputada à Assembleia da República

ANA PAULA VITORINO

Investigador no CIIMAR

PAULO NEVES COELHO

Executive Manager Aqua Business

FRANCISCO SARAIVA GOMES

Presidente da Gelpeixe

MANUEL TARRÉ

Ministra da Agricultura e do Mar

ASSUNÇÃO CRISTAS

Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE

JOSÉ CARLOS SERAFINO

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação

LUÍS CAMPOS FERREIRA

Ministro da Economia

ANTÓNIO PIRES DE LIMA

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels

HUGO GONÇALVES PEREIRA

Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization

SARA MONTEIRO

Secretária de Estado da Ciência

LEONOR PARREIRA

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas

JOSÉ CESÁRIO

Vice Primeiro Ministro

PAULO PORTAS

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros

SÉRGIO SOUSA PINTO

Presidente da AICEP

PEDRO REIS

Secretária Geral MNE

ANA MARTINHO

Programa Anotado

Notas Biográficas

Presidente da Gelpeixe

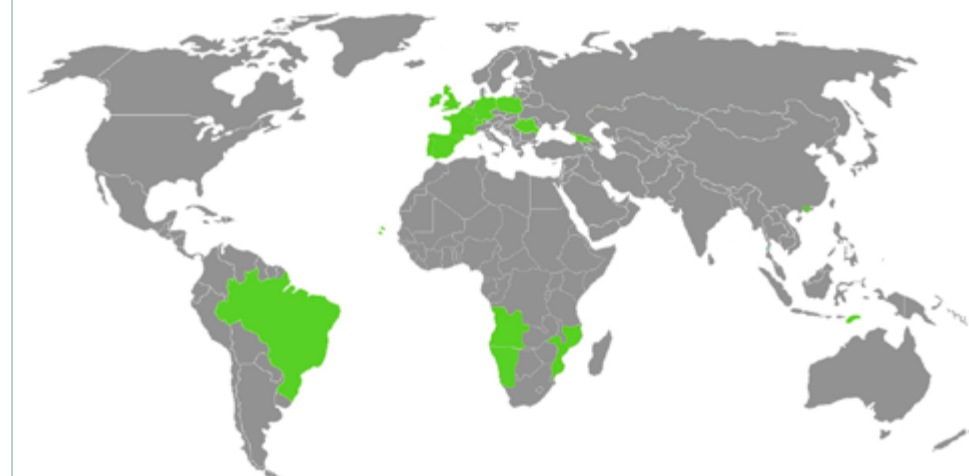
Manuel Tarré

GelPeixe, Muito mais que Peixe



Muito mais que peixe!

MERCADO - EXPORTAÇÃO



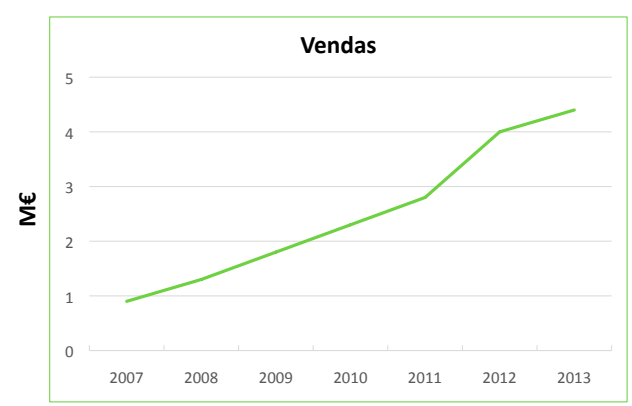
Europa: Espanha, França, Bélgica, Suíça, Luxemburgo, Holanda, Alemanha, Polónia, Reino Unido, Irlanda, Roménia e Geórgia.

África: Angola, Moçambique, Cabo Verde e Namíbia. **América:** Brasil. **Ásia:** Macau, Timor e Hong Kong.

GELPEIXE

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

MERCADO - EXPORTAÇÃO



GELPEIXE

Principais Produtos Exportados

Salgados e Refeições



GELPEIXE

Principais Produtos Exportados

Peixe, Marisco e Moluscos



GELPEIXE

Principais Produtos Exportados

Sobremesas



GELPEIXE

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

O RECONHECIMENTO

- 2009: 1º PRÉMIO PME
REVISTA EXAME
- 2011: 1º PRÉMIO MÉDIAS EMPRESAS
DIÁRIO ECONÓMICO
- 2012: 1º PRÉMIO MELHOR GESTOR DE PESSOAS - RICARDO FIGUEIREDO
RH MARCA PESSOAL
- 2013: 1º PRÉMIO MASTERS DA DISTRIBUIÇÃO
MANUEL TARRÉ
FIGURA DO ANO DA PRODUÇÃO
DISTRIBUIÇÃO HOJE
- PME EXCELÊNCIA



A GELPEIXE

- EMPRESA FAMILIAR FUNDADA EM 21 JANEIRO 1977
- SEDIADA EM SETE CASAS, LOURES
- EQUIPA: 150 COLABORADORES
- MÉDIA DE VENDAS ÚLTIMOS 3 ANOS: 50 ME
- CERTIFICAÇÕES: ISO 22000 (HACCP), ISO 9001 E MSC
- TEL.: +351 219 848 400
- EMAIL: EXPORT@GELPEIXE.PT ; INFO@GELPEIXE.PT
- SITE: WWW.GELPEIXE.PT
- FACEBOOK: WWW.FACEBOOK.COM/GELPEIXE



Manuel Tarré
(CEO)



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ministra da Agricultura e do Mar

Assunção Cristas

MAR – PORTUGAL, cumprir horizontes

- Queria, naturalmente, começar por agradecer o convite do Ministério dos Negócios Estrangeiros na pessoa da diretora do Instituto Diplomático, Dra. Manuela Franco. E – evidentemente – desejar a todos os Senhores Embaixadores, Cônsules, Chefes de Missão, Diretores Gerais e Dirigentes do MNE aqui presentes votos de um bom ano de 2014, nos planos profissional e pessoal.
- Mas além deste voto – que a quadra exige mas que faço com sentido gosto – este é também o momento para deixar uma palavra pública de agradecimento a todos os diplomatas portugueses no exterior que, sempre de forma profissional e amabilíssima, me têm recebido e me ajudado, a mim e ao meu ministério, nas missões externas que tenho realizado na promoção do agroalimentar português, das nossas florestas, do mar e dos seus produtos e, até ao verão passado, em matérias de ambiente e ordenamento do território.
- Deixo aqui esta palavra que é de justiça – porque há muitos anos que, de mais longe ou de mais perto, mais a título pessoal ou profissional, acompanho a dedicação e o sentido patriótico dos diplomatas portugueses, intérpretes e executores externos das orientações políticas dos Governos nacionais e sei que este corpo especial da administração tem revelado um sentido de dedicação que cumpre assinalar e destacar, sobretudo, como é o caso hoje em dia, em momentos de dificuldade para o nosso país.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Por isso mesmo, em boa hora reflectimos hoje nos desígnios do “Mar Portugal”. Sei que no vosso seminário do ano passado, na Fundação Champalimaud, tiveram um painel sobre o sector agroalimentar, onde estiveram alguns dirigentes do Ministério, nomeadamente o então Presidente da EDIA, eng. João Basto. Regozijo-me que, este ano, o Mar tenha sido um dos temas escolhidos e é, por isso, com gosto que hoje aqui partilho convosco algumas reflexões sobre o assunto, centradas em dois eixos: o que já fizemos e o que queremos fazer daqui até ao final da legislatura. Ora, é justamente, neste ponto, Senhores Embaixadores, que o vosso papel é crucial na construção de uma marca, de uma imagem marítima que quero vender, consolidar e, em conformidade, atrair investimento.
- Iria dividir a minha breve exposição em três partes que se interligam entre si:
 - a. O papel do Mar em Portugal, agora e no futuro
 - b. O papel de Portugal no desenvolvimento do Mar e da Economia azul
 - c. O Vosso papel no “cumprir horizontes” do título da intervenção

1. O papel do Mar em Portugal

- Tão importante como considerar o mar nas suas valências de lazer, paisagem, e fonte de inspiração para poetas e escritores, é considerar que o mar tem um papel crescentemente importante na nossa economia e que faremos tudo para que continue a crescer:
- O sector da pesca, incluindo o comércio e a indústria transformadora, representa um volume de negócios superior a 1.200 milhões de euros e garante cerca de 25.000 empregos directos.
- Somos, actualmente, a maior força de pesca da NAFO – Organização de Pescas do Atlântico Noroeste – com 45% do total da capacidade de pesca naquelas águas.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Temos cerca de 16.000 pescadores para um universo de cerca de 4.500 embarcações licenciadas, entre as quais cerca 1.000 com dimensão industrial. Desses, 53 pescam em águas longínquas.
- Se nos situarmos nos últimos 15 anos, os níveis de capturas estabilizaram-se em torno das 200.000 toneladas por ano, dos quais cerca de 20%, em águas de outros países. Pescamos, em média, cerca de 23 Kgs por habitante/ano – o mesmo que os nossos congéneres europeus. Todavia, os portugueses consomem mais do dobro de peixe que a média dos europeus (cerca de 57 Kgs/pessoa/ano).
- As capturas por embarcação passaram de 21.000 euros em 1997 para 60.000 euros em 2012, se contabilizarmos apenas embarcações licenciadas e as capturas por pescador aumentaram de cerca de 9.000 euros em 1997 para 17.400 euros em 2012.
- O valor do pescado descarregado cresceu mais de 70% de 241.063 milhões de euros em 1997 para mais de 400 milhões de euros em 2012. Este valor inclui as vendas da pesca longínqua.
- A pesca é um dos sectores mais organizados da economia, em que as organizações de produtores concentram cerca de 98% da pesca da sardinha e 86% da pesca da cavala. É um dos dois únicos sectores (o outro é o leite) da economia alimentar com uma organização interprofissional, a Fileira do Pescado, que junta a produção, a indústria transformadora, a comercialização e a investigação.
- Portugal exportou, em 2012, mais de 800 milhões de euros em produtos da pesca. A maior parte das importações é de bacalhau, num montante que ultrapassa os 407 milhões de euros por ano, havendo ainda importação de peixe destinado às indústrias de conservas e de congelação.
- O saldo da balança comercial dos produtos da pesca registou uma melhoria de 2,5% o que resulta do efeito conjugado da diminuição das importações e do aumento das exportações.
- Destaca-se o contributo do sector conserveiro para a melhoria sustentada do saldo da balança comercial que, de 2010 para 2012, aumentou a quantidade e o valor das suas exportações respectivamente em 33% e 40%.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- A aposta na renovação e inovação no sector das conservas justificam a recente inauguração de duas novas unidades fabris, com um investimento de cerca de 10 milhões de euros, estando em construção ou remodelação, neste momento, 11 fábricas.
- Sendo o peixe um recurso limitado, o crescimento deste sector, é também por definição limitado, nesse sentido **Portugal está a apostar na criação de uma indústria de aquicultura** principalmente de bivalves.
- A nova Lei de Ordenamento e Gestão do Espaço Marítimo vem criar as condições de clarificação e estabilidade necessárias à consolidação desta indústria e à atracção de novos investimentos.
- Nos últimos anos, foram disponibilizados fundos públicos que ascendem acerca de 44 milhões de euros do PROMAR.
- Uma análise das previsões dos investidores aponta para uma capacidade de produção, a médio prazo, superior a 40.000 toneladas por ano, contra as actuais 10.000 toneladas de produção anual.
- É um sector com grande margem de crescimento, com mercado favorável e grande procura nos mercados externos.
- **Quanto à construção naval**, há estaleiros com nomes novos em infra-estruturas previamente existentes, que foram sujeitas a transformações e modernizações de profundidade variável. É o caso da Naval Rocha operando nas históricas infra-estruturas da Rocha.
- Como é, também, o caso da infra-estrutura da Mitrena, que abandonou o nome Setenave e recuperou o nome de Lisnave, referência histórica da nossa indústria naval.
- Aveiro, Peniche, Setúbal são locais onde a indústria nacional procura revitalizar-se, enfrentando a duríssima concorrência internacional.
- Por último umas breves palavras sobre a **Extensão da Plataforma Continental** que é, porventura, o desafio que melhor enfrentámos nos últimos anos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Foram feitos levantamentos hidrográficos, utilizando sistemas sondadores, num dos maiores levantamentos sistemáticos já-mais realizados a nível global, cobrindo uma área superior a 2.000.000 km², ao longo de mais de 1000 dias de missão.
- O território nacional passa a ser de cerca de quatro milhões de quilómetros quadrados, equivalente a 91% da área emersa da União Europeia. A exploração deste território não é um “desafio do futuro”, porque é já uma realidade. Contamos com todos, com empresários, com gestores, com cientistas, com os que detêm os meios financeiros e o conhecimento para tornar o Mar Português numa fonte de riqueza. Contamos também convosco, como embaixadores do conceito de mar português, de economia azul e desenvolvimento sustentável.
- Haveria ainda a área das energias marinhas, dos recursos minerais marinhos e dos transportes e claro o turismo, mas no painel anterior já muito se falou certamente disso.

2. O papel de Portugal no desenvolvimento do Mar

- A segunda parte desta apresentação centra-se na importância que Portugal tem assumido e continua a assumir para o desenvolvimento sustentável da importância do Mar a nível Europeu
- Há pouco mais de dois anos foi anunciada em Portugal a Estratégia Marítima da UE para a Área do Atlântico.
- Foi um momento marcante, pois correspondeu à vontade expressa dos Estados-Membros da Bacia do Atlântico em unirem esforços para promover o crescimento azul europeu neste vasto Oceano e, desta forma, desenvolver as ações de pesquisa, exploração e preservação que garantam tal crescimento, de forma sustentada e sustentável, para benefício não apenas das populações ribeirinhas, mas também de todo o espaço europeu.
- Ao longo destes dois anos, animaram-se os atores centrais, regionais e locais, sendo o Fórum do Atlântico um exemplo paradigmático de uma discussão pública alargada.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Esta Estratégia do Atlântico, apresentada, não por acaso, em Lisboa, tem o cunho português, pois reflecte o nosso pensamento estratégico e a sua elaboração deve-se, maioritariamente, à inteligência, à visão, dos portugueses.
- A adesão europeia às linhas mestras desse documento é reveladora do relevo que Portugal assume no contexto da política europeia.
- É importante termos todos presente que Portugal vai assumir a liderança da Estratégia Europeia para o Atlântico por indicação da Comissão Europeia.
- Este facto, anunciado na Lisbon Atlantic Conference, LAC, que teve lugar nos passados dias 5 e 6 de Dezembro em Lisboa, representa o reconhecimento dos nossos parceiros europeus do papel de Portugal no desenvolvimento de uma estratégia comunitária para o Mar.
- Não exageramos ao afirmar que assistimos, nessa conferência, ao nascimento da Política Marítima Europeia que consagra a União Europeia como grande potência Marítima e já não apenas como uma potência continental
- Estamos, agora, em condições de criar uma “economia azul” e trabalharemos arduamente para que ela cumpra o seu potencial e represente, para a União Europeia, a geração de uma riqueza da ordem dos 500 mil milhões de euros e a criação de 7 milhões de postos de trabalho até 2020.
- Este processo requer, não apenas a mobilização interna, mas também a o aprofundamento da cooperação inter-regional e multinacional no Atlântico, influenciando, necessariamente, a ação das instituições europeias e dos Estados-membros envolvidos.
- Portugal detém uma das maiores Zona Económica Exclusivas do mundo, na sua grande parte em mar aberto e profundo e irá alargar substancialmente a soberania sobre o espaço marítimo como resultado do seu Projeto de Extensão da Plataforma Continental para além das 200 milhas náuticas.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Tal circunstância oferece-nos condições especiais, mas também obrigações, particularmente quando se começa a traçar uma nova visão para o Atlântico.
- Por isso, foi natural a associação de Portugal aos esforços da Comissão Europeia para a implementação do Plano de Ação para a Estratégia Marítima na área do Atlântico, a fim de promover um crescimento inteligente, sustentável e inclusivo, no quadro da Política Marítima Integrada europeia.
- Apraz assinalar que neste domínio Portugal tem sido inspirador de uma motivação europeia moderna para o tratamento das matérias relacionadas com o mar, sendo nela igualmente inspirado. Esta dinâmica tem, também, contribuído para transformar Portugal num dos seus principais mobilizadores ativos e interessados.

3. O vosso papel no “cumprir horizontes” do Mar Português

- Entrava agora na última parte da minha apresentação, e convoco-os a vós, embaixadores de Portugal a serem também embaixadores do Mar Português, quer para ajudarem a atrair investimentos, quer para contribuírem para a criação de novos mercados às nossas exportações, quer como uma ponte de ligação a iniciativas e projectos que identifiquem como importantes que conheçamos, para aumentar o nosso conhecimento e nos ajude a cumprir horizontes.
- O nosso grande desafio atual é criar os mecanismos de atração do investimento que permitam a chegada dos promotores privados, nacionais e estrangeiros. Temos de ser capazes de convocar as pessoas, as empresas, o conhecimento e os meios necessários para viabilizar o Mar.
- Temos como objetivo fazer aumentar em 50% o peso do Mar na economia nacional até 2020 através de um plano de ambicioso mas possível.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Temos uma política clara que visa estimular o empreendedorismo, o pensamento científico, a criatividade e a inovação tecnológica para protagonizar o seu legítimo estatuto de ator internacional na temática dos Oceanos. Queremos captar o investimento interno e externo para alavancar o crescimento azul e aumentar o contributo da economia do mar no Produto Interno Bruto.
- É importante reconhecer a importância de promover os laços cooperação que visem a discussão e o desenvolvimento de pensamento estratégico, de políticas públicas e de clusterização das atividades de modo a que possam ser construídas pontes e criadas resposta para os desafios económicos, ambientais e sociais neste domínio.
- A Política Marítima Integrada pode e deve ser protagonista da promoção do desenvolvimento sustentável. O que significa incluir, não apenas a criação de um modelo internacional e consensual para a gestão dos Oceanos, como também, a projeção dos seus instrumentos de gestão que possam apoiar edificação de capacidades nas regiões costeiras mais fragilizadas.
- Estamos pois perante um momento importante para identificar oportunidades futuras no quadro da EU, das Estratégias Nacionais para o Mar e de outras Organização Internacionais, bem como dos respetivos Planos de Ação, com o objetivo de alcançar o crescimento azul no Atlântico.
- Estamos, igualmente, perante o desafio de, no plano operacional, adequar as estruturas administrativas do mar para poder enquadrar o modelo de governação multinacional de apoio ao Plano de Ação da Bacia do Atlântico e, internamente, desenvolver os mecanismos de articulação eficazes para a sua implementação enquadrada com a Estratégia Nacional para o Mar.
- É, portanto e acima de tudo, tempo para cooperar a todos os níveis e desenvolver projetos que possam refletir o interesse comum. E é para isso que contamos também convosco, com a vossa diplomacia, com a vossa promoção do mar português. Precisamos dos vossos “bons ofícios”.
- Acabou o tempo do discurso sobre o potencial do Mar. É o tempo de passarmos a contar com o Mar para as nossas vidas e as dos nossos filhos. Conhecer o mar (pesquisa), viver do mar (exploração) e viver com o mar (preservação) são os três eixos de ação preconizados na política do Mar e nos quais temos que nos centrar.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

- Dizia o poeta que “Deus ao mar o perigo e o abismo deu, Mas nele é que espelhou o céu”.
- Esse é o nosso desafio, ultrapassar as dificuldades e aprender a ver no Mar esse infinito que é o céu
- Bem hajam e um feliz 2014



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

A estratégia de Portugal para a Economia do Mar encontra-se englobada na Estratégia Nacional (recentemente aprovada), estabelecendo um quadro legal, estável e transparente, a médio-prazo (aguardando aprovação final da Assembleia da República), bem como apresentando os incentivos financeiros (fundos Europeus), que se encontram alinhados com a Estratégia Nacional para o período 2013-2020.

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

“Mar-Portugal”

Estratégia Nacional para Mar

Oportunidades/Prioridades

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

“Mar-Portugal”

Estratégia Nacional para Mar

Oportunidades/Prioridades

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Mar Portugal



Reafirmar Portugal como nação marítima num mundo globalizado

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- GOVERNO DE PORTUGAL** | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR
- Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020**
- Aprovada pela Comissão Interministerial para os Assuntos dos Mar, a 16 de novembro de 2013
 - Compreende o período 2013 - 2020, de modo a garantir a coordenação de recursos humanos, técnicos e financeiros, alinhados com o novo período de Fundos Estruturais Europeus e de Investimento, entre outros
 - Concebido para resultados e sujeito a um programa de monitorização
 - Engloba um plano de ação, “Plano Mar-Portugal”, com projetos em curso e futuros

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Visão

O “Mar-Portugal” é um objetivo nacional cujo potencial será atingido pela valorização económica, social e ambiental do oceano e das zonas costeiras para o benefício de todos os Portugueses.



GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Modelo de Desenvolvimento

Crescimento Azul

Um roteiro para desenvolver numa perspetiva trans-setorial essencialmente baseada no conhecimento e inovação em todas as atividades e usos do mar, promovendo uma maior eficiência na utilização dos recursos, num quadro de exploração sustentável



GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Objetivos Estratégicos (5)

- Promover uma identidade moderna nacional empresarial marítima
- Alcançar o potencial económico, geopolítico e geoestratégico
- Atrair o investimento nacional e internacional

Promover o crescimento, emprego, coesão social e integridade territorial

Aumentar, em 2020, a contribuição direta da Economia do mar no PIB nacional em 50%

- Fortalecer a capacitação nacional científica e tecnológica
- Promover Portugal, globalmente, como nação marítima e ator fundamental na Política Marítima Integrada e na Estratégia Marítima da UE para o Atlântico

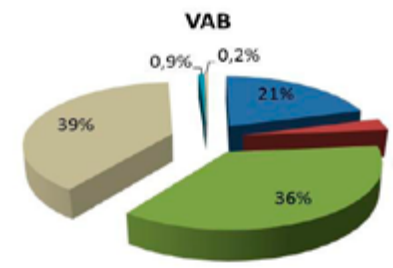


GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

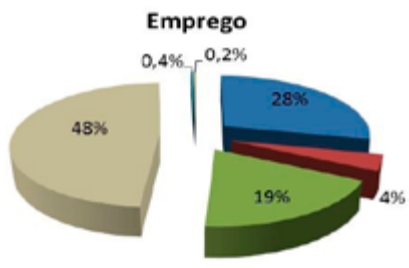
Crescimento Azul em Portugal

VAB



Setor	Porcentagem
Pesca, Aquicultura e Indústria do Pescado	39%
Transportes Marítimos, Portos e Logística	21%
Turismo e Lazer	36%
Obras de Defesa Costeira	3%
Construção, Manutenção e Reparação Naval	0,9%
Extração de Sal Marinho	0,2%

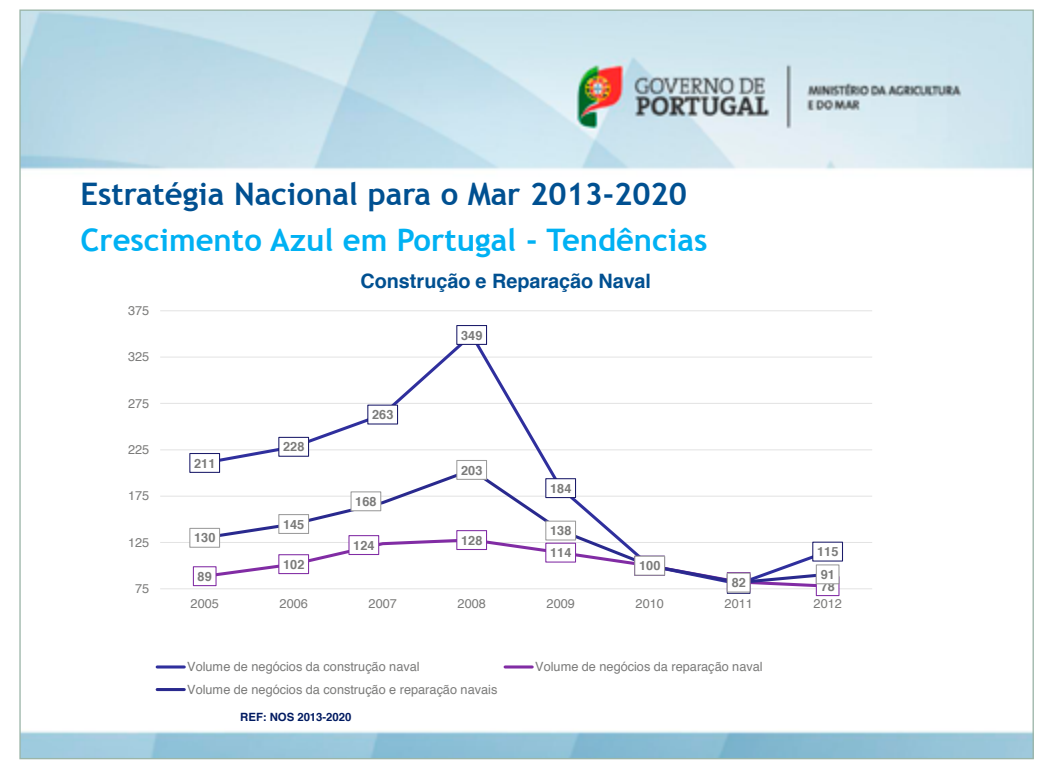
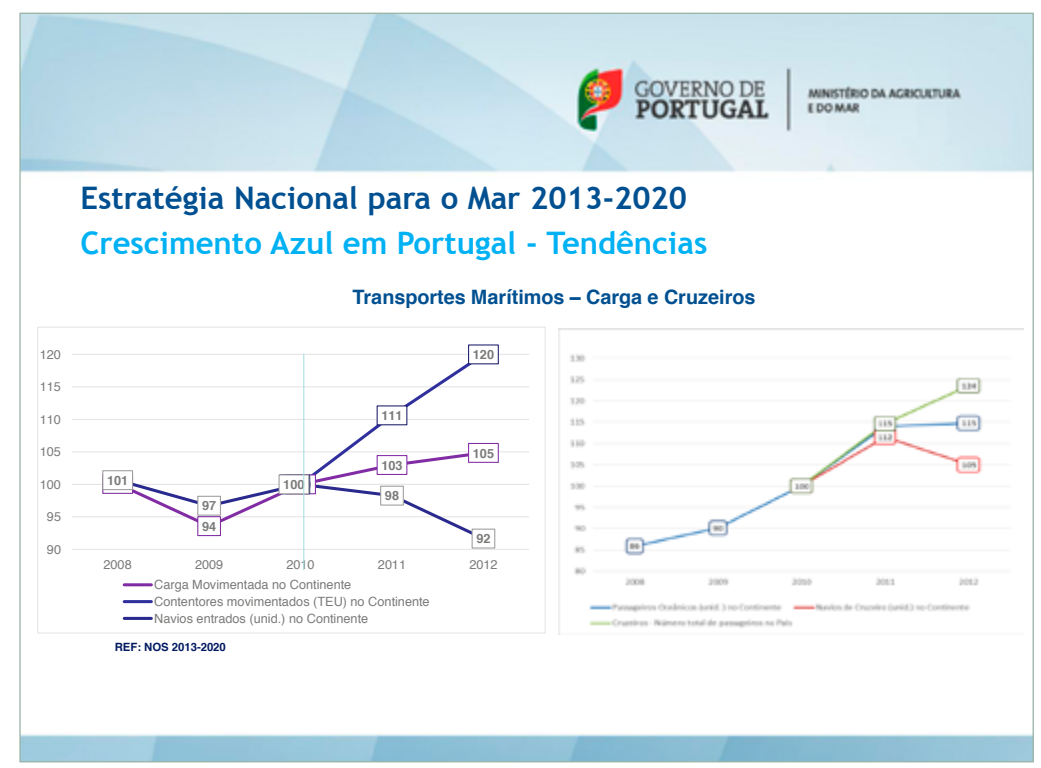
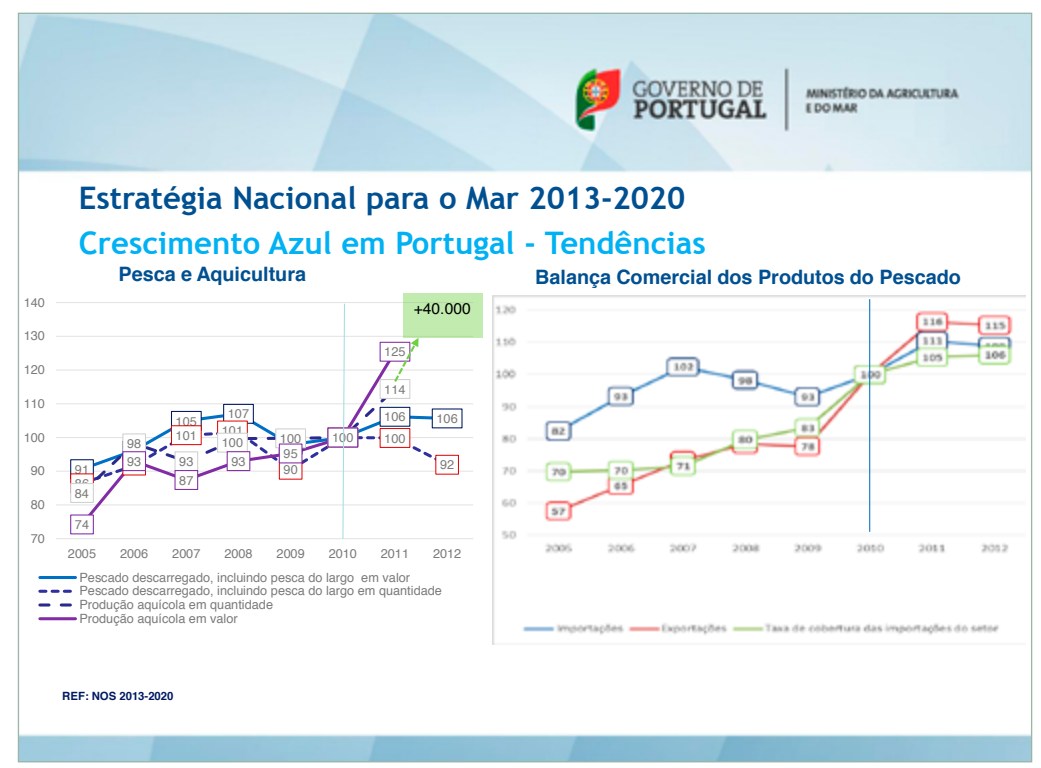
Emprego



Setor	Porcentagem
Pesca, Aquicultura e Indústria do Pescado	48%
Transportes Marítimos, Portos e Logística	28%
Turismo e Lazer	19%
Obras de Defesa Costeira	4%
Construção, Manutenção e Reparação Naval	0,4%
Extração de Sal Marinho	0,2%

REF: NOS 2013-2020: Cálculos baseados nas Contas Nacionais refletindo os dados mais recentes (2010) publicados pelas Estatísticas de Portugal, desagregadas em 88 ramos

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

“Plano Mar-Portugal”
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Comunicação
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Indústria de Processamento do Pescado
- Aquicultura
- Biociência Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Objetivos Principais

“Plano Mar-Portugal”
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biociência Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Cultura e Património
Sensibilização nacional para a importância do Mar na nossa História, considerando o presente e o futuro

Salvaguarda e Proteção
Intervenção da Autoridade do Estado no Mar, respondendo a ameaças e emergências, salvaguarda dos interesses nacionais

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Objetivos Principais

“Plano Mar-Portugal”
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biociência Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Administração
Integração de políticas públicas marítimas e instrumentos de gestão relacionados.

Pensamento e Ação Estratégica
Reflexão estratégica e formulação de objetivos

Educação, Ciência e Tecnologia
Literacia do Mar e capacitação tecnológica, e quadro de apoio I&D para investigação aplicada

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020

Objetivos Principais

“Plano Mar-Portugal”
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biociência Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Oceano
Estudo do ecossistema, definição de Bom Estado Ambiental (BEA), valorização das funções dos ecossistemas e monitorização dos recursos e promoção da conservação do meio marinho

Atmosfera
Alinhado com o Plano de Adaptação para as Alterações Climáticas e estudo do clima, fornecendo serviços e resposta apoiada a emergências e ameaças naturais

Sistema Integrado
Capacitação tecnológica para apoiar investigação no mar profundo e disponibilidade de serviços de monitorização e avaliação de risco, incluindo observação da Terra a partir do Espaço, para apoio a programas de mitigação

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTEC BIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020 Objetivos Principais

"Plano Mar-Portugal"
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biotecnologia Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Pescas e Indústria de Processamento do Pescado

Promover a atividade sustentável, e diversificação das atividades económicas nas comunidades piscatórias

Aquicultura

Promover a atividade aquícola, considerando os produtos de pesca e os objetivos do desenvolvimento regional

Biotecnologia Marinha

Desenvolvimento de novas patentes, promoção de aplicações e comercialização de produtos, acesso a recursos genéticos e partilha justa e equitativa de benefícios que advêm da sua utilização

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020 Objetivos Principais

"Plano Mar-Portugal"
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biotecnologia Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Transporte Marítimo, Portos e Logística

Maximização do potencial e integração nos transportes e cadeias logísticas. Reestruturação e planeamento dos portos de pesca e rampas de acesso, de acordo com a perspetiva económica e social, provendo a criação de emprego.

Construção Naval

Promoção, racionalização e especialização da reparação, manutenção e construção naval, de acordo com as necessidades atuais e futuras, contribuindo para promover as atividades marítimas verdes e uma abordagem por ciclo de vida

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020 Objetivos Principais

"Plano Mar-Portugal"
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biotecnologia Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Recursos Minerais Marinhos

Prospecção avaliação do potencial, assegurado boas práticas ambientais e benefícios sociais da future exploração

Recursos Energéticos Marinhos

Prospecção avaliação do potencial, assegurado boas práticas ambientais e benefícios sociais da future exploração

Estratégia Nacional para o Mar 2013-2020 Objetivos Principais

"Plano Mar-Portugal"
(Plano de Ação da ENM)

Eixo de Suporte
Governação (transversal)

- Administração
- Pensamento e Ação Estratégica
- Educação, Ciência e Tecnologia
- Cultura e Património
- Salvaguarda e Proteção

3 x Eixos de Ação
(Prospecção, Exploração e Preservação)
12 x Áreas Programáticas:

- Oceano
- Atmosfera
- Sistema Integrado
- Pescas e Ind. Processam. do Pescado
- Aquicultura
- Biotecnologia Marinha
- Recursos Minerais Marinhos
- Recursos Energéticos Marinhos
- Transporte Marítimo, Portos e Logística
- Construção Naval
- Náutica de Recreio, Desporto e Turismo
- Engenharia Costeira e Construção

Náutica de Recreio, Desporto e Turismo

Desenvolvimento náutico, integração e uma rede de centros náuticos estrategicamente localizados e incluindo construção, comercialização e assistência, em termos de meios e equipamentos.

Engenharia Costeira e Construção

Obras marítimas de acordo com o Plano de Ação para a Proteção e Valorização do Litoral

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

“Mar-Portugal”

Estratégia Nacional para Mar

Oportunidades/Prioridades

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Localização Estratégica

Portugal: Território de referência

Enorme nação marítima
Oceano Ultra-profundo com vastos recursos naturais
Património natural e cultural únicos
Centralidade geoestratégica importante

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

- Localização Estratégica
- Mão-de-obra Qualificada
- Redução de Custos de Contexto
- Infra-estruturas de Elevada Qualidade
- Ambiente Empresarial Organizado
- Incentivos/ Subvenções Atrativos

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Mão-de-obra Qualificada

Oportunidades / Prioridades

Portugal na ciência e capacitação tecnológica

- Investigação das Pescas encontra-se no grupo das áreas científicas com maior crescimento médio anual (com base no número de artigos científicos)
- Pescas, biologia marinha, engenharia oceânica e oceanografia entre as áreas com maior índice de qualificação científica
Ref: Diagnóstico do Sistema de Investigação e Inovação, FCT
- Conhecimento dos recursos marítimos portugueses

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Mão-de-obra Qualificada

Oportunidades / Prioridades

Portugal na formação marítima

Diversas instituições especializadas no país asseguram a capacitação local para a formação marítima.

e.g. FOR-MAR é uma organização com muita experiência dedicada à formação das profissões marítimas. Os futuros programas deverão compreender pescas, aquicultura, segurança marítima, ambiente marinho, construção, manutenção e reparação naval, e outras áreas emergentes da Economia do mar

Oportunidades / Prioridades

Redução dos Custos de Contexto

Principais projetos em curso

- Integração de dados e informação marinhos e marítimos
 - Projeto NIPIM@R (Ambiente Nacional de Partilha de Informação)
 - Conta Satélite para o Projeto de Economia do Mar, para identificar e caracterizar a Economia do mar com as Contas Nacionais

Oportunidades / Prioridades

Redução dos Custos de Contexto

Principais projetos em curso

- Legislação para o planeamento e ordenamento espacial do espaço marítimo nacional aprovado pelo Governo e aguarda aprovação final pela Assembleia da República
 - a) O planeamento espacial do espaço marítimo nacional será implementado através de planos específicos para as áreas atribuídas a diferentes usos e atividades
 - b) Os investidores poderão submeter propostas para a elaboração dos planos acima mencionados
 - c) A aprovação dos planos fornece as condições de emissão dos títulos para a utilização privada do espaço marítimo nacional
- **Simplicidade e agilização para os investidores: One Stop Shop**
Licenças e autorizações serão coordenadas através de uma única entidade administrativa

Oportunidades / Prioridades

Infra-estruturas de Elevada Qualidade

Portos Comerciais Marítimos Modernos

O Porto de Sines é um porto de águas profundas com condições naturais únicas que permite receber todos os tipos de navios. Equipado com terminais modernos especializados, assegura a movimentação de diferentes tipos de cargas.

O Porto de Sines tem um *hinterland* direto através da região central e sul de Portugal, estando a 150 km de Lisboa. O Porto de Sines encontra-se localizado de forma muito competitiva nas interseções com as principais rotas marítimas.

O Plano Estratégico dos Transportes fornece estudos de viabilidade relacionados com o aumento da capacidade de receber navios provenientes do tráfego intercontinental.

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Portos Comerciais Marítimos Modernos

Infra-estruturas de Elevada Qualidade

Janela Única Portuária

Um único ponto de contato com todas as entidades portuárias

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Other modern infrastructures

Infra-estruturas de Elevada Qualidade

REN

Zona Piloto (ZP) para o desenvolvimento de energia marinha

LISNAVE ESTALEIRO NAVAL, S.A.

NAVALRIA DRYDOCK

ENONDAS tem a concessão para a geração de energia das ondas na zona piloto. A Zona Piloto (ZP) Portuguesa cobre uma área de cerca de 320 km² junto de S. Pedro de Moel entre a Figueira da Foz e Nazaré. O principal objetivo é tornar um espaço aberto para a costa Atlântica dedicado ao desenvolvimento de energia marinha, particularmente energia das ondas.

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Marinas Modernas

Infra-estruturas de Elevada Qualidade

- Mais de 700 pontos de acesso ao mar
- Mais de 10.000 locais de amarração, incluindo as Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira
- Cruzeiros Fluviais com valores de paisagem e património (e.g. rios Douro e Guadiana)

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Organização em Clusters e Associações Representativas

Ambiente Empresarial Organizado

OCEANO XXI cluster do conhecimento e economia do mar

AFM **OCCEM**

Cluster conhecido como Estratégia de Eficiência Coletiva, tem por objetivo promover o desenvolvimento da cooperação entre instituições científicas, setor Empresarial, e entidades associativas em diferentes setores e atividades, cujo propósito final é o Mar

Fórum Empresarial da Economia do Mar

Fórum Empresarial da Economia do Mar, é uma associação de empresas com o objetivo de promover uma estratégia comum e integrada de atividades económicas relacionadas com o mar, bem como criar condições e encorajar as boas práticas empresariais e a cooperação estratégica entre atores

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Incentivos/
Subvenções Atrativos

- PROMAR é o Programa Operacional que operacionaliza o Fundo Europeu das Pescas (FEP) em Portugal e procura, entre outros objetivos, a promoção da aquicultura, fornecendo apoio financeiro aos investidores
- O novo programa para o período 2014-2020 designado por Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e das Pescas (FEAMP) tem estado em discussão no trílogo, entre Parlamento Europeu, Comissão Europeia e Conselho, e a aquicultura será elegível

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Aquicultura Offshore

Unidades de Aquicultura Offshore

- **Em operação - 29**

Norte	Centro	Lisboa	Alentejo	Algarve	Madeira
1	1	15	1	9	2

- **Em desenvolvimento - 10**

Norte	Centro	Lisboa	Alentejo	Algarve	Madeira
1	1	1	0	7	0

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Incentivos/
Subvenções Atrativos

- No Fundo Estrutural Europeu e de Investimento para o período 2014-2020 a Economia do Mar é um tema transversal e será considerado em outros Programas para além do FEAMP, designadamente em áreas como a investigação, inovação, internacionalização e formação
- A Estratégia Nacional para o Mar será a referência no que que concerne a resultados a alcançar e na coordenação de recursos financeiros

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Aquicultura Offshore

Sistema de Pré-Licenciamento

Portugal desenvolveu um sistema de áreas pré-licenciadas para o desenvolvimento da produção aquícola

1. Pré-licenciamento
 - Definição do estado de referência inicial
 - Avaliação das Condições Ambientais
 - Monitorização
 - Assinalamento Marítimo
2. As áreas disponíveis e futuras são atribuídas mediante concurso internacional

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Aquicultura Offshore

A primeira área pré-licenciada, localiza-se na região costeira da Armona (Algarve), tendo sido dividida em 60 lotes de 8ha de área produtiva

Pré-Licenciamento: Disponibilidade de Áreas na área-piloto da Armona - Olhão, Algarve

● Lotes disponíveis

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Aquicultura Offshore

Pré-Licenciamento: Futuras Áreas – Tavira Dimensão do lote 16ha (400 m x 400 m)

32 lotes

- Instalação de unidades offshore para moluscos;
- Espécies Indígenas.

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Aquicultura Offshore

Pré-Licenciamento: Futuras Áreas – Aveiro Dimensão do lote 16ha (400 m x 400 m)

40 lotes

- Instalação de unidades offshore para moluscos;
- Espécies Indígenas.

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR

Oportunidades / Prioridades

Biotecnologia Marinha

- Futura criação de uma base de dados-repositório de biotecnologia marinha
- Disponibilidade de amostras biológicas do mar-profundo Atlântico
- Existência de PME's no mercado e oportunidades de *networking* empresarial internacional
- Disponibilidade de infra-estruturas de incubadoras de Empresas
- Disponibilidade de RH altamente qualificados

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Oportunidades / Prioridades Náutica de Recreio

Programas Específicos em curso para:

- Rede de Marinas, incluindo concessões privadas;
- Futura requalificação de portos de pesca e e de comunidades para a náutica de recreio e o turismo marítimo;
- Existência e potencial para eventos desportivos e náuticos de alto-nível;
- Qualificação elevada na manutenção e reparação de navios, logística e outros serviços;
- Educação nacional náutica.

Ver informação em:

- Associação Portuguesa de Portos de Recreio
www.apprecreio.com
- Portal do Mar
www.portaldomar.pt
- Associação Bandeira Azul da Europa
www.abae.pt

Location	Infrastructure	Max Draught	Berthing places	
Norte	Viana Marina - Viana do Castelo	3,0m	307	
	Marina da Póvoa - Póvoa de Varzim	3,0m	241	
	Marina Porto Atlântico - Leça da Palmeira	2m-3,5m	240	
Sub-Total			788	
Centro	Porto de Recreio da Figueira da Foz	3,0m	350	
	Núcleo de Recreio do Porto da Nazaré	3,5m	128	
	Marina da Ribeira - Peniche	3,5m	140	
	Sub-Total			618
	Lisboa e Vale do Tejo	Marina de Cascais	8,0m	650
		Porto de Recreio de Cascais	3,0m	274
Doca de Recreio do Bom Sucesso - Lisboa		1,5m	163	
Doca de Recreio de Belém - Lisboa		2,0m	194	
Doca de Recreio de Santo Amaro - Lisboa		3,0m	331	
Doca de Recreio de Alcântara - Lisboa		10,0m	442	
Marina do Parque das Nações		2,4m	600	
Porto de Recreio de Sesimbra		5,0m	234	
Doca de Recreio das Fontainhas - Setúbal		3,0m	150	
Marina de Troia		4,0m	187	
Sub-Total			3229	
Alentejo	Porto de Recreio de Sines	8,0m	230	
	Sub-Total			230
Algarve	Marina de Lagos	3,0m	402	
	Marina de Portimão	5,0m	620	
	Marina de Albufeira	4,0m	475	
	Marina de Vilamoura	4,0m	953	
	Doca de Recreio de Faro	2,0m	501	
	Porto de Recreio de Olhão	3,0m	417	
Sub-Total			3768	
TOTAL			8849	

REF: Relatório Consolidado do Setor Marítimo-Portuário 2009 com atualizações a 2010

Oportunidades / Prioridades TIC's Marítimas e Robótica

- Produtos de qualidade nos campo do desenvolvimento de TIC's e serviços para aplicações marinhas e marítimas
- Investigação e Inovação altamente qualificada em modelação de dados, *business intelligence* e sistemas de apoio à decisão, serviços de observação da Terra e robótica marítima, incluindo elaboração de protótipos





Oportunidades / Prioridades TIC's Marítimas e Robótica

- Existência de PME's no mercado e oportunidades de *networking* empresarial internacional
- Disponibilidade de infra-estruturas de incubadoras de Empresas
- Disponibilidade de RH altamente qualificados
- Reforço da qualificação através do futuro Especialização Inteligente e da *network* Campus Mar-Portugal





CONTATOS:

Gabinete da Ministra da Agricultura e do Mar
Tel: + 351 21 323 46 47
Fax: + 351 21 323 46 04
gabinete.ministro@mam.gov.pt

Secretaria de Estado do Mar
Tel: + 351 21 323 49 92
Fax: + 351 21 323 49 95
gabinete.sem@mam.gov.pt

AICEP Portugal Global
www.portugalglobal.pt/EN/InvestInPortugal/

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Director de Serviços de Cifra e Informática do MNE

José Carlos Serafino

Rede Única do MNE : Balanço e Perspectivas



MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS

“Rede única do MNE: Balanço e Perspectivas”

Seminário Diplomático;
06-07 de Janeiro de 2014

Direcção de Serviços de Cifra e Informática (DSCI)

DSCI – Missão

- ❖ Plano estratégico TIC 2012-2016 (GPTIC);
- ❖ **Gestão integrada de recursos e de investimentos;**
- ❖ Funcionalidades e operacionalidade das redes Cifra, “dgaccp.pt” e “mne.pt”;
- ❖ **Integração das equipas técnicas;**
- ❖ Desenvolvimento e operacionalidade dos Portais MNE e da Intranet.

Presidente da Assembleia da República
<small>ASSUNÇÃO ESTEVES</small>
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
<small>RUI MACHETE</small>
Director Geral da Organização Mundial do Comércio
<small>ROBERTO AZEVEDO</small>
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
<small>BRUNO MAÇÃES</small>
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
<small>VITAL MOREIRA</small>
Ministra das Finanças
<small>MARIA LUÍS ALBUQUERQUE</small>
Presidente da APAVT
<small>PEDRO COSTA FERREIRA</small>
Presidente da AHP
<small>LUÍS VEIGA</small>
Presidente do Grupo Vila Galé
<small>JORGE REBELO DE ALMEIDA</small>
Administrador Executivo da TAP Portugal
<small>LUÍS DA GAMA MÓR</small>
Presidente da Confederação do Turismo Português
<small>FRANCISCO CALHEIROS</small>
Secretário de Estado do Turismo
<small>ADOLFO MESQUITA NUNES</small>
Deputada à Assembleia da República
<small>ANA PAULA VITORINO</small>
Investigador no CIIMAR
<small>PAULO NEVES COELHO</small>
Executive Manager Aqua Business
<small>FRANCISCO SARAIVA GOMES</small>
Presidente da Gelpixe
<small>MANUEL TARRÉ</small>
Ministra da Agricultura e do Mar
<small>ASSUNÇÃO CRISTAS</small>
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
<small>JOSÉ CARLOS SERAFINO</small>
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
<small>LUÍS CAMPOS FERREIRA</small>
Ministro da Economia
<small>ANTÓNIO PIRES DE LIMA</small>
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
<small>HUGO GONÇALVES PEREIRA</small>
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
<small>SARA MONTEIRO</small>
Secretária de Estado da Ciência
<small>LEONOR PARREIRA</small>
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
<small>JOSÉ CESÁRIO</small>
Vice Primeiro Ministro
<small>PAULO PORTAS</small>
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
<small>SÉRGIO SOUSA PINTO</small>
Presidente da AICEP
<small>PEDRO REIS</small>
Secretária Geral MNE
<small>ANA MARTINHO</small>
Programa Anotado
Notas Biográficas

DSCI – Quem?

- ❑ Direcção de Serviços (única, todas redes MNE)
- ❑ Divisão de Cifra (CI) – Dr^a Márcia Almeida;
- ❑ Divisão de Apoio à Informatização dos Serviços Periféricos Externos (DAISP) – Dr^a Ana Coutinho;
- ❑ Divisão de Tecnologias de Informação (DTI) – Eng^o João Fernandes;
- ❑ Gestão administrativa – Eng^a Ana Maria Dias.

DSCI – Actividades 2013 (II)

- ✓ Permanências consulares e projecto VIS/UE;
- ✓ Agendamento “online” postos consulares;
- ✓ Agendamento de vistos “online” (**fds**);
- ✓ DGACCP - “mne.pt” e facturação electrónica;
- ✓ Mudança de instalações – **Apoio remoto**;

DSCI – Actividades 2013 (I)

- ✓ **Data Centers (I)** - Mudança física DAISP e DTI;
- ✓ **Data Centers (II)** - Substituição CI;
- ✓ Portais MNE e “Intranet”;
- ✓ Novo paradigma rede consular;
- ✓ Redes “wireless” MNE;

DSCI - Actividades 2013 (III)

- ✓ IDI – Centro de Formação e “website”;
- ✓ Novo contrato VoIP;
- ✓ Projecto ACID/UE;
- ✓ Ligação redundante DGAE-REPER/UE;
- ✓ Informatização núcleo e postos da rede CI.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

DSCI – Projectos 2014 (I)

- Integração gradual dos Serviços Externos na rede “mne.pt”;
- Projecto *Data Center* redundante (de “*backup*”);

Requisitos básicos dos Serviços Externos

- ❖ Intervenções remotas;
- ❖ Perfil único de utilizador.
- ❑ Comunicações – Ligação *internet*;
- ❑ Infra-estrutura de cablagem.

DSCI – Projectos 2014 (II)

- ❑ Substituição Sistema Gestão Consular (SGC);
- ❑ Portais MNE e Intranet;
- ❑ Reforço da Segurança TIC (*i.a.* “*passwords*” dinâmicas);
- ❑ Linha única atendimento – ‘apoiotic@mne.pt’.

Muito obrigado

Feliz Ano de 2014

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação

Luís Campos Ferreira

Novos Desafios da Cooperação Internacional

Senhora Secretária-geral
Senhora Presidente do Instituto Diplomático,
Senhores Deputados
Senhoras e Senhores Embaixadores,
Minhas Senhoras e Meus Senhores,

Felicitó a Senhora Secretária-Geral e a Senhora Presidente do Instituto Diplomático pela organização deste Seminário e, em particular, pela escolha do local.

Depois de mais de 10 anos como deputado nesta Casa, é-me especialmente grato regressar para ouvir, refletir e discutir sobre a política externa portuguesa com os seus principais agentes – os embaixadores de Portugal.

Como sabem melhor que ninguém, atendendo, por um lado, à vastidão de interesses de Portugal no plano externo e, por outro, à limitação de recursos de que dispomos, é crucial mantermos a habitual **coerência e continuidade** em política externa, com base em consensos alargados entre as principais forças políticas com representação parlamentar.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Nestas matérias tem que prevalecer o sentido de responsabilidade, o sentido de Estado e do interesse nacional.

Nesse sentido, realço a importância de uma estreita colaboração entre o Parlamento e o Ministério. Esta relação é boa, é próxima mas tem margem de progressão. E a realização deste Seminário aqui é um contributo relevante.

.....

Como antigo membro da Assembleia Parlamentar da OSCE e do Conselho da Europa, já tinha uma noção clara da qualidade do serviço diplomático português.

Ao longo destes cerca de 6 meses nestas funções, reforcei fortemente esta impressão, através contacto constante com os dirigentes do Ministério, das visitas que fiz e da informação que leio.

Presto aqui **homenagem aos funcionários do Ministério dos Negócios Estrangeiros**, em geral, e aos embaixadores de Portugal, em particular. Com o orçamento possível, fazem o que poderia parecer impossível - mais e melhor com menos.

Têm sido essenciais à recuperação da credibilidade e da reputação externa de Portugal, e à defesa e à promoção dos interesses nacionais.

Têm dado um contributo singular para o esforço nacional de contenção da despesa pública - mais do que proporcional, há que reconhecê-lo.

Plenamente consciente da limitação de recursos e das suas implicações no vosso trabalho, na linha da frente deste desafio nacional, imagino que, em momentos de maior dificuldade, alguns de vós possam até lembrar-se do Padre António Vieira quando disse *“Se serviste a Pátria e ela te foi injusta, tu fizeste o que deves e ela o que costuma.”*

Num momento em que se vislumbra a recuperação sustentada da situação nacional, devemos estar convictos que este esforço adicional que nos é pedido vale bem a pena.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Como afirmou o grande escritor minhoto Camilo Castelo Branco, “os dias prósperos não vêm por acaso. Nascem de muita fadiga e intervalos de desalento.”

Senhoras e Senhores Embaixadores,

Neste contexto de inevitável esforço colectivo de contenção orçamental e racionalização da administração pública, partilho convosco que temos vindo a desenvolver uma estratégia de reestruturação do Instituto de Investigação Científica (IICT), que não sendo a sua missão matéria tradicional do Ministério, está sob a nossa tutela.

Os nossos objetivos são preservar o Instituto, salvaguardar o acervo de 130 anos de história institucional e saber tropical, valorizar a capacidade de investigação científica e dos respetivos recursos humanos, e efetivar da mais-valia que o Instituto pode representar para a política externa portuguesa, de forma sustentável. Apresentaremos conclusões ainda este trimestre.

Sobre o IICT, aproveito para realçar o excelente trabalho desenvolvido pelo Prof. Jorge Braga de Macedo e a sua direção, também para salientar aos embaixadores em países de expressão portuguesa, e eventualmente noutros em que faça sentido, a mais-valia que o arquivo histórico e a capacidade de investigação deste instituto pode representar para os países acreditantes.

Senhoras e Senhores Embaixadores,

2014 será um ano marcante para a Cooperação Portuguesa. No plano conceptual e no plano operacional.

Lançaremos em breve o novo **Conceito Estratégico da Cooperação Portuguesa**. Trata-se de um exercício abrangente, com o contributo de todos os Ministérios Sectoriais, bem como de diversas entidades representativas da Sociedade Civil, Universidades, Municípios e do Sector Privado. Aproveito, aliás, para agradecer os importantes contributos de alguns de vós aqui presentes, que lidam mais de perto com esta matéria.

Pretendemos dar continuidade à estratégia em vigor, lançada em 2005, adaptando-a à nova arquitetura de cooperação internacional, definido claramente prioridades, quer no plano bilateral, com natural incidência nos PALOP e em Timor-Leste, quer no plano multilateral, nomeadamente junto da CPLP, da União Europeia, da OCDE e das Nações Unidas.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

O nosso objetivo central é definir e concretizar uma política integrada e coerente para a Cooperação Portuguesa, coordenada e supervisionada pelo Ministério dos Negócios Estrangeiros, como um verdadeiro pilar da política externa portuguesa, através do Camões, sob a sapiente e experiente liderança da **Prof. Ana Paula Laborinho**.

A cooperação não é ajuda ou caridade. É um investimento, com dinheiro dos nossos contribuintes que deve ser instrumental aos interesses nacionais.

A tradicional relação entre o país doador e o receptor evoluiu para o estabelecimento de parcerias, com benefícios mútuos, que devem ser assumidos de forma descomplexada. É dentro desta lógica que deve ser entendida e desenvolvida a Cooperação Portuguesa.

Coordenação e Concentração serão cada vez mais conceitos-chave.

Coordenação – convocaremos muito em breve a Comissão Interministerial da Cooperação e o Fórum da Cooperação para o Desenvolvimento – órgãos que pretendemos dinamizar para mobilizar recursos e competências e reforçar a coerência dos esforços de cooperação nacional.

Concentração - não obstante estarmos empenhados em inovar e apostar em sectores não tradicionais na cooperação mas que são estratégicos para Portugal, como a energia, a orientação central será a da concentração, para resultados mais consequentes, avaliáveis e visíveis. Sim, o aspecto da visibilidade da nossa ação é premente, para demonstrar o impacto e os resultados do nosso investimento.

O atual contexto orçamental impõe alterações à cooperação. Mas menos dinheiro não deverá traduzir-se em menos ambição ou menor qualidade.

Procuraremos fazer o ajustamento através da otimização da relação custo/benefício dos projetos e na alavancagem de **outras fontes de financiamento**, reforçando as nossas parcerias.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

1. União Europeia – a 2 níveis:

a) Apoiando os atores nacionais, sejam eles Empresas, Fundações, ONGD ou Universidades a acederem a financiamento europeu, com destaque para o Fundo Europeu de Desenvolvimento (FED), que terá entre 2014-2020, mais de 1.250 ME destinados aos PALOP e Timor-Leste.

Nesta matéria temos ampla margem de progressão, pois a relação entre contribuição portuguesa e o financiamento obtido por atores nacionais no quadro do FED em 2012 foi baixa - contribuímos 32,6ME tendo beneficiado apenas de 2,94ME (dados do Camões).

b) Aprendendo com a experiência de projetos de **Cooperação Delegada** em curso em Moçambique e Timor-Leste e a desenvolver novos projetos com os nossos parceiros naturais de cooperação.

A propósito realço a importância da recente nomeação do português Fernando Frutuoso de Melo como Diretor-Geral do Desenvolvimento, da Comissão Europeia, com quem estive recentemente em Bruxelas, à margem do CNE Desenvolvimento, com o Embaixador Domingos Fezas Vital.

2. Parcerias triangulares – desenvolver sinergias com agências de cooperação de outros parceiros, que se revelem complementares aos nossos objetivos. Alguns embaixadores já têm trabalhado neste sentido, importando agora afinar os termos de forma a protegermos os nossos interesses.

3. Sector privado – estabelecimento de formas de associação nos projetos, que permitam por um lado, aos países parceiros beneficiar da partilha e transferência de recursos, de conhecimento e de tecnologia, e por outro, permitir às empresas portuguesas entrar em novos mercados e desenvolver produtos e serviços inovadores que são comercializados localmente.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Este tipo de parcerias, que não sendo inovadoras, são ainda limitadas em número, reconhecendo-se a elevada margem de crescimento tendo como objectivos reforçar a capacidade do tecido empresarial local, atrair investimento privado e alavancar financiamento no âmbito da responsabilidade social das empresas.

Não só os próprios projetos de cooperação são oportunidades de negócio, como o capital de abertura institucional, empatia e afetos que é gerado por ações de cooperação, devem ser aproveitados pelas empresas portuguesas. Cabe-nos construir essa ponte.

A política de cooperação deve não só ser entendida e prosseguida como um vetor de política externa, mas também como veículo promotor dos interesses económicos nacionais e da internacionalização da economia e dos agentes económicos portugueses.

2 exemplos para ilustrar:

Cooperação Portuguesa na área da saúde é uma oportunidade para o “cluster” farmacêutico nacional e tecnologias de informação e comunicação.

Cooperação Portuguesa na área da educação é uma oportunidade para o nosso sector das tecnologias da educação e para as editoras nacionais.

Senhoras e Senhores Embaixadores,

A diplomacia económica é um imperativo transversal à nossa atividade. Continuaremos a atribuir-lhe importância prioritária, tendo claro, porém, que não há diplomacia económica sem diplomacia política.

É a qualidade das relações políticas, fruto da diplomacia no sentido clássico e também da diplomacia cultural que gera empatias e afetos que proporciona a abertura de portas e a manutenção de acessos privilegiados para os nossos interesses económicos. Os negócios da diplomacia não se podem esgotar na diplomacia dos negócios.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Neste contexto, e em estreita coordenação com o Senhor Vice Primeiro Ministro e com o Ministério da Economia, prosseguiremos a estratégia de apoio à internacionalização da nossa economia, com o objetivo essencial de promover o crescimento e o desenvolvimento de Portugal e o bem-estar dos portugueses, porque, em última instância, o que interessa são as pessoas.

Relembrando a intervenção de ontem da Senhora Ministra de Estado e das Finanças e fazendo a ponte com a intervenção do Senhor Ministro da Economia que se seguirá, realço:

Em primeiro lugar, a importância do trabalho que tem sido desenvolvido pela diplomacia portuguesa de informação e comunicação, junto de instituições europeias e internacionais, parceiros económicos, demais atores económico-financeiros relevantes e dos meios de comunicação estrangeiros, tendo em vista a restauração da credibilidade e da reputação financeira e económica do nosso país.

Em segundo lugar, não obstante os diplomatas portugueses sempre terem feito diplomacia económica, é a todos os títulos excepcional o progresso alcançado nesta matéria nos últimos anos. Com o devido enquadramento institucional, ação sustentada e empenho contínuo, a promoção das exportações, a atração de investimento estrangeiro, a captação de turismo e a promoção da “marca Portugal” passaram a ser um objetivo central da diplomacia portuguesa, com resultados evidentes. O mérito é vosso e o crédito é de Portugal.

Em terceiro lugar, fruto deste sucesso e tendo presentes indicadores económicos encorajadores, existem agora expectativas acrescidas sobre o contributo da rede diplomática e consular, incluindo a rede da AICEP nela integrada, para a consolidação da economia nacional.

Nesse sentido, devemos manter e onde possível reforçar o empenho em “abrir portas” e manter contactos, utilizando o acesso político e as ligações culturais para, sistemática e continuamente, potenciar oportunidades de negócio.

Não obstante os atores principais neste desafio sejam, obviamente, as empresas, continuaremos a cultivar uma atitude de resolução de problemas, antecipação de oportunidade e facilitação de negócios. **No que depender de nós, negócios com Portugal serão bons negócios.**

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Senhoras e Senhores Embaixadores,

Concluo, reconhecendo e agradecendo o singular esforço, a irrepreensível postura e o excelente resultado do trabalho em 2013 dos embaixadores portugueses dos demais diplomatas e dos delegados da AICEP. Sei que assim continuarão em 2014.

Aos que assumem maiores responsabilidades em matéria de cooperação, lanço-vos o desafio de pensarem “out of the box” e apresentarem propostas inovadoras que conjuguem os nossos interesses nesta área com o nosso empenho na internacionalização da economia portuguesa.

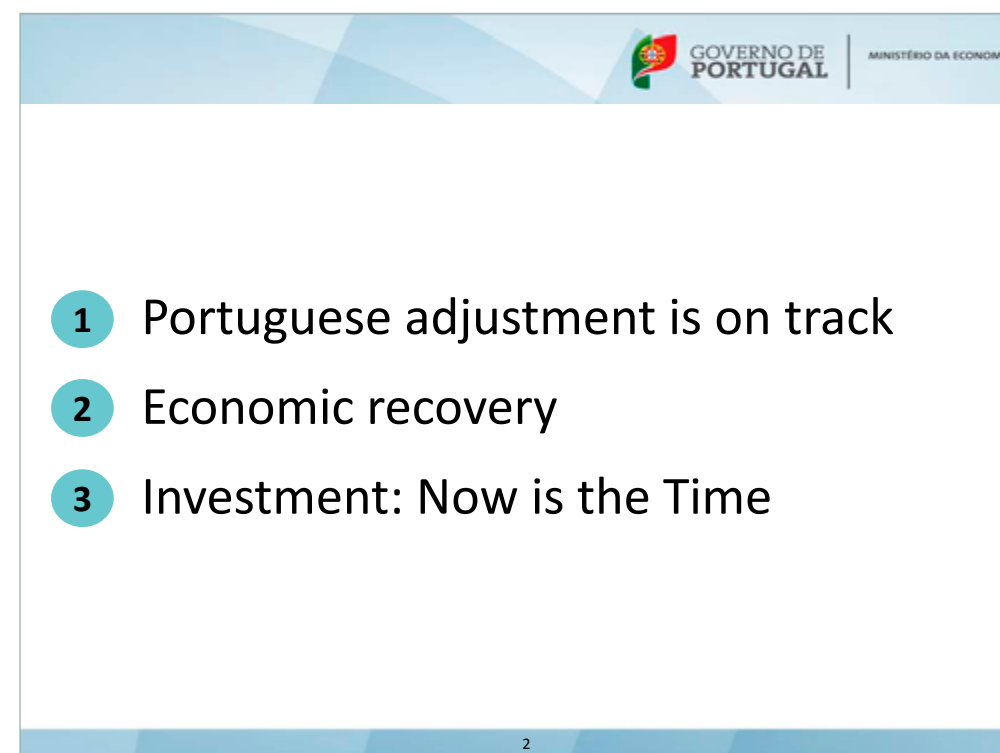
Muito obrigado.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ministro da Economia

António Pires de Lima

Recuperação da economia portuguesa: o investimento como prioridade



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Portuguese adjustment is on track

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

EC, ECB and the IMF Mission concluded that **Portugal completed the 8th and 9th evaluations successfully.**

“The program remains broadly on track, with the authorities determined to achieve its objectives”
EU-IMF Statement October 2013

- **General terms of 2014 budget approved**, in line with the economic adjustment program
- **Strong political commitment** from the parties that support the current government;
- **Borrowing needs for 2013 fully covered**

3

Portuguese adjustment is on track

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Fiscal adjustment

- General government deficit should fall below 3% of GDP in 2015
- Primary balance becomes **positive in 2014**

* In 2012, the overall deficit compatible with Programme rules, i.e. excluding a number of reclassifications decided by the statistical authorities, stood at 4.7% (within the target of 5%)

5

Portuguese adjustment is on track

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Fiscal adjustment

% of initially projected 2010-2014 adjustment

Roughly 2/3 of the structural primary balance adjustment and 4/5 of the external adjustment initially programmed were achieved in the end of 2012

Source: IMF

4

Portuguese adjustment is on track

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Better than expected external adjustment

- Portugal moved from a external deficit (Current and Capital Account) of 9,4% in 2010 to a **surplus of +0,8% of GDP**
- **Good perspectives** for 2013 and 2014

BdP (Banco de Portugal) and INE (Instituto Nacional de Estatísticas)
BdP Boletim – Outono and Economic Adjustment Programme – 8th and 9th review

6

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Portuguese adjustment is on track

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Aiming to level the playing field

Frontloaded structural reforms	Strengthen the financial sector	Balanced fiscal consolidation
Promote competitiveness and productivity	Improve capacity to finance the economy	Ensure fiscal sustainability

Reforms

- Labour market
- Judicial system
- Competition framework

Objectives

- Orderly deleveraging
- Improve capitalization
- Re-open access to interbank and bond markets

Outcome

- Government budget on upward path
- Improved efficiency and monitoring of the public sector

7

Economic recovery

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

More favorable macroeconomic scenario for 2013- 2014

- There are clear **signs of a recovery in economic activity**, with high frequency indicators showing a positive tone.
- Domestic demand** indicators show a slow recovery is under way and **exports performance remains strong**.
- Current GDP projections point to a 1.8% contraction in 2013 (vs 2.3% previously) and a **0.8% expansion in 2014** (vs 0.6% previously).
- GDP growth was 1.1% in Q2** and **0.2% in Q3** (not annualized)
- Unemployment rate revised downwards** and expected to remain below 18% over the projection horizon.
- Unemployment fell substantially in the last two quarters: from 17.7% in Q1 to 16.4% in Q2 and **15.6% in Q3**

8

Economic recovery

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Total exports and imports of goods and services (% GDP)

Source: Statistics Portugal

Extra-EU exports (% share in total exports)

Source: Statistics Portugal

Strong export growth reaching 41,1% GDP in 2Q2013

Consistent market diversification share to outside EU27 grew from 17,8% in 2000 to 29% in 2012

9

Economic recovery

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Growth of Portuguese exports and world imports

Source: UNICSTAD

10

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Economic recovery

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Different sectors are showing first signs of recovery...

- Revenues from the **tourism sector** grew up to **7 %** in the 2013 (until September)
- Industrial production** rose in the last two quarters
- The **retail trade** has been improving

... as well as improving confidence and economic climate indicators

- Confidence Indicators** started to improve in the end of last year (INE, Eurostat)
- Consumer Confidence** increased significantly reaching its highest value since November 2010.
- Economic climate indicator** has been on a steady upward trend for 10 months - confidence improved in the **4 main sectors: manufacturing industry, construction, retail trade, services.**

11

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Specific investment promoters

- Coordinating Council for Economic Affairs and Investment**
 - Chaired by the Vice Prime Minister, every 15 days
 - Improves the efficiency and speed in investment implementation
- Permanent Commission of the Investor**
 - Monitoring PIN projects (Projects of National Interest) and projects that are awaiting a decision by the Public Administration for more than 12 months
 - Corporate Tax Reform
 - Super tax credit 2013
 - Tax Regime for Investment Support (20% tax credit for investments in production sector until 2017 - approved in May 2013)

Other initiatives

- External promotion.** In coordination with the external network of Portugal - embassies, consulates, and AICEP Portugal Global and Tourism of Portugal - Roadshow to attract investment (2nd half of October).
- Golden Residence Permit Programme** for Capital transfer with a value equal to or above 1 million Euros; Creation of, at least, 10 job positions; or the acquisition of real estate with a value equal to or above 500 thousand Euros.

12

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Portugal made key improvements in its business environment

- Portugal is now the **11th best country to do business within the EU28** (Doing Business rank, World Bank)
- The **best among all southern European countries**, ahead of countries like the Netherlands, Belgium, France, Italy and Spain
- Portugal is ranked 20th (out of 145 countries) according to the 2013 Forbes Best Countries to do Business

Further policy measures to **simplify the business environment** were recently introduced

- SIMPLEX Exports**, to reduce administrative burdens related with the use of national ports and airports and the application for exemption from VAT;
- “Branche of the Entrepreneur”**, where all formalities related with the creation and operation of a business are in a single location;
- “License Zero” program**: simplifies the establishment of small retail businesses by extinguishing licences, permits, validations, certifications and registers;
- These simplification measures were extended to the local level under **SIMPLEX Autárquico**.

13

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Innovation

- Portugal climbed **from 22nd, in 2006, to 16th, in 2011**, in the Innovation Union Scoreboard ranking, changing from a modest to a moderate innovator
- Number of innovative enterprises in Portugal **exceeds European average**

Ranking - Top Countries with the Largest Innovative Activity in its Business

Country	Share
Germany	79%
Luxembourg	68%
Belgium	61%
Portugal	60%
Sweden	60%
Ireland	60%
UE27 average	52%

Source: Eurostat
Note: Results are calculated through a survey made to companies about the degree of innovation of products, processes and marketing

14

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Human Capital

- Portugal had the biggest overall OECD improvement in education (Pisa 2009, OECD)
- Foreign languages: Portugal has the **7th highest score in English tests** (TOEFL, 2011)
- The highest share of **Science and Engineering** degrees in EU (NSF 2012, USA)
- Between 2008 and 2012 Portugal had the second smallest hourly labour cost increase (+0.4%) within the EU (average 8.7% increase in the euro area)

In addition:

- 1 **Portugal ranks number one** among EU countries in terms of public services online (European Commission)
- 2 Portugal has world **renowned logistics and infrastructure** in rail, airways and sea, both for passengers and cargo;
- 3 **New Competition Law** and **new Competition Court**, **new Bankruptcy Law** and a **new industrial licensing regime** (98% of cases with no licensing requirements)

15

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Reform of Corporate tax starting in 2014

Lower corporate tax

2014

2016

2018

- Statutory Corporate tax rate **reduction by 2 p.p.** (from 25% to 23%)
- Small enterprises tax rate **reduction by 8 p.p** (from 25% to 17%)
- Top Corporate tax rate to be 17% in 2018 from actual 31,5%
- Exemption participation regime for shareholder s position above 5%

Compares with corporate tax of 30% in Spain and 26.5% in the Euro Area
Framework that provides stability of firms' income taxation

Other Tax initiatives

- Simplification of the taxation system for smaller businesses
- Tax Regime for Investment Support: Automatic tax credit of 20% of the investment in the tradable sector;
- Creation of an office tax for international investors

16

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Portuguese Government has an ambitious privatization program with an highlight to the transport concessions

- Privatizations of EDP, ANA, GALP, REN, CGD Health (HPP) and CTT (the Portuguese National Postal Service) have been completed with **€ 7,1 billion revenues vs. € 5 billion target**
- **Preparatory works** for the award of public transport services (bus, metro and rail) in Lisbon and Oporto, maritime concessions

Concession of Lisbon Public Transport Services

Concession of Oporto Public Transport Services

Maritime Operations

Rail Concession and freight privatization

Privatization of national airline carrier

Leading Health Insurance company

Leading solid urban waste manager

Transport Health Insurance Waste Management

17

Investment: Now is the Time

GOVERNO DE PORTUGAL | MINISTÉRIO DA ECONOMIA

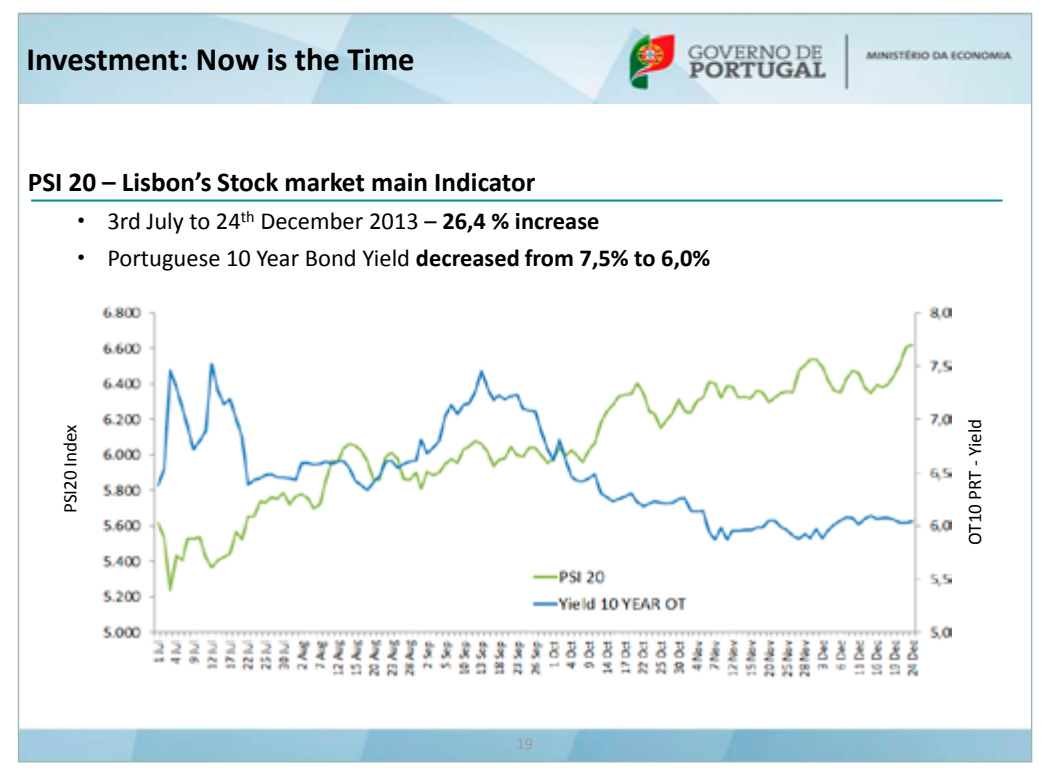
Main Export/Investment Clusters

- Automotive
- Aeronautic
- ICT
- Health, Pharma and Life Sciences
- Agriculture, Fishing and Food Industry
- Forest, Pulp and Paper
- Petrochemical and Chemical
- Mining

- Textile, Clothes and Fashion
- Building Materials
- Renewable energy
- Business Service Sector
- Moulds
- Metal Working
- Tourism

18

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



Now is the time to Invest in Portugal!

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Why Portugal



Index

WHY PORTUGAL?	3
PROMINENT INDUSTRY SECTORS	12
REFORMING TOWARDS THE FUTURE	18
INCENTIVES TO INVESTORS	20

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Why Portugal?

A favorable country

- Strategic location
- Qualified Workforce
- Competitive costs
- High-quality infrastructure
- Business friendly environment
- Tax incentives & grants

Meaningful partners

- Dynamic approach
- Focus on client or investor
- Flexibility
- Direct approach
- Direct negotiations
- Tailored incentives package

+

The right opportunity to invest in attractive businesses with solid conditions

3

Why Portugal? Highly talented workforce

250 Million Diaspora

- HUMAN RESOURCES PERFORMANCE** → Portugal was ranked #2 in Human Resources growth performance
- POST-GRADUATE EDUCATION** → Carnegie Mellon, Fraunhofer, MIT, Harvard Medical School, The University of Texas at Austin
- WORLD CLASS EDUCATION** → Life Science, Health and Engineering areas represent 40% of the total enrolled students in tertiary education, 2009/2010
- MULTI LANGUAGE SKILLS** → 32% (USA), 34% (France), 3% (Spain), 3% (Germany), 1% (Italy)
- ATTRACTIVENESS FOR EXPATRIATES** → Portugal is ranked # 2 in Migrant Integration Policy Index III 2011 out of 31 countries

Sources: European Innovation scoreboard 2009, European Commission

5

Why Portugal? Strategic location

- ✓ Portugal is the European nearest country to the U.S.
- ✓ 3-hour distance between Brazil and Russia.
- ✓ Same time as UK and Ireland.

Attractive Consumer Market

Portugal	10,6
Iberian Market	51
European Market	494
Portuguese Speaking countries	220

- ✓ Great and privilege economic relations between Portugal, Brazil, Angola and Mozambique.
- ✓ Daily flights to major European cities.

4

Why Portugal? Competitive costs

- ✓ Energy costs in Portugal are below Euro 27 average
- ✓ Energy efficiency practices are encouraged in construction as well as in consumption
- ✓ Hourly labor costs in 2012 decreased -4,9% (Euro 27 rose by +2,2%)
- ✓ 2012: average hourly labour costs of €12.2 in Portugal, €23.4 in the EU27, €28.0 in the euro area.
- ✓ In terms of real estate, Portugal is among the least expensive locations
- ✓ Figures are shown for Lisbon. If we considered Porto area, prices can lower 25%

Electricity

12 vs 11,4

(Prices for industries in €/100kWh – Eurostat 2012 S1)

Natural Gas

4,0 vs 3,4

(Prices for industries, in €/GJ – Eurostat 2012 S1)

Labor Cost Index

+2,2 vs -4,9

(Year-on-year rate of change – Eurostat 2012 Q1)

Cost of Living

100 vs 87

(HFC 2011 - Eurostat)

Occupancy cost: office space

915 vs 290

(Prices in €/sqm/year, C&W2013)

Occupancy cost: industrial space

12 vs 52,2

(Prices in €/sqm/year, C&W2011)


6

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Why Portugal? Highly developed transportation infrastructure

Deep-sea water port of SINES:

- ✓ Post-Panamax Vessels
- ✓ Natural sea bottoms up to -28m ZH
- ✓ Over 26 Million Tonns in 2011 handled



Seaport



Railway

4 international rail lines exiting Portugal; The cargo activity has increased by 40% in the 2010-2011 period

TOP3 European countries with the biggest motorway length per capita



Roadway




Airport

Oporto Airport was for the sixth time one of the three best airports in Europe

Sources: OECD, Airports Council International (2011)


Why Portugal? Business friendly environment

EASE OF DOING BUSINESS



- ✓ Major public services are on-line
- ✓ Case study in e-Government¹
- ✓ Average time to set up a firm is less than 1-hour

MULTI-CULTURAL



- ✓ Portugal is very open to foreign cultures: the availability of international schools, the safety record and quality of life attract expatriates
- ✓ As a result Portugal is ranked #2 in the Migrant Integration Policy Index 2011
- ✓ "Portugal is unique in attracting young graduates and executives." Carlos Brazão, Cisco Portugal

1 United Nations


Why Portugal? Highly developed ICT infrastructure

Competitive Costs

Portugal ranks in 9th place (out of 30) in terms of lowest broadband price

Coverage

95% of the country has DSL coverage and country with the more internet access areas



Broadband Penetration

Portugal is ranked in the Top 20 countries with highest use of optic fiber technologies

Speed Lines


Portugal is ranked in 7th place in fastest speed lines

Next Generation Network

NGN is being deployed quickly. In 2010 reached 1 million users as well as schools and public institutions

ICT for all

31% of the population uses the internet regularly
90% of public services are online
98% of large sized companies and 90% of medium sized companies have broadband access




"The United Nations Public Service Awards granted Portugal with 1st prize in "Improving the Delivery in Public Services category in May 2011".


Sources: Information Technology and Innovation Foundation, European Commission

Why Portugal? FDI track record

SERVICES



MANUFACTURING



"Our decision is a result of the recognition of the hospitality and the commitment of the Portuguese Government, of the multilingual skills of the local population as well as its professionalism and ability, and proven success in innovation areas."

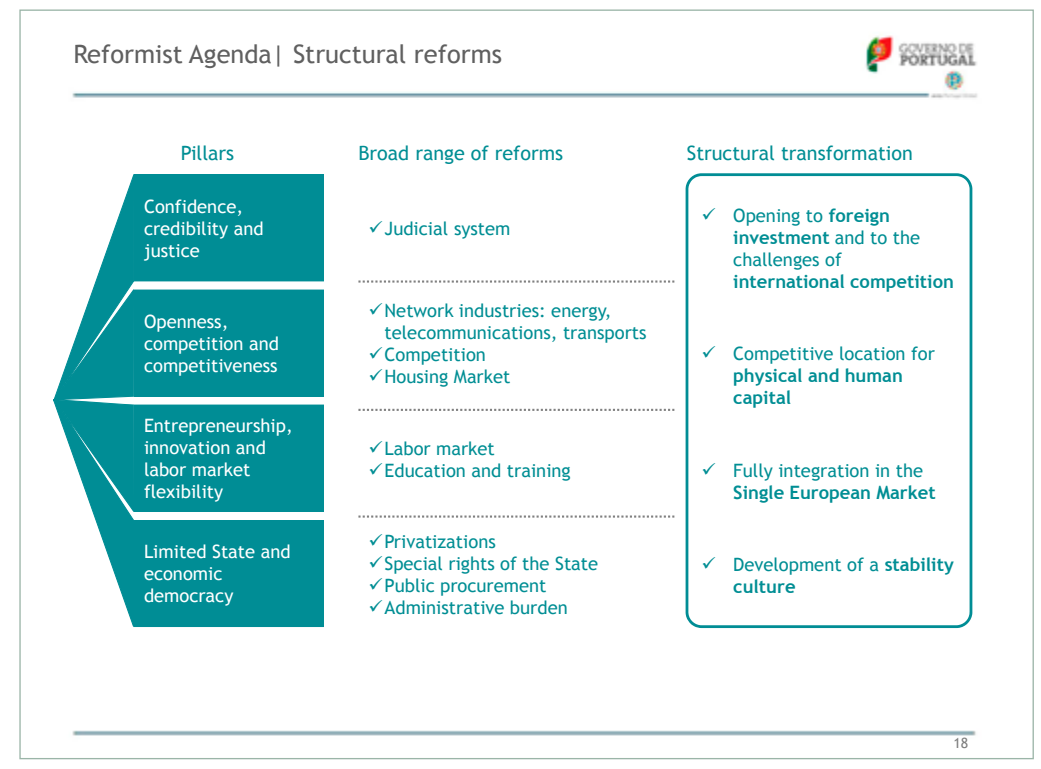
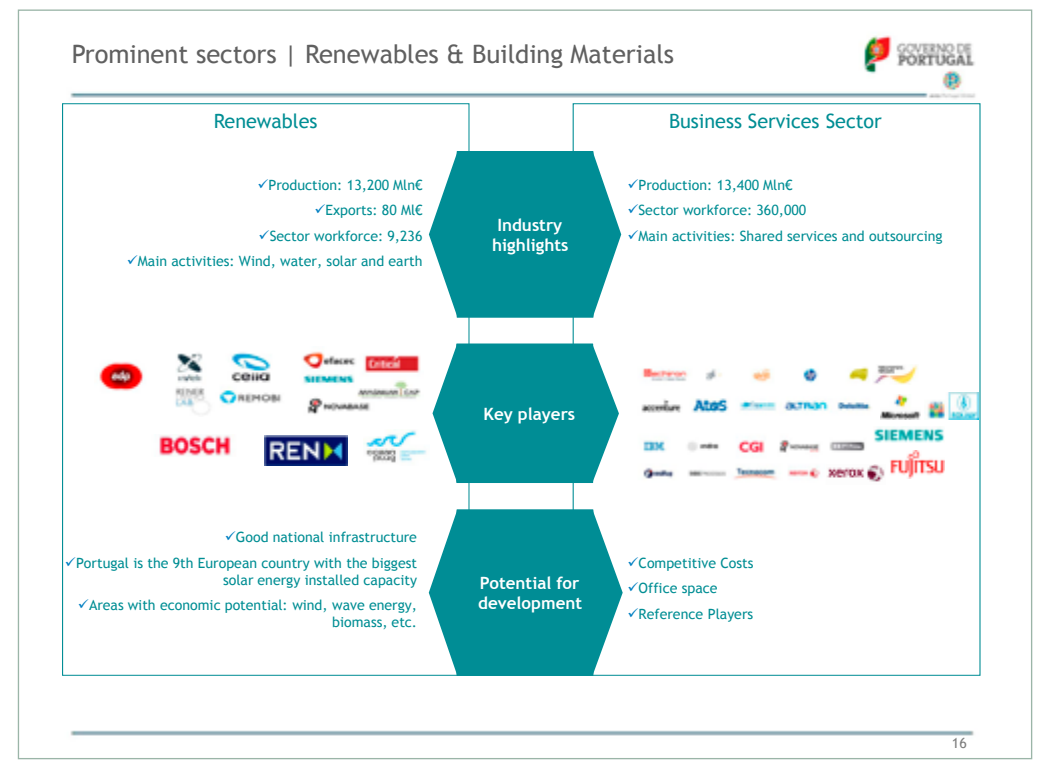
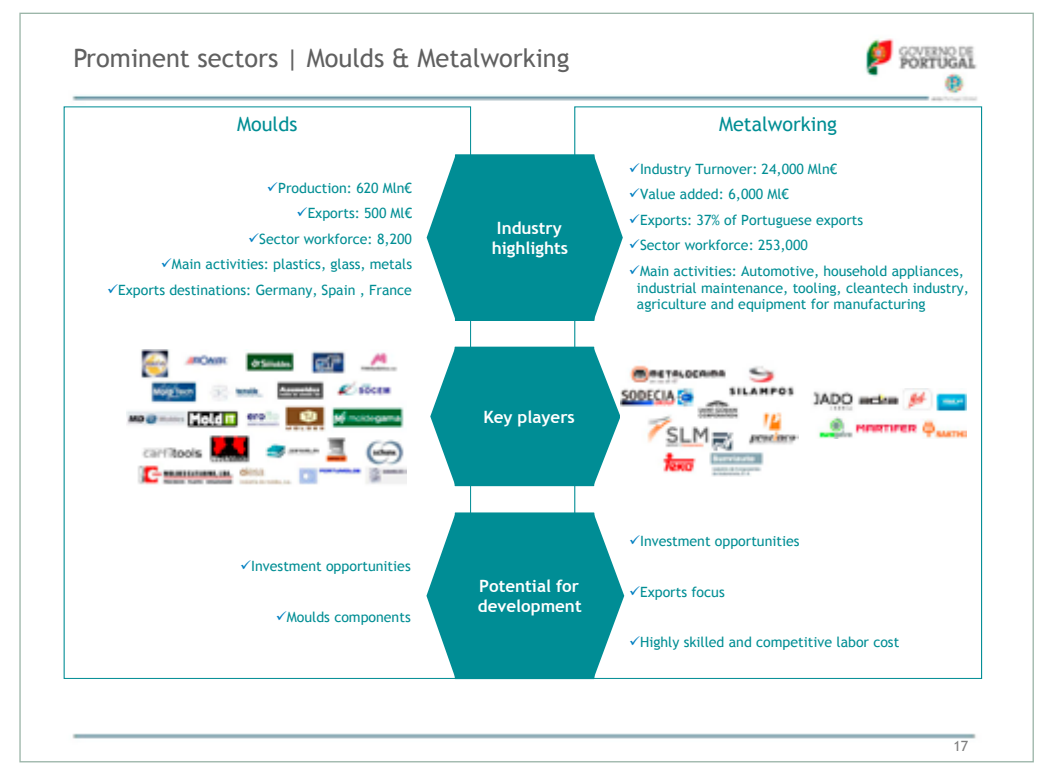
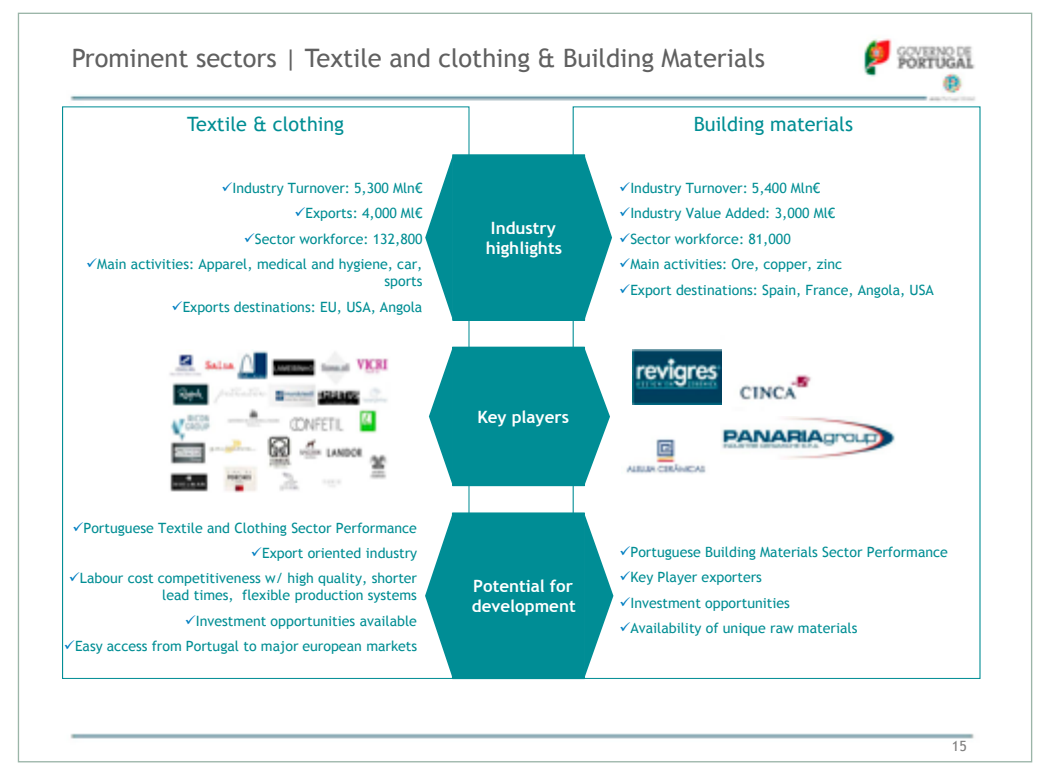
Chris Dediccoat, Senior Vice-President for Europe, Cisco

"One of our main strategic lines was always to shorten distances with the academic world and to bet in strong innovation, investigation and development in Portugal thus taking advantage of the Portuguese engineer's excellence."

João Picoto, Chairman of Nokia Siemens Networks Portugal

10

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Reformist Agenda | 2013 Corporate Income Tax Reform

2014	Statutory Corporate tax rate reduction by 2 p.p. (from 25% to 23%)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Worldwide exemption regime: dividends paid by Portuguese subsidiaries to non-resident parent companies as well as capital gains will be tax exempt, provided a 5% shareholding is held for 12 months
2016	Statutory Corporate tax rate to be 17%-19%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Simplified tax system: tax obligations reduced by 1/3. Conflicts are clarified in line with case law
2018	Top Corporate Income tax of 17%-19%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Simplification of Transfer Pricing (TP) rules: In line with the OECD guidelines. In addition, advance pricing agreements' procedures are now more flexible, making it much easier for companies to conclude APA agreements with the tax authorities ✓ Extension of the tax losses carry forward period to 12 years from 5 years ✓ Framework that provides stability of firms' income taxation ✓ Creation of an office tax for international investors

Top Corporate Tax

Year	Rate
2013	31.5%
2014	29.5%
2015-2016	23.5%
2017-2018	17.0% and 19.0%

19

Incentives | Incentives to Companies

- FINANCIAL GRANTS**
 - ✓ Interest free loan for up to 7 years, with 3 years grace period;
 - ✓ Conversion of the loan into cash grant upon accomplishment of contractual goals, up to 75% of the financial incentive.
- FISCAL GRANTS**
 - ✓ Corporate tax credit of up to 20% of the investment;
 - ✓ Exemption of local taxes;
 - ✓ Exemption of stamp duty;
 - ✓ Tax incentives for R&D (SIFIDE II).
- TRAINING GRANTS**
 - ✓ Some training expenses are eligible for an incentive base rate of up to 60% for general training, and 25% for specific training;
 - ✓ Increase of 10% outside Lisbon region and for disadvantaged workers.
- JOB CREATION**
 - ✓ Wage Incentives - Grant up to 20% of wage costs arising from job creation
 - ✓ Exemptions up to 36 months or reduction up to 50% of social contributions in first job and unemployed hiring

21

Incentives | Incentives to individuals

	Description	Details
Golden Visa	Requirements	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Capital transfer of an amount equal to or above 1 million Euros ✓ Creation of, at least, 10 jobs ✓ Acquisition of real state with a value equal to or above 500.000 Euros
	Access	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Embassy's and Consulates; ✓ Online at www.sef.pt
	Commitment	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Maintain the investment for a minimum of 5 years; ✓ Stay in Portugal for periods that add to up to a minimum of 7 days per year
Expats Incentives	Target	Qualified Expatriates in: <ul style="list-style-type: none"> ✓ High added-value activities; ✓ Scientific, artistic or technical activities; ✓ Upper management positions.
	Income tax	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Flat rate of 20%

20

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels

Hugo Gonçalves Pereira



- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels

Hugo Gonçalves Pereira

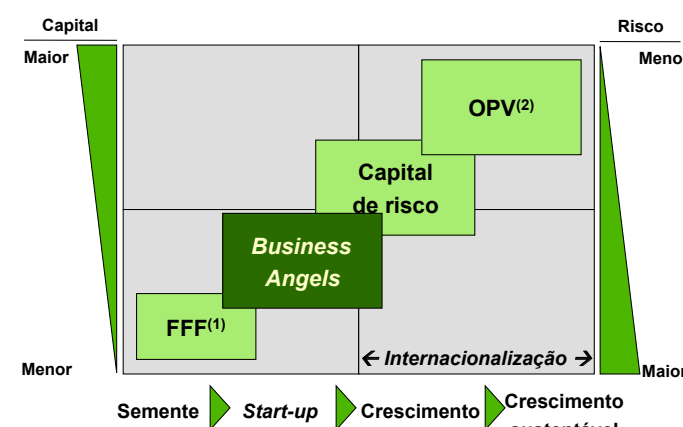
PROJETAR PORTUGAL

- Os Business Angels
- O contexto de internacionalização das start-ups
- Os desafios dos BA's e suas participadas
- Possíveis apoios governamentais

ORGANIZAÇÃO:   

PROJETAR PORTUGAL Os BA's têm um papel fundamental no desenvolvimento de ideias de negócio




Processo de criação de empresas



Capital: Maior (top) to Menor (bottom)
Risco: Menor (top) to Maior (bottom)

Processo: Semente → Start-up → Crescimento → Crescimento sustentável

Elementos: FFF⁽¹⁾, Business Angels, Capital de risco, OPV⁽²⁾, Internacionalização

ORGANIZAÇÃO:   

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL O BA é um investidor cujo investimento está direcionado para projetos inovadores

O que é um Business Angel?

- + Investidor privado possuidor de *smart money* (expertise + capacidade financeira)
- + Investimentos entre 25 000€ e 500 000€
- + Com vontade de exercer a sua capacidade de *mentoring*, conhecimentos especializados e rede de contactos
- + Normalmente prefere investir no seu país ou região de origem e pode apoiar a internacionalização
- + Procura lucro mas também novos desafios

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL aicep Portugal Global iD

PROJETAR PORTUGAL Os Business Angels podem ajudar a consolidar um novo paradigma económico

Evolução socio-económica

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL aicep Portugal Global iD

PROJETAR PORTUGAL As redes de *business angels* vêm completar uma falha de mercado

Business Angels vs. Venture Capitalists

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL aicep Portugal Global iD

PROJETAR PORTUGAL

- Os Business Angels
- O contexto de internacionalização das start-ups
- Os desafios dos BA's e suas participadas
- Possíveis apoios governamentais

ORGANIZAÇÃO: GOVERNO DE PORTUGAL aicep Portugal Global iD

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

O contexto de internacionalização das start-ups apoiadas pelos BA's

- O mercado nacional é pequeno obrigando as start-ups a terem uma abordagem global desde o 1º dia
 - Produtos e serviços tendem a ser mais especializados (i.e. receita média por utilizador baixa) dificultando a obtenção de massa crítica nas vendas em Portugal
 - Portugal é normalmente um mercado de teste onde são lançados os protótipos e se medem as taxas de resposta de forma a tornar o produto/serviço competitivo
 - Produtos e serviços tecnológicos são facilmente vendidos no mercado global tornando os mercados mais acessíveis mas também a concorrência mais feroz
- A maioria das start-ups são de carácter tecnológico e têm necessidades diferentes das tradicionais empresas exportadoras
 - Estratégias de internacionalização são mais abrangentes porque é fundamental ter uma presença alargada e beneficiar do "first mover advantage"
 - Dispersão geográfica exige recursos com grande mobilidade mas com capacidade de ter pontos de apoio local que potenciem o trabalho de "business development"
 - Foco o trabalho internacional é menos a venda e mais a obtenção dos parceiros adequados para desenvolver o mercado localmente

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

O contexto de internacionalização das start-ups apoiadas pelos BA's

- Normalmente as start-ups são deficitárias nos primeiros anos e necessitam de adotar modelos de desenvolvimento low-cost
 - Partilha de escritórios em incubadoras, co-working ou outros espaços subsidiados
 - Aproveitamento de apoios à inovação e à criação de novas empresas em vários países
 - Candidatura a concursos com prémios monetários e em serviços
 - Utilização de pessoas em part-time e estagiários com grande flexibilidade laboral
- Modelo de desenvolvimento das empresas é hoje mais colaborativo e exige uma grande variedade de contactos empresariais:
 - Muitos produtos/serviços só funcionam "acoplados" a outros produtos e serviços, por requisitos impostos pela tecnologia
 - Empresas funcionam regularmente em regime de coopetition, partilhando informação e investigação, enquanto concorrem pelos mesmos clientes
 - Modelos de open-source permitem a empresas construírem as suas soluções sobre o desenvolvimento feito por outras empresas ou especialistas individuais
 - Crowdsourcing e crowdfunding permite às empresas beneficiar de um conjunto distribuído de pessoas que partilham o mesmo interesse

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

Exemplo do ambiente competitivo que enfrenta uma start-up portuguesa

- Número de Apps activas na iTunes App Store da Apple:
 - Número total de Apps activas disponíveis para download: 1.001.309
 - Número total de Apps inactivas: 380.031
 - Número total de Apps visíveis na App Store americana: 1.381.340
 - Número de "Publishers" activos na App Store americana: 262.772
- Número de novas Apps submetidas:
 - Este mês (Jogos): 5.076 (169/ dia)
 - Este mês (Não Jogos): 18.517 (617/ dia)
 - Este mês (Total): 23.593 (786/ dia)
- Preço médio das Apps:
 - Preço médio jogos: \$1,39
 - Preço médio de não jogos: \$0,75
 - Preço médio: \$1,29

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

- Os Business Angels
- O contexto de internacionalização das start-ups
- Os desafios dos BA's e suas participadas
- Possíveis apoios governamentais

ORGANIZAÇÃO:

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL Os desafios dos BA's são inúmeros e difíceis de ultrapassar

- Encontrar empreendedores com experiência internacional e espírito global**
 - Empreendedores mais jovens têm muita energia e dinâmica mas nem sempre tiveram ainda oportunidade de ter experiência profissional no estrangeiro
 - Empreendedores com mais experiência profissional têm um custo de oportunidade elevado e maior dificuldade em tomar riscos que possam por em causa a sua estabilidade financeira
 - Equipas de empreendedores raramente incluem membros de outras nacionalidades que lhes possam dar uma perspectiva mais internacional
- Atrair start-ups internacionais de qualidade para Portugal**
 - Portugal tem excelentes condições económicas para a criação de empresas mas ainda sofre de uma imagem externa que não está associada ao empreendedorismo
 - Vários países têm programas de atração de empreendedores com incentivos financeiros muito interessantes (Startup Chile)
 - Estrangeiros ainda têm muito receio da legislação laboral dos países do sul da Europa que consideram muito inflexível para as necessidades de uma start-up com grande dinâmica

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL Os desafios das start-ups participadas pelos BA's não são menores

- Atrair talento internacional**
 - Os processos rápidos de internacionalização obrigam à constituição de equipas multinacionais numa fase muito inicial da vida das empresas
 - Decisão sobre a localização da empresa na hora da constituição leva em consideração quais dos países reúnem melhores condições para atrair talento internacional
 - Estrangeiros apreciam o clima e o baixo custo de vida mas ainda têm muita dificuldade em navegar o processo burocrático, especialmente se vêm de fora da UE
- Angariar capital no estrangeiro**
 - Empresas com ambições globais muitas vezes necessitam de dezenas de milhões de euros para atingir os seus objetivos, sendo incontornável a angariação de capital no estrangeiro
 - Existe ainda uma conotação negativa dos fundos de capital de risco internacionais face a start-ups portuguesas que tornam a fusquia muito mais elevada para as nossas empresas
 - Fundos estrangeiros querem equipa local e tração de mercado no país em questão para investir e start-ups precisam desse capital para atingir esse objetivo
 - Barreiras elevadas podem ser minoradas se equipa de empreendedores tiver um membro local e Business Angels locais.

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL Os desafios dos BA's são inúmeros e difíceis de ultrapassar (cont.)

- Ter um ecossistema forte que potencie o crescimento da atividade**
 - O financiamento dos BA's nas start-ups é normalmente o primeiro passo num percurso que normalmente envolve a realização de várias rondas de investimento
 - Em Portugal existe capacidade para financiar as start-ups até um certo montante, mas é muito difícil levantar rondas superiores a €5M
 - Escassez de capital nas fases subsequentes leva empresas a adotarem uma postura menos agressiva, que origina resultados mais modestos e afasta investidores estrangeiros
 - A criação de um ecossistema forte poderá permitir o crescimento mais rápido das start-ups e possibilitar que atinjam uma dimensão que lhes dê visibilidade internacional
- Garantir a sustentabilidade através de "exits" de sucesso**
 - A atividade de Business Angel não gera receitas recorrentes e a sua continuidade depende da capacidade da alienação de empresas participadas após 5 a 7 anos
 - Em Portugal existe um mercado limitado para desinvestimento de pequenas empresas pelo que é fundamental o acesso a potenciais compradores internacionais
 - Rede de contactos de empresas tecnológicas com forte historial de crescimento por via de aquisição (ex: Oracle) será um factor crítico de sucesso no médio prazo
 - "Exits" de sucesso poderão criar maior liquidez para investir em novas start-ups, promovendo simultaneamente Portugal como um país de referência na criação de empresas

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL Os desafios das start-ups participadas pelos BA's não são menores (cont.)

- Estabelecer parcerias com empresas**
 - Pequenas empresas portuguesas têm dificuldade em contactar com os decisores chave em grandes organizações como Microsoft, Apple, Google, Oracle, Facebook, etc.
 - Existem poucas empresas portuguesas com escritórios internacionais que permitam às pequenas empresas alavancar esta presença local
 - As grandes empresas portuguesas não privilegiam na sua atividade corrente no estrangeiro a contratação de outras empresas portuguesas
- Expandir o negócio a nível internacional**
 - Pequenas empresas têm meios financeiros muito limitados para financiar deslocações, estadias, atividades de prospecção
 - Necessidade de endereçar muitos mercados dificulta a capacidade de estabelecimento de presença local estável
 - Modelo de agente ou distribuidor nem sempre é relevante para certo tipo de produtos e serviços devido a complexidade técnica e/ou modelo de venda online
 - Desconhecimento de legislação local
 - Dificuldade de contratação de pessoal especializado

ORGANIZAÇÃO:

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

- Os Business Angels
- O contexto de internacionalização das start-ups
- Os desafios dos BA's e suas participadas
- Possíveis apoios governamentais

ORGANIZAÇÃO:



PROJETAR PORTUGAL O apoio do Governo deverá ser ao nível do fortalecimento do eco-sistema

- Interceder junto da UE para que os Fundos Comunitários pudessem ter maior flexibilidade no apoio a operações transfronteiriças
- Estabelecer uma rede mundial de centros de incubação das quais as start-ups pudessem usufruir como escritório virtual e centro de hot desking
- Criar uma rede de "delegados comerciais" em cada país focados nas start-ups com know-how e contactos nas empresas tecnológicas
- Simplificar o processo de admissão de pessoal qualificado internacional para empresas com forte potencial de crescimento
- Apoiar a criação de um programa "Startup Portugal" que pudesse ser um factor de atração de empreendedores estrangeiros
- Adoptar uma filosofia de fundo de fundos para toda a área do capital de risco que promovesse o aparecimento de novos gestores locais
- Fomentar o aparecimento de fundos de capital de risco em Portugal com maior capacidade de investimento por empresa

ORGANIZAÇÃO:



Coordenadora IPNTecBIS (Instituto Pedro Nunes)
e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology
Industry Organization

Sara Monteiro



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Coordenadora IPNTecBIS (Instituto Pedro Nunes) e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization

Sara Monteiro

O Papel das Infraestruturas Tecnológicas na Internacionalização de Empresas Inovadoras e de Base Tecnológica

PROJETAR PORTUGAL

O PAPEL DAS INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS NA INTERNACIONALIZAÇÃO DE EMPRESAS INOVADORAS E DE BASE TECNOLÓGICA

Sara Paulina de Oliveira Monteiro
Coordenadora do IPNTecBIS- Instituto Pedro Nunes
Diretora Executiva P-Bio- Portugal's Biotechnology Industry Organization

Seminário Diplomático 2014 "Projetar Portugal"
Lisboa, 6 e 7 de Janeiro

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL

aicep Portugal Global

iD

PROJETAR PORTUGAL

INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA:

Impacto das infraestruturas tecnológicas na inovação e no crescimento económico nos Países da OCDE. Inspirados na Teoria "Quadruple Helix of Innovation" construímos um modelo teórico de crescimento económico para avaliar esse impacto.

1- O nosso modelo conduz a duas conclusões: (i) um aumento das complementaridades entre as diferentes unidades intermédias de produção e (ii) um aumento das despesas públicas produtivas, conduzem a um crescimento mais elevado e sustentável. **Afonso, O., Monteiro, S. and Thompson, M. (2012). "A growth model for the quadruple helix." *Journal of Business Economics and Management* 13(5), 849-865.**

2- A maior conclusão de um segundo estudo é que o aumento da proporção do output dispensado em termos de despesas públicas tem um efeito positivo no crescimento de curto, de médio e longo prazo

3- Os resultados empíricos obtidos num terceiro estudo confirmam o papel positivo das infraestruturas nos ecossistemas de inovação dos Países da OCDE;

ORGANIZAÇÃO:

GOVERNO DE PORTUGAL

aicep Portugal Global

iD

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

PROJETAR PORTUGAL

INICIATIVAS DINAMIZADAS POR INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS NO APOIO À INTERNACIONALIZAÇÃO DE EMPRESAS INOVADORAS E DE BASE TECNOLÓGICA E EM SECTORES EMERGENTES

1. INSTITUTO PEDRO NUNES
 - 1.1- ACE
 - 1.2- RYME
 - 1.3- SOFT LANDING EBN
 - 1.4- LAND 2 LAND APEX /ANPROTEC-BRASIL
 - 1.5- GO GLOBAL UTEN
 - 1.6- PTTI
- 2- PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION
 - 2.1- BIOREG
 - 2.2- GRUPO DAS DOENÇAS RARAS E DOS MEDICAMENTOS ÓRFÃOS

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

1. INSTITUTO PEDRO NUNES

- Criado em 1991 pela Universidade de Coimbra com o objetivo de promover a ovação e a transferência de tecnologia entre a Universidade e o mercado;
- Atualmente possui a seguinte estrutura:

6 Laboratórios de Transferência de Tecnologia;
 1 Departamento de Formação;
 1 Incubadora de Base Tecnológica;
 1 Departamento de valorização do Conhecimento;
 1 Aceleradora de Empresas (IPNTecBIS);

Colabora com o Município de Coimbra na gestão do iParque na atração de IDE;

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

Uma nota sobre o retorno financeiro do investimento público no IPN e atividade económica.

Ano	Investimento IPN (€)	TSU+DRS (€)	IBC (€)	IVA (€)
2009	1.618.894	161.853	690.059	550.000
2010	2.132.489	199.769	1.276.753	550.000
2011	2.074.369	315.847	1.386.503	550.000
2012	2.209.514	136.230	1.047.235	550.000

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

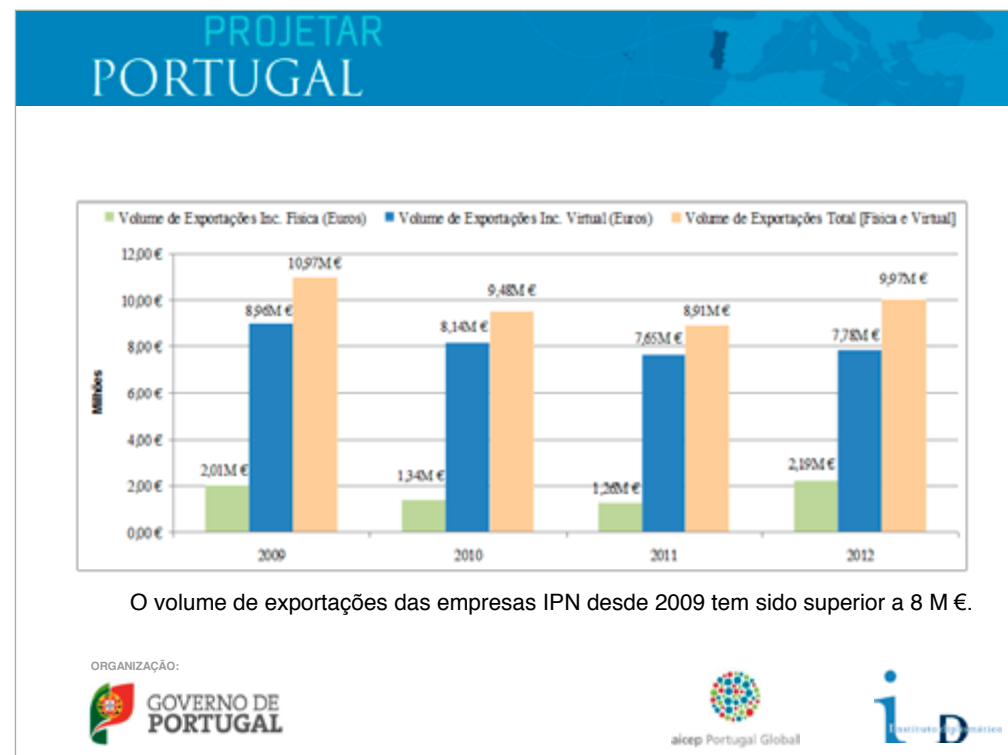
O volume de negócios das empresas incubadas fisicamente é sempre superior a 9M €.

Para as incubadas virtualmente é superior a 20M €.

Ano	Volume de Negócios Inc. Física (€)	Volume de Negócios Inc. Virtual (€)	Volume de Negócios Total [Física e Virtual] (€)
2009	9,41M €	30,81M €	40,21M €
2010	11,59M €	24,39M €	35,99M €
2011	13,35M €	21,90M €	35,26M €
2012	9,90M €	20,98M €	30,88M €

ORGANIZAÇÃO:

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpeixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



1. INSTITUTO PEDRO NUNES
1.2- RYME: reativação das PME's: inovação e o internacional

Objetivo: Promoção da inovação e constituição de uma rede tecnológica de cooperação internacional no sector TIC, BIO/Saúde e Greentech/Sustentabilidade.

Parceiros principais: IPN - Instituto Pedro Nunes; AVRUL (FR); CEEIM (ES).

Parceiros associados: Illinois Institute of Technology (USA); Fundação Parque Tecnológico da Paraíba (BRA); ANPROTEC s (BRA); Região de Múrcia (ES); ETINCEL (FR).

Período: 01/07/2011-31/12/2014

Orçamento Total: 676.275,40 €.ERDF (75%): 507.206,55 €.

Website: Ryme-international.com

1. INSTITUTO PEDRO NUNES
1.1- ACE Accelerating Cross-border Engagement

Objetivo: Programa de aceleração visando promover as relações transfronteiriças entre empreendedores, empresas e investidores, no sector das TIC;

Parceiros: 15 entidades de 12 Países Europeus (EBN Bélgica; SPI Portugal; ENoLL Bélgica; CUE UK; Dublin BIC Irlanda; Technoport Luxemburgo; JIC República Checa; Cap Digital França; iMinds Bélgica; IPN Portugal; Forum Virium Finlândia; WestBIC Irlanda; Oresund 55 Cluster Suécia; Meta Group Itália; WAYRA Alemanha)

Período: 24 meses (1 de Setembro de 2013– 30 de Agosto de 2015);

Orçamento total: €2,920,240; **Fundos EU:** €1,999,000; participações dos parceiros: €921,240 (31.5%);

Website: www.europeanace.eu; **Plataforma:** www.euhub.eu; Visite a comunidade ACE na EuroQuity : www.euroquity.com/eu;

1. INSTITUTO PEDRO NUNES
1.3- SOFT LANDING EBN- EUROPEAN BIC NETWORK [HTTP://WWW.EBN.BE/](http://WWW.EBN.BE/)

Acesso privilegiado a escritórios localizados em BIC's, Incubadoras, parques de ciência e tecnologia

Suporte por equipas locais com serviços dedicados em todos os assuntos legais, financeiros, culturais e em todos os procedimentos práticos para a constituição de uma empresa no país de referência.

Market intelligence em determinadas áreas comerciais

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

1. INSTITUTO PEDRO NUNES

1.4- LAND2LAND COM ANPROTEC E APEX-BRASIL
Programa de *soft Landing* similar ao programa do EBN mas com grande enfoque no BRASIL
Website: <http://www.land2land.com.br>

1.5- UTEN PORTUGAL- *Global Incubation and Acceleration of Portuguese Technology-based Companies* (IC2, CRUP, FCT e INPI)
Atividades em 2013-2017 serão centradas em:

- Technology Business Incubation**
- International Business Acceleration**
- Business Development**

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

1. INSTITUTO PEDRO NUNES

1.6- PTTI COM A AGÊNCIA ESPACIAL EUROPEIA

Projeto da Agência Espacial Europeia (ESA), coordenado pela Fundação para a Ciência e Tecnologia, gerido e implementado pelo IPN;

Objetivo: Facilitar a transferência de tecnologia espacial para outros mercados

Período: 18-meses de projeto, em fase de conclusão;

Resultados:
- 225k€ foram distribuídos por 9 projetos: 6 projetos -piloto, 3 estudos de viabilidade;
- Entidades portuguesas financiadas: Critical Software, Active Aerogels, ISQ, GMVskysoft, DEIMOS Engenharia, LusoSpace, Evoleo Technologies, UNINOVA-CA3;

Website: <http://ptti.ipn.pt>

Oportunidade Futura: Criação de uma incubadora dedicada ao sector do Espaço em Portugal (um BIC-ESA).

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

2- P-BIO – PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION

Associação privada sem fins lucrativos com sede no Biocant Park que representa o sector das Ciências da Vida em Portugal. Possui na sua base de associados centros tecnológicos, empresas, multinacionais, universidades. Com a missão de promover a biotecnologia como sector fulcral para o crescimento económico do País; é também um facilitador das relações entre os seus membros e o Governo a comunidade académica, a indústria e o público em geral.

Objetivos:

- Promover a comercialização da biotecnologia portuguesa a nível Internacional;
- Promover os interesses dos seus associados;
- Dar ao público em geral uma percepção positiva da biotecnologia;

Atividades:

- Projetos nacionais e europeus e colaboração ativa com Europabio e Asebio e outras congéneres europeias e americanas;
- Definição da Estratégia Nacional para a Biotecnologia e participação no Horizonte 2020 *Advisory Group* em Bioeconomia ;
- Constituição do grupo das doenças raras e dos medicamentos órfãos;
- Encontros Anuais "Biomeet"

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

2- P-BIO – PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION

ORGANIZAÇÃO:

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

PROJETAR PORTUGAL

2- P-BIO – PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION

Nuno Arantes-Oliveira (Presidente). Alfama, Coimbra Genomics, IPATIMUP.

Bruno Sommer Ferreira (Vice-Presidente), SilicoLife, Biotrend, IST.

Carlos Faro. Biocant, Universidade de Coimbra.

André Faustino. Gene PreDiT.

Filipe Assoreira. Genzyme.

Sara Monteiro Diretora Executiva

ORGANIZAÇÃO:

PROJETAR PORTUGAL

2- P-BIO – PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION

2.2. Grupo das Doenças Raras e dos Medicamentos Órfãos

- O sector dos medicamentos órfãos é um dos mais inovadores e promissores segmentos da indústria farmacêutica. Este segmento é constituído por pequenas e médias empresas que necessitam de um elevado investimento em I&D e que possuem uma estrutura frágil já que se dedicam a um pipeline limitado de produtos. Como tal a capacidade destas empresas investirem em I&D depende do contexto em que atuam.
- As doenças raras por seu turno devem ser uma prioridade dos Estados Europeus já que em sede de H2020 a Comissão colocou o seu foco na inovação industrial e no suporte a pequenas e médias empresas.
- Em particular este grupo da P-BIO pretende sensibilizar o governo português para a adoção de uma estratégia que permita as necessárias poupanças impostas sem comprometer o desenvolvimento de um segmento que pode atrair diversas oportunidades de investimento para Portugal.

➤ **ODRD Group:**

PROJETAR PORTUGAL

2- P-BIO – PORTUGAL'S BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION

2.1- PROJETO BIOREG- Rede em Medicina Regenerativa (SOE3/P1/E750), cofinanciado pelo INTERREG IV-B SUDOE

Objetivo: desenvolvimento das terapias celulares e da medicina regenerativa no espaço SUDOE. Caraterizar o sector, valorizar a cadeia de valor e promover a transferência de tecnologia

Parceiros. P-BIO, Université Paul Sebastier, Instituto Superior Técnico, FAID, Madrid Network e Madrid Biocluster

Período 01/07/2011-31/12/2014

Orçamento total: 897.639,00€.ERDF (75%): 673.229,25 €.

Website: <http://www.bioregproject.eu/>

PROJETAR PORTUGAL

P-BIO
Portugal's Biotechnology Industry Organization
Associação Portuguesa de Biotecnologia

Sara Paulina Monteiro
Diretora Executiva
smonteiro@p-bio.org
P-BIO | Portugal's Biotechnology Industry Organization

Biocant Park- Parque Tecnológico de Cantanhede Núcleo 04, Lote 02
3060-197 Cantanhede, Portugal
+351 231 410 960
+351 231 410 961
<http://www.p-bio.org>

IPN INSTITUTO PEDRO NUNES

Sara Paulina Monteiro
Coordenadora TecBIS
smonteiro@ipn.pt
INSTITUTO PEDRO NUNES - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia

Rua Pedro Nunes
3030-199 Coimbra, Portugal
+351 239 700 962
+351 239 700 965
<http://www.ipn.pt>

ORGANIZAÇÃO:

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRE
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

Secretária de Estado da Ciência

Leonor Parreira

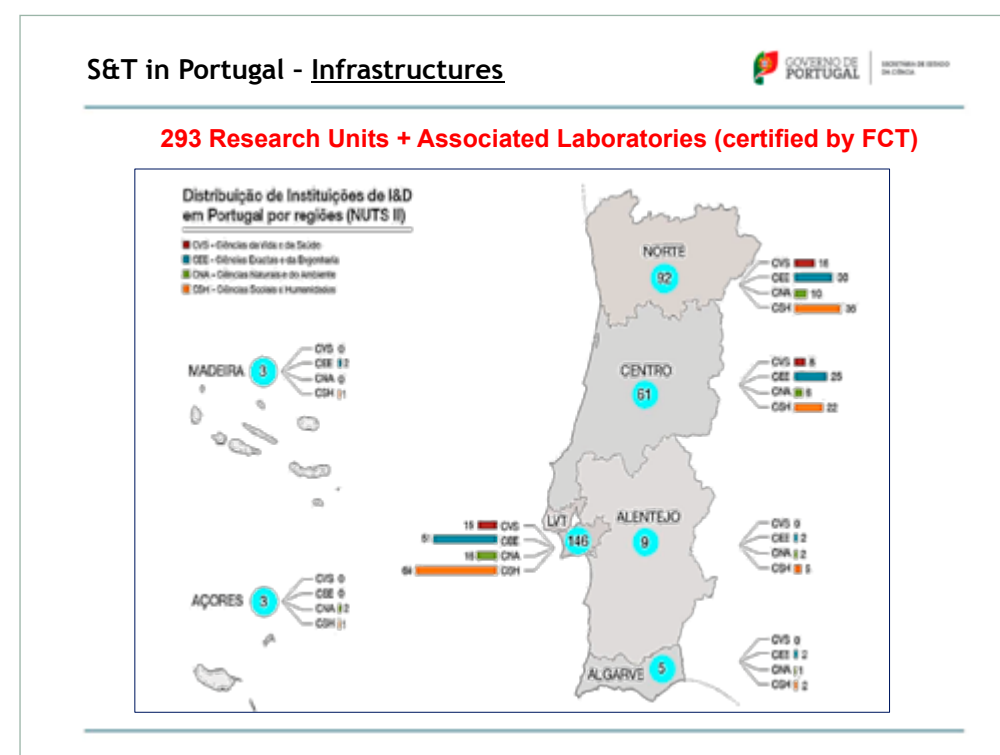
Ciência e Tecnologia. O Desafio da Qualidade

GOVERNO DE PORTUGAL | SECRETÁRIA DE ESTADO DA CIÊNCIA

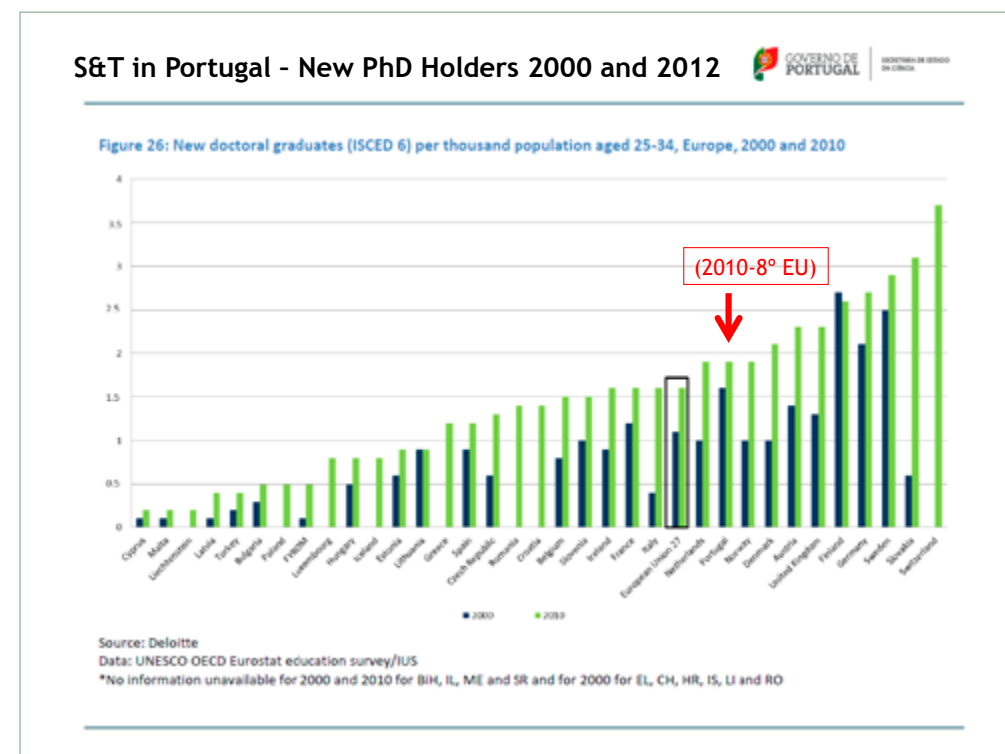
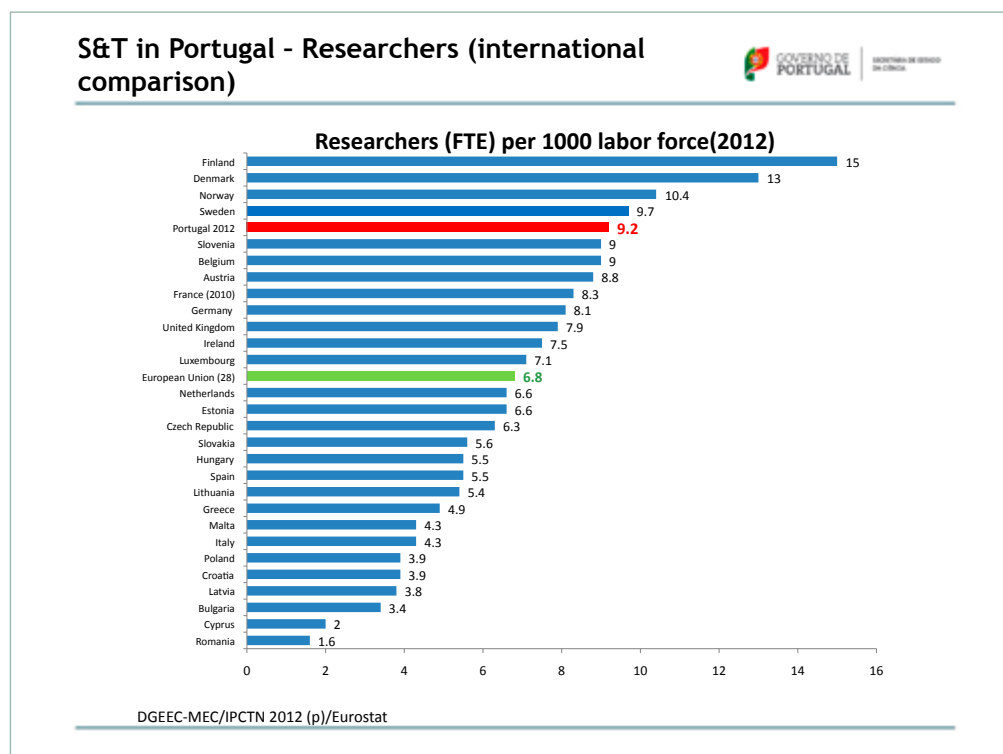
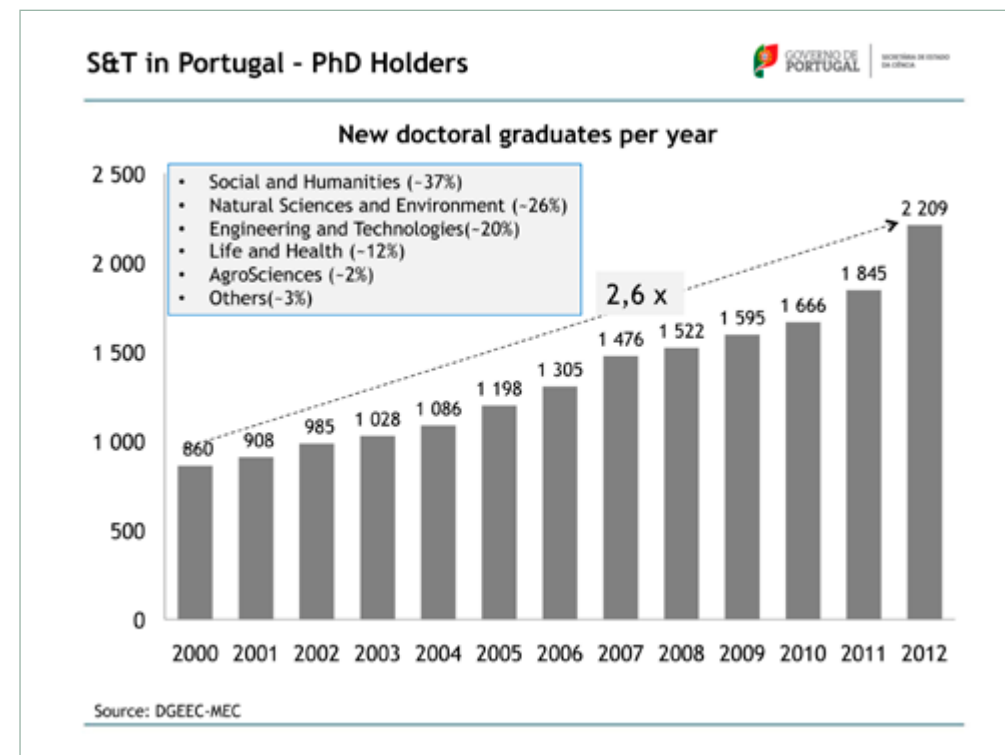
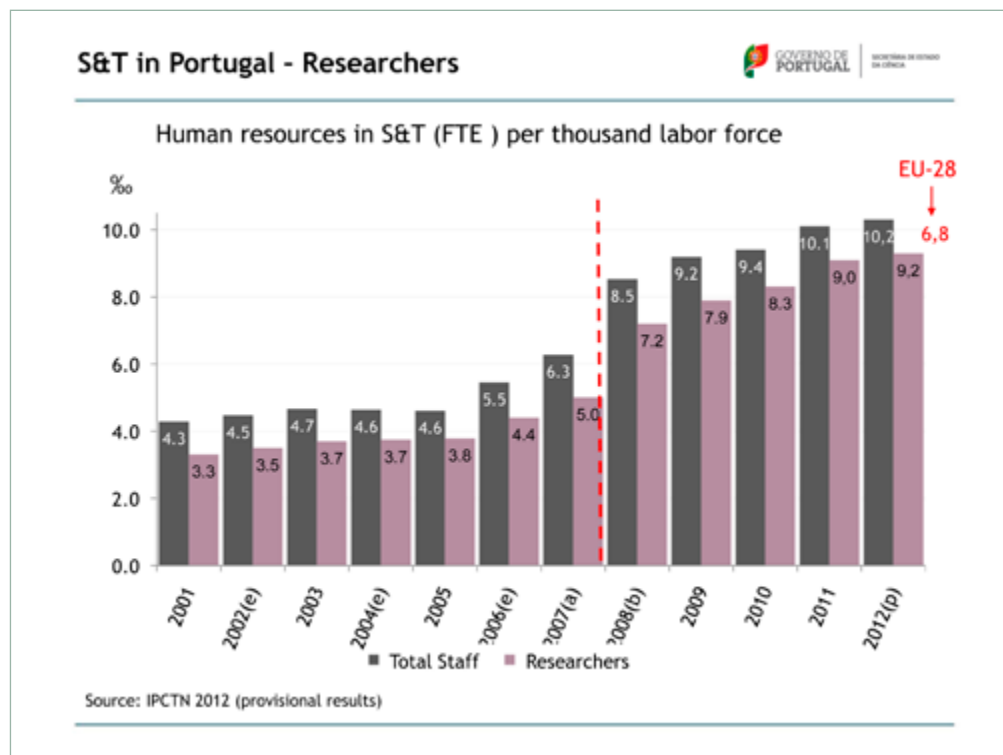
Science: The Challenge of Quality

Diplomatic Seminar

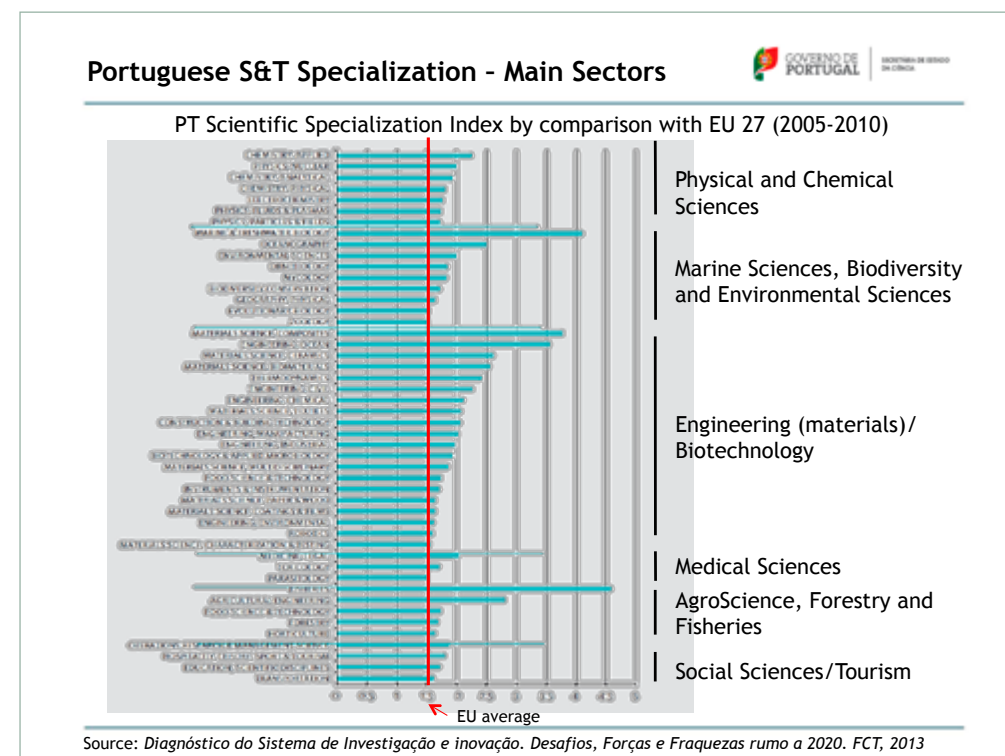
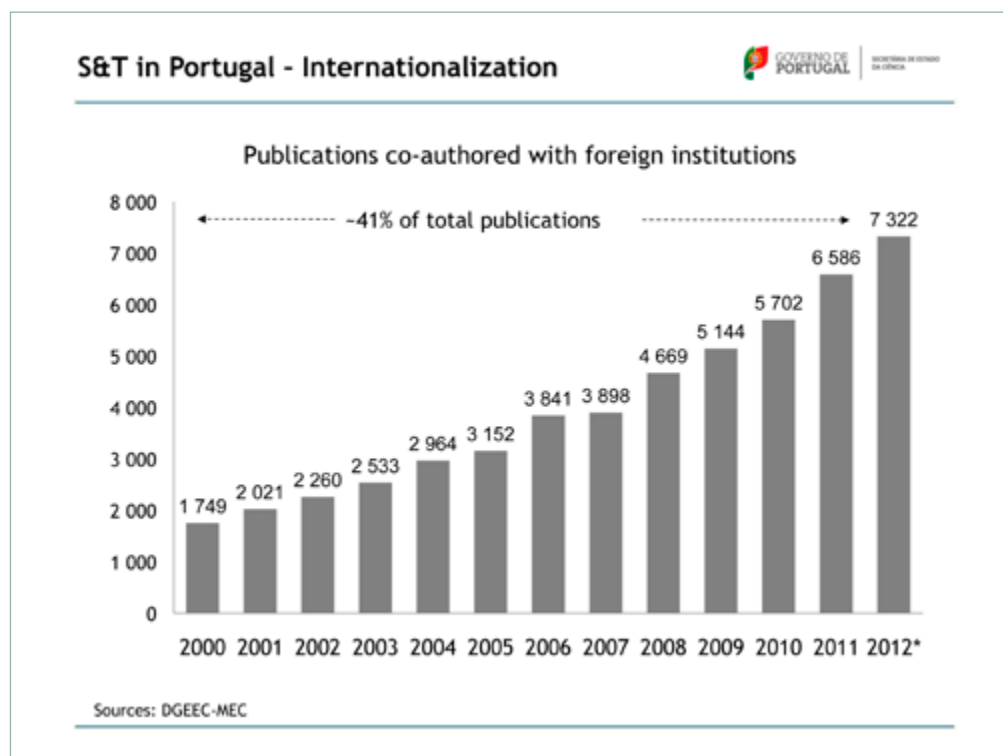
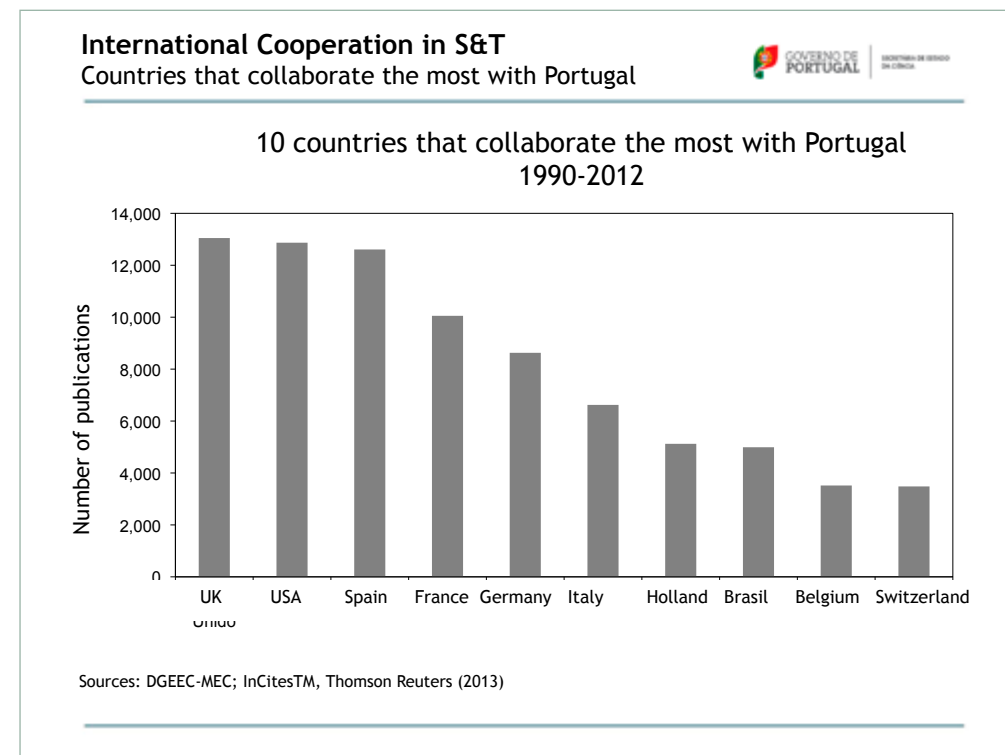
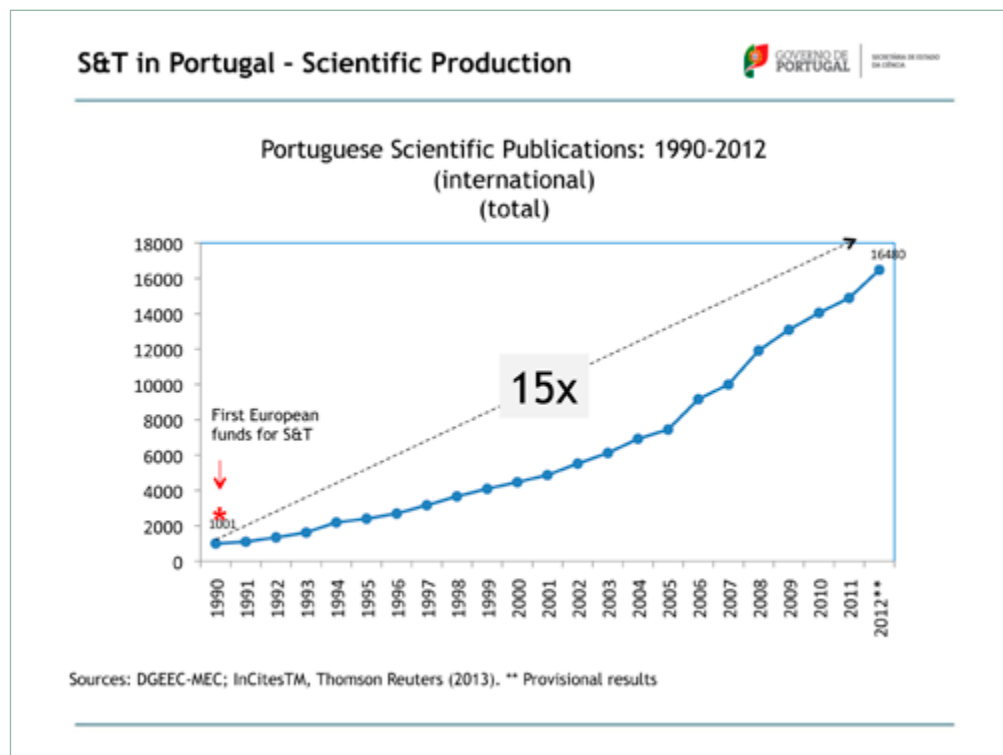
7th January 2014



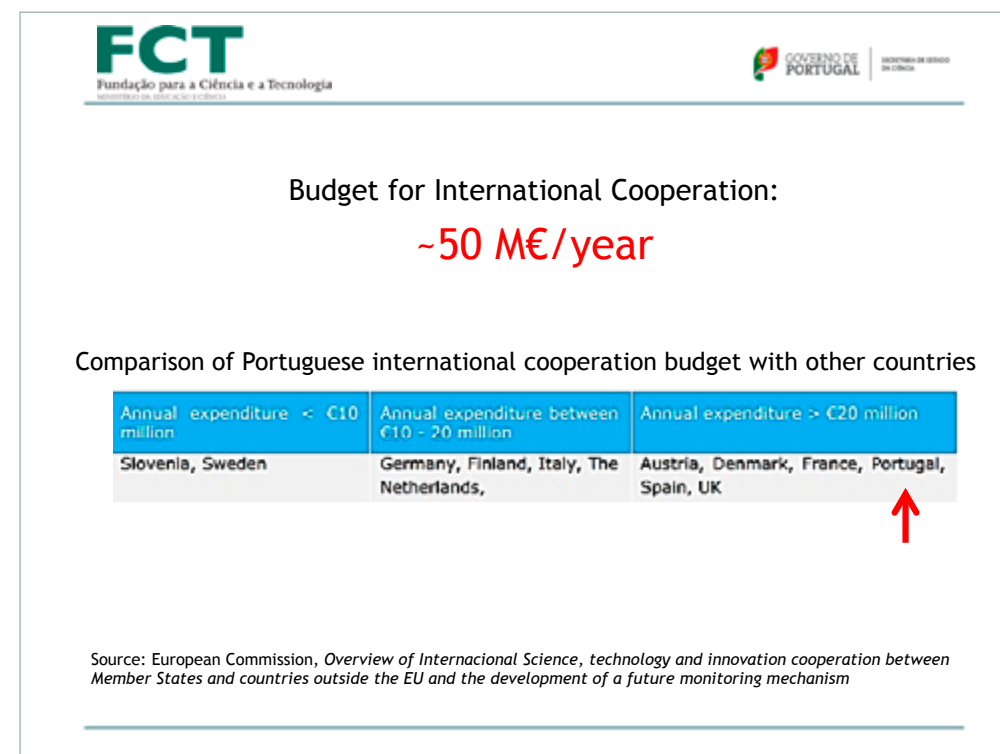
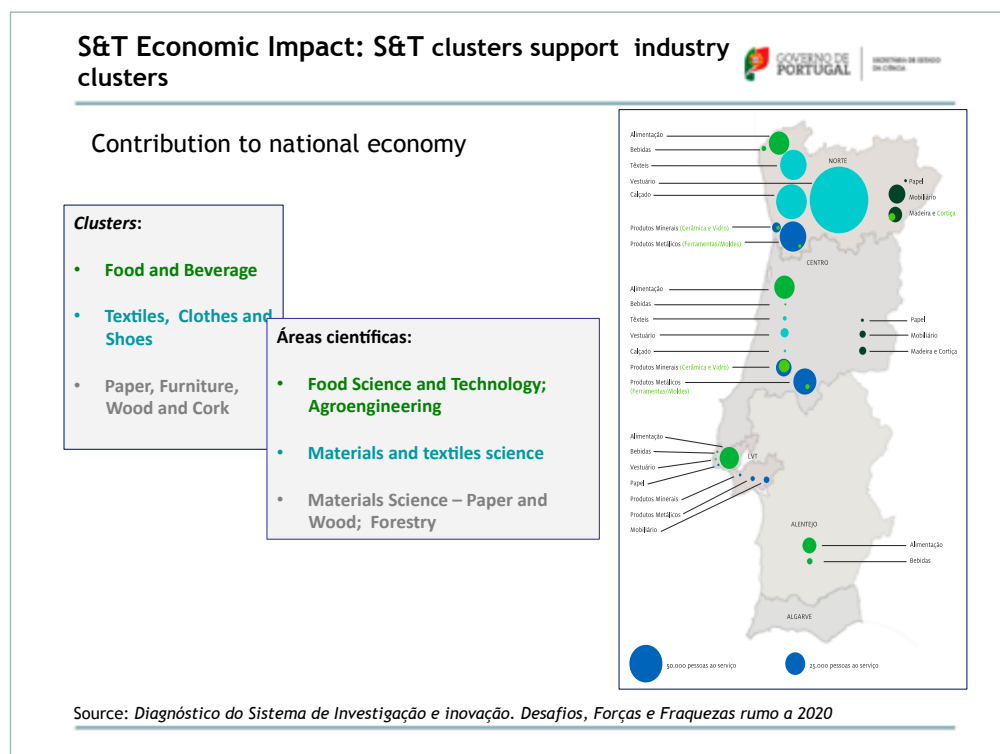
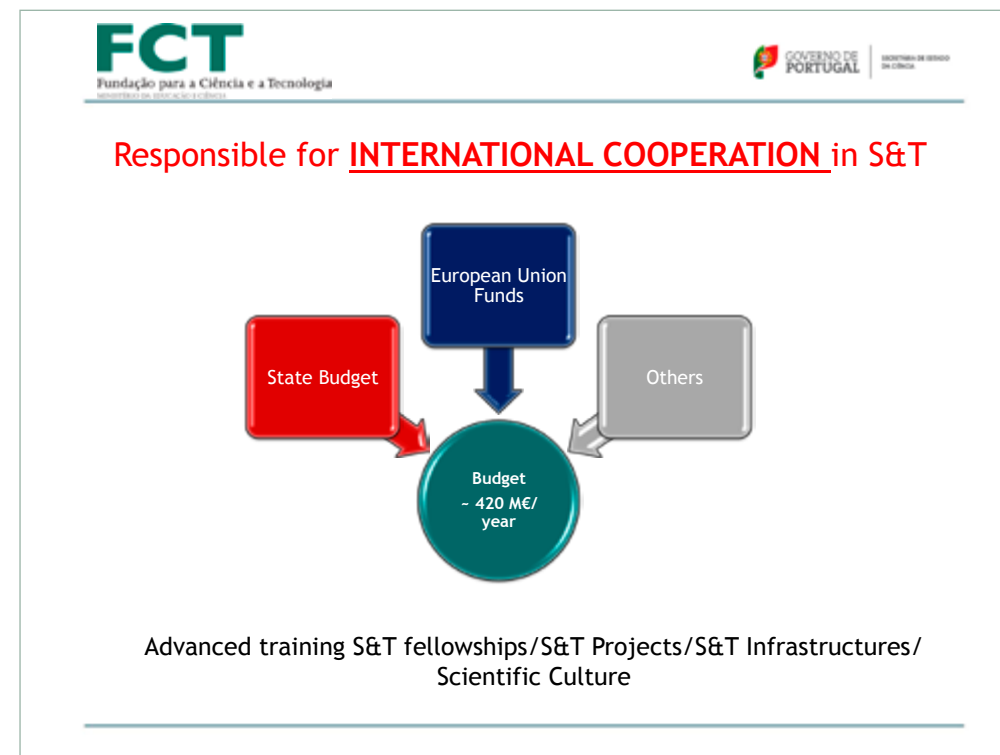
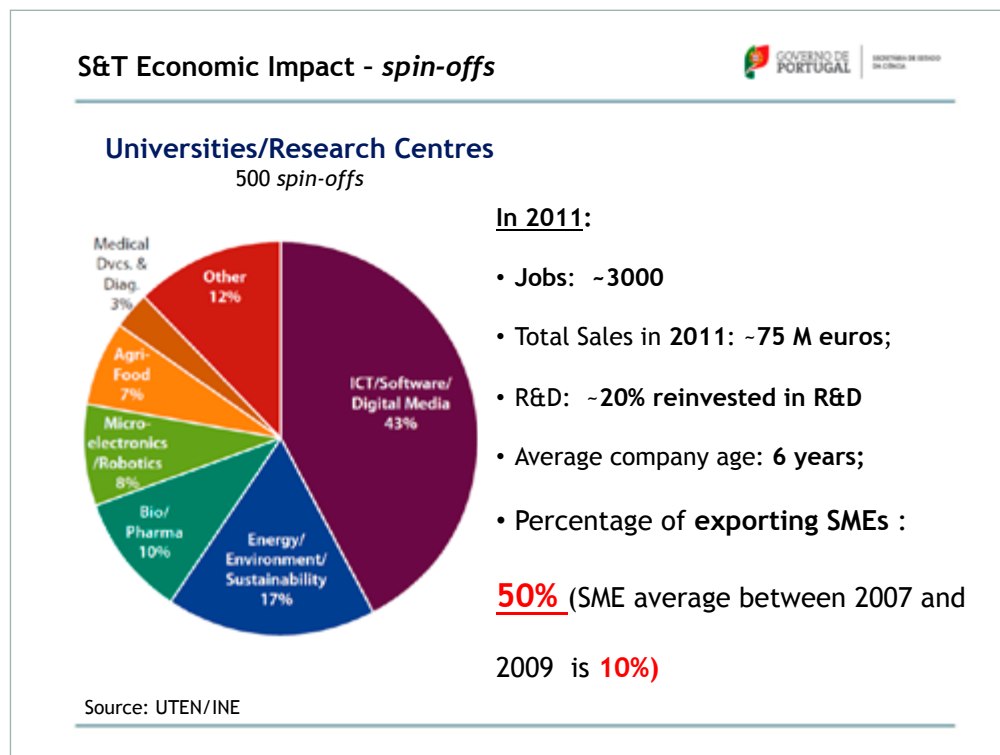
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpixe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



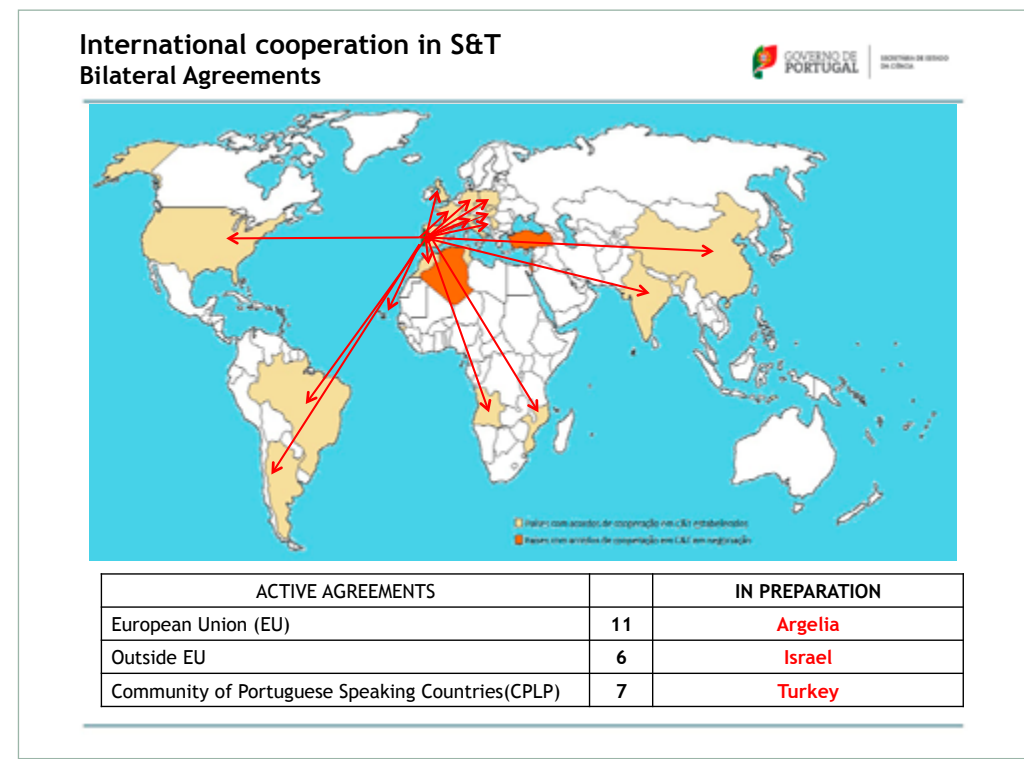
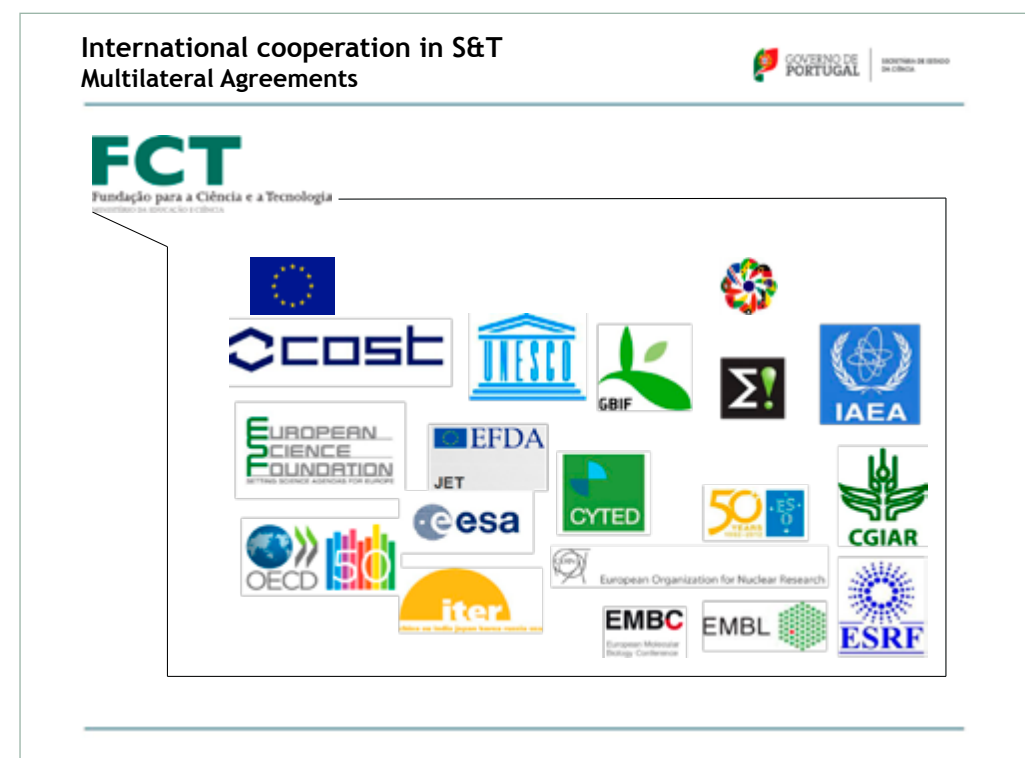
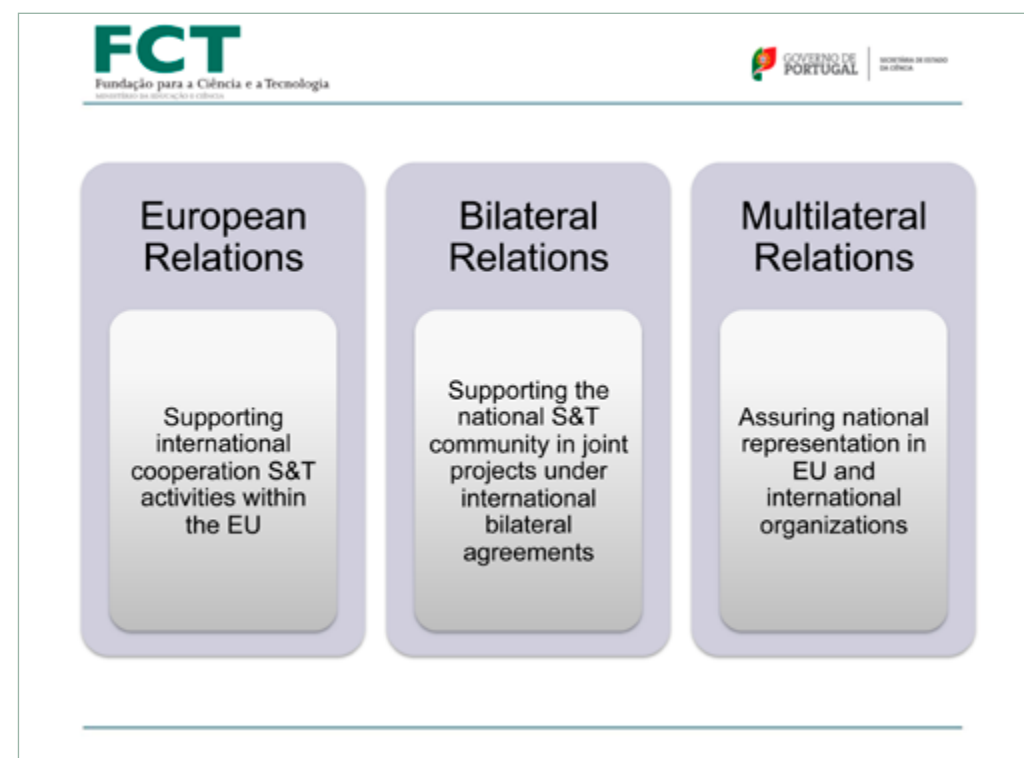
- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



International cooperation in S&T USA Relations

Partnerships with US Universities

- Innovation and entrepreneurship
- Health
 - Joint University-Company initiatives (addressing real-world needs)
 - Increased industry financing
 - Reinforcement of UTEN network

Exchange Program with the National Institute of Health (NIH)

- Coordinated by FCT
- Research/training for 3 year periods
- Expenses shared by NIH

Logos: MIT Portugal, Carnegie Mellon | PORTUGAL, UT Austin | Portugal, HARVARD MEDICAL SCHOOL - PORTUGAL PROGRAM IN TRANSLATIONAL RESEARCH AND INNOVATION, NIH

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

International cooperation in S&T CPLP Relations



Centro de Lisboa para a Formação Avançada em Ciências Básicas de Estudantes e Investigadores da CPLP



- Knowledge Transfer
- Facilitating joint initiatives
- **Setting up the foundation for a portuguese speaking S&T&I community**



Scientific Diplomacy - Case study EUA



Six years of partnerships with American Universities created a deep network of international investors, entrepreneurs and researchers which spun-out initiatives such as **“Building Global Innovators (BGI)”**.



During 3 years of activity:

- Mobilized over 150 national and international entrepreneurs
- Involved 46 currently active *start-ups*
- These *start-ups* raised over 16 M euros, nationally and internationally
- Several *start-ups* have moved to US
- This model is currently being “exported” to other countries

Source: BGI

Scientific Diplomacy - a case study: China



Years of scientific cooperation with China in **Advanced Materials**. China proposes joint center for **innovation and technology transfer** in Advanced Materials.

- **June 2012:** Chinese S&T Minister in Portugal/ MoU for the creation of Joint Innovation Center
- **February 2013:** Portuguese Minister for Education and Science in China - Unveiling of Joint Portugal-China **Center for Innovation in Advanced Materials** in Hangzhou
- **April 2013:** First bilateral call for activities of the Joint Center (FCT)



Take-Home Messages



- Portuguese Scientific and Technological System- **very positive evolution** in recent decades.
- Portugal produces excellent reserach in several areas, such as **Health Sciences and Exact Sciences** and is highly differentiated in sectors such as **Materials Engineering and Marine Sciences**.
- Portuguese S&T significantly contributes to economic development: significant alignment between main productive sectors and main R&D areas. **Attractive to multinational companies**.
- Scientific diplomacy supports economic diplomacy: **essential to take advantage of the excellent S&T cooperation network** already developed by Portugal.
- FCT is na essential stakeholder in national scientific diplomacy. Closer collaboration between MNE, AICEP and FCT is fundamental.
- **Delegations:** Companies + excellent R&D institutions

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas



Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas

José Cesário

Uma política para as Comunidades Portuguesas: Acompanhamento dos actuais fluxos migratórios

SEMINÁRIO DIPLOMÁTICO 2014

GOVERNO DE PORTUGAL | SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

“PROJETAR PORTUGAL”

UMA POLÍTICA PARA AS COMUNIDADES PORTUGUESAS: ACOMPANHAMENTO DOS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

Assembleia da República 6 e 7 de Janeiro de 2014

GOVERNO DE PORTUGAL | SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

SEMINÁRIO DIPLOMÁTICO

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA

SEMINÁRIO DIPLOMÁTICO, ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA, 6/7 DE JANEIRO DE 2014

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.1 Os números da emigração portuguesa


1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório

1.3 Situações resultantes de crimes



1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.1 Os números da emigração portuguesa




1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.1 Os números da emigração portuguesa;

a) Inscrições consulares

	2010	2011	2012	2013
Alemanha	162 472	164 770	171 166	173 952
Angola	94 767	100 000	113 194	115 595
Bélgica	43 509	44 228	46 642	49 636
Brasil	705 615	596 668	612 203	627 125
Canadá	130 607	132 467	133 954	135 561
EUA	190 199	191 987	195 164	198 672
Irlanda	2 628	2 983	3 314	3 709
Países Baixos	15 196	17 172	18 992	20 892
Moçambique	20 413	21 114	22 663	25 215
Reino Unido	154 455	159 336	171 497	183 455
Suíça	278 933	278 692	288 465	294 236



1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.1 Os números da emigração portuguesa;

b) Número de portugueses que emigraram para a Suíça em 2012 aumentou 20%

O número de portugueses que decidiram emigrar em 2012 para a Suíça aumentou 20% em relação ao ano anterior, segundo dados do Serviço Federal de Estatística, passando de 11 972 novos emigrantes em 2011 para 14 388.

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.1 Os números da emigração portuguesa;

c) A comunidade portuguesa na Turquia tem vindo a aumentar nos últimos anos, com mais jovens qualificados e profissionais especializados a encontrar oportunidades num país que cresce 8% ao ano.

De acordo com dados da Embaixada de Portugal em Ancara, existirão 300 portugueses a residir no país, 80% dos quais em Istambul, e uma população flutuante de 150 pessoas, constituindo uma pequena comunidade de profissionais qualificados ou estudantes, que se move nos meios intelectuais, empresariais e liberais.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.1 Os números da emigração portuguesa;

d) Nos últimos dez anos foram certificados mais de 2200 arquitetos portugueses para trabalhar no estrangeiro de acordo com a Ordem dos Arquitetos.

Em 2012, verificaram-se 460 pedidos de certificação depois de se terem registado 297 em 2012.

Os destinos preferidos são, presentemente, o Reino Unido, o Brasil, Espanha e Angola.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspectos relevantes do fenómeno migratório

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspectos relevantes do fenómeno migratório;

a) Emigrantes qualificados deixam Portugal para “deixarem de ser jovens”.

Os novos emigrantes portugueses em França são qualificados, abandonam Portugal para “deixarem de ser jovens”, ter casa própria e constituir família, integram-se como “europeus” e para eles “Paris continua a ser uma festa”.

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

b) Emigração portuguesa qualificada ainda é “temporária” e OCDE diz que não afeta, “por enquanto”, a economia de Portugal.

“Para o Reino Unido foram 25 mil pessoas, contra os 12 mil que escolheram a Alemanha como destino. Os números, tendo em conta o mercado de trabalho português, não são elevados ao ponto de poderem prejudicar a recuperação económica”, disse Jean-Christophe Dumont, diretor do Departamento de Migrações da OCDE.

...

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

...

“Penso que não é um risco para a economia portuguesa e pode trazer benefícios a médio prazo. Tudo vai depender de fazer regressar as pessoas qualificadas e a vontade de quererem educar os filhos em Portugal. Para isso é preciso manter as ligações com o país”, adiantou.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

c) Turismo, emigração e vistos Gold impulsionam investimento imobiliários.

Nos primeiros nove meses do ano foram transacionados cerca de 72 mil imóveis.

“O turismo, a emigração e a atribuição de vistos Gold ajudaram o mercado imobiliário a registar uma recuperação nos nove primeiros meses deste ano”, avança a Associação dos Profissionais e Empresas de Mediação Imobiliária de Portugal (APEMIP)

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

d) Emigrantes voltam a comprar casas em Portugal.

“Os emigrantes portugueses contribuíram decisivamente para o aumento do número de imóveis vendidos em Portugal no mês de agosto.”. A revelação é do Presidente da Associação dos Profissionais e Empresas de Mediação Imobiliária de Portugal (APEMIP). Estes portugueses são “um potencial de negócio em que é preciso refletir”, acrescentou na ocasião.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

e) Emigrantes portugueses querem regressar para investir no turismo

Cerca de metade dos emigrantes portugueses em idade ativa gostaria de regressar a Portugal para desenvolver projetos de turismo nas suas regiões natais, de acordo com um estudo desenvolvido por uma investigadora da Universidade de Aveiro.

O estudo a que a Agência Lusa teve hoje acesso, faz parte da tese de doutoramento da investigadora Rossana dos Santos sobre “O Regresso dos Emigrantes Portugueses e o Desenvolvimento do Turismo em Portugal”, que foi defendida em fevereiro de 2013.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

f) Governo belga diz que há imigrantes portugueses a ganhar salários inaceitáveis. Valores citados pelo governo da Bélgica resultam em cerca de 346 euros mensais, tomando por base oito horas de trabalho nos 21 dias úteis de novembro.

Os 2,06 euros por hora resultam num salário mensal de 346 euros, isto se forem consideradas oito horas de trabalho por 21 dias úteis de novembro. Trata-se de um vencimento inferior ao salário mínimo português, atualmente em 485 euros e muito abaixo do salário mínimo belga que é de 1 502 euros ilíquidos.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

g) Trabalhadores agredidos e explorados em Berlim



Sete portugueses esfaqueados nos arredores de Berlim

Quatro dos trabalhadores, todos da construção civil, ficaram gravemente feridos. Polícia está a investigar.

Sete portugueses a trabalhar na construção civil perto de Berlim, na Alemanha, foram esfaqueados na passada sexta-feira por um grupo de dez a 17 homens cuja nacionalidade a polícia alemã ainda está a tentar apurar. As autoridades descartam, para já, a possibilidade de se tratar de um crime de ódio.

<http://www.publico.pt/sociedade/noticia/sete-portugueses-esfaqueados-nos-arredores-de-berlim-1587387>

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspetos relevantes do fenómeno migratório;

h) Trabalhadores explorados em Birmingham

Os trabalhadores portugueses contratados para trabalhar numa obra em Birmingham e regressados a Portugal antes do fim do contrato reclamam pagamentos em atraso.

A Autoridade para as Condições de Trabalho (ACT) e a congénere britânica estão a averiguar as circunstâncias em que foram contratados para uma obra em Birmingham 106 trabalhadores portugueses, a maioria dos quais já regressou a Portugal. A informação foi avançada pelo gabinete do secretário de Estado das Comunidades, que tem estado a acompanhar o processo desde as primeiras queixas dos trabalhadores e pediu à ACT que investigasse o caso.

http://rr.sapo.pt/informacao_detalle.aspx?fid=26&did=118410

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspectos relevantes do fenómeno migratório;

i) Casos de escravatura de portugueses em França

Três portugueses que foram para França trabalhar sazonalmente para vinhas na região de Narbonne moveram uma ação contra a entidade empregadora, num caso que o sindicato local classifica como "escravatura moderna".

O caso está em tribunal e os trabalhadores receberam apoio do sindicato geral de trabalhadores (CGT) de Narbonne, porque não tinham casa e encontram-se desempregados há alguns meses, à espera do desfecho da ação judicial.


Os três trabalhadores contactados em Portugal para trabalhar numa zona agrícola em França acabaram por trabalhar mais horas e receber menos do que o inicialmente prometido, e foram instalados em condições muito precárias.

<http://sicnoticias.sapo.pt/pais/2013/10/27/governo-vai-pedir-investigacao-sobre-casos-de-escravatura-de-portugueses-em-franca>

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.3 Situações resultantes de crimes

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.2 Aspectos relevantes do fenómeno migratório;

j) Setenta portugueses com salários baixos e a trabalhar horas mais na Holanda



Trabalhadores com salários baixos e número excessivo de horas de trabalho

O sindicato da construção holandês denunciou esta quinta-feira a situação de 70 portugueses que estão a trabalhar na construção de um túnel numa autoestrada, em Maastricht, com salários inferiores ao estipulado e com horas excessivas.

<http://www.cmjornal.xl.pt/detalhe/noticias/internacional/mundo/holanda-70-portugueses-explorados>

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.3 Situações resultantes de crimes;

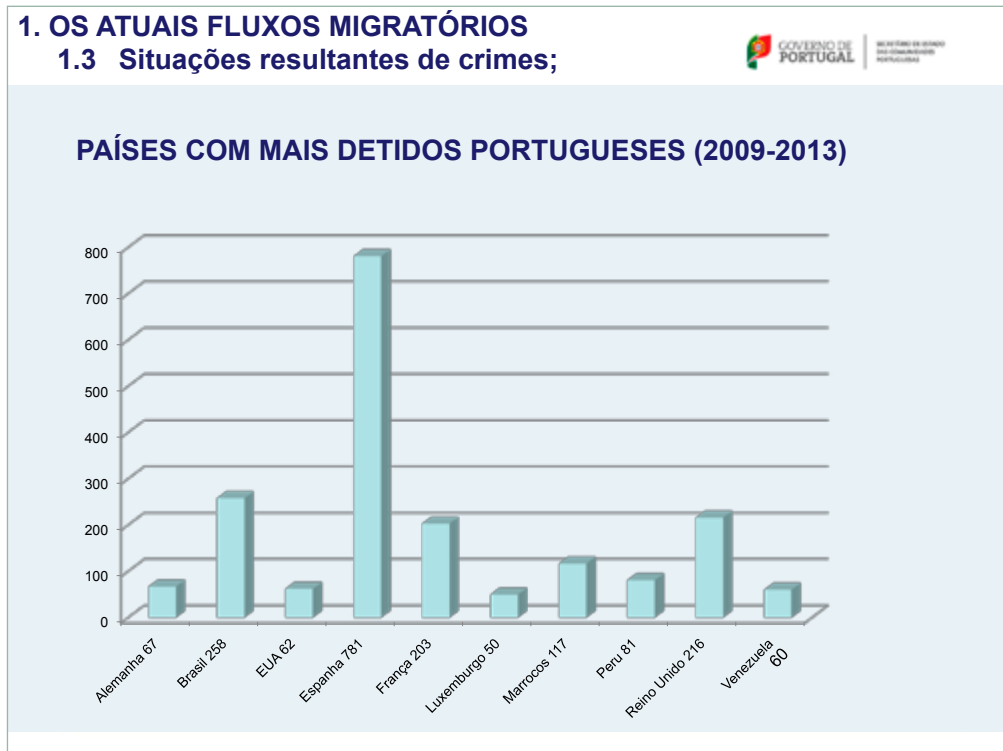
a) Portugueses detidos no estrangeiro

Entre os anos de 2009 e 2013 foram detidos 2255 cidadãos nacionais portugueses no estrangeiro, dos quais 1619 ainda se encontravam detidos em julho de 2013.

Os dez países onde se registou um maior número de detenções foram a Espanha, Brasil, Reino Unido, França, Marrocos, Peru, Alemanha, EUA, Venezuela e Luxemburgo.

Verifica-se que o número de detenções de portugueses no estrangeiro acompanha o fluxo de migrações e está relacionado, especialmente, com os circuitos de tráfico de droga internacionais.

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpexe**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**



1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.3 Situações resultantes de crimes;

b) Portugueses vítimas de homicídio e sequestro

Venezuela

Em 2013, durante os primeiros 3 trimestres, foram assassinados 19 portugueses.

A maior percentagem de homicídios ocorreu na sequência de assaltos.

No mesmo período foram sequestrados 11 cidadãos nacionais.

Das 11 vítimas, 9 foram libertadas contra o pagamento de resgate

Em 2012, registaram-se 24 homicídios e 26 sequestros.

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.3 Situações resultantes de crimes;

O SEQUESTRO NÃO É UM NEGÓCIO
É UM CRIME
DENUNCIE ÀS AUTORIDADES

SEQUESTRO

Medidas de prevenção

Em situação de emergência contacte:

0800CICPC24
CICPC
Tel. 0212 5084359
Consulado Geral de Caracas
Tel. 04241095341
Consulado Geral de Valência
Tel. 02418238789
Oficial de Ligação da PJ em Caracas
Tel. 0412 285 9918

DEPENDE DE SI CONTRIBUIR PARA UM RESULTADO MAIS FAVORÁVEL.

Escritório de Polícia Judiciária

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS

1.3 Situações resultantes de crimes;

OS MAIORES RISCOS SÃO:

- Estar sozinho**
A entrada e saída do trabalho e da residência
- A simulação de acidentes rodoviários
- A simulação de autoridades policiais
- Armadilhas na via pública
- Dar informação sobre a sua vida

EM CASA OU NO EMPREGO:

- Instale um sistema de vídeo vigilância
- Recolha referências dos seus empregados
- Desconfie da visita de estranhos
- Não dê conhecimento antecipado das suas viagens
- Não forneça informação pessoal por telefone

NA FAMÍLIA:

- Sensibilize os seus familiares, principalmente as crianças
- Controle o uso do Facebook e outros

NA VIATURA:

- Mantenha as portas e janelas fechadas
- Deixe sempre espaço para manobrar a viatura
- Mantenha a distância de travagem
- Não compre nada a vendedores de rua
- Não dê boleias
- Não entre em carros de desconhecidos
- Instale um sistema de segurança com botão de alarme, se possível

AO ESTACIONAR:

- Procure locais bem iluminados
- Estrija atento a pessoas perto do carro

NÃO ESQUEÇA:

- Esteja alerta e reconheça os sinais de aviso
- Não ignore pessoas e viaturas suspeitas
- Identifique locais seguros nos seus trajectos
- Saiba como reagir, não entre em pânico
- Se for raptado seja uma "boa vítima"
- Quando for libertado procure ajuda

SE CONFRONTADO:

- Não resista
- Mantenha-se calmo, não arrisque a sua vida

LEMBRE-SE:

- Por cada sequestro pago financiam-se muitos mais
- O pagamento do sequestro não garante o regresso da vítima sã e salva

EVITE:

- ROTINAS
- DAR INFORMAÇÕES SOBRE A SUA VIDA
- EXIBIR SINAIS EXTERIORES DE RIQUEZA

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas

1. OS ATUAIS FLUXOS MIGRATÓRIOS
1.3 Situações resultantes de crimes;

SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

Moçambique

A criminalidade tem vindo a aumentar significativamente e com características cada vez mais violentas.

Em 2013 foram assassinados dois portugueses, na sequência de assaltos.

Foram sequestrados 8 cidadãos nacionais, de várias faixas etárias, incluindo dois menores.

A generalidade dos sequestrados foram libertados mediante o pagamento de resgate.

SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”
2.5 Permanências Consulares

SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.1 Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora
2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades
2.3 Parcerias com os Promotores Sociais das Comunidades

SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.1 Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas


2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:
2.1 Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora



Para dar resposta à crescente importância da Diáspora empresarial nos países de residência e ao potencial de investimento que representa, foi criado em outubro de 2013 o Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora.

Este Gabinete funciona junto da DGACCP em coordenação com o Gabinete do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas e a Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal – AICEP.


2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:
2.1 Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora



Compete-lhe:

1. Promover, apoiar e facilitar o investimento originário das comunidades portuguesas e luso-descendentes;
2. Em articulação com a AICEP, assegurar que os investidores da Diáspora possam beneficiar de adequada informação para a concretização do seu negócio em Portugal;

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:
2.1 Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora



3. Acompanhar os projetos de investimento de forma a simplificar e agilizar processos;
4. Promover contatos e parcerias entre os investidores e entidades nacionais, tais como municípios, gabinetes de apoio ao emigrante das Câmaras Municipais, Câmaras de Comércio e associações empresariais.

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:



2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

a) Encontros Mundiais de Luso Talentos

Realizaram-se os dois primeiros encontros mundiais de novos talentos culturais das nossas comunidades no Porto e em Macau, procurando-se criar novas redes de dinamizadores culturais já com expressão nos domínios da música, da pintura, da dança e da comunicação.

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

b) NY Portuguese Short Film Festival III Edição

O evento implicou a realização de um conjunto de curtas metragens por parte de realizadores portugueses, que têm vindo a ser sucessivamente exibidas em cidades como Nova Iorque, Rio de Janeiro ou Luanda.

<http://arteinstitute.org/shortfilmfestival>

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

c) Art Institute – Encontro de Mulheres da América

O evento reuniu, em outubro de 2013, várias individualidades da vida portuguesa na região metropolitana de Nova Iorque.

Foi uma semana de palestras e eventos, que decorreu em Nova Iorque e em Newark, com mulheres portuguesas ou luso-descendentes que ocupam papéis relevantes em diversas áreas da sociedade norte-americana.

<http://arteinstitute.org/posts/view/560/34>

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

d) Working Women Community Centre

Organizou o evento Proud to Be Portuguese Canadian, em 2012 e 2013, em Toronto no Canadá, com várias reuniões em Vancouver, Winnipeg e Montreal.

O objetivo dos encontros é incentivar os jovens luso-descendentes profissionais, estudantes, seus familiares e colegas a conhecer e divulgar a cultura portuguesa de hoje.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:



2.2 Mobilização de Novos Protagonistas das Comunidades

e) Elaboração de Documentários Cinematográficos e Exposições Fotográficas

- Portugueses na Califórnia;
- Pedro da Silva, o primeiro carteiro do Canadá;
- 60 anos da emigração portuguesa para o Canadá.



2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:



2.3 Parcerias com os Promotores Sociais das Comunidades

- a) Obra Católica Portuguesa das Migrações;
- b) Provedoria da Comunidade Portuguesa de São Paulo;
- c) Centro Cultural Português de Santos e Grupo Rosmaninho;
- d) Venerável Irmandade do SS Sacramento Santo António dos Pobres e Nossa Senhora dos Prazeres;
- e) Obra Portuguesa de Assistência do Rio de Janeiro
- f) Confederação da Comunidade Portuguesa no Luxemburgo;

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:



2.3 Parcerias com os Promotores Sociais das Comunidades

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:



2.3 Parcerias com os Promotores Sociais das Comunidades


- g) Centro de Apoio Social e Associativo, Luxemburgo;
- h) Associação da Comunidade Católica de Língua Portuguesa de Genebra;
- i) Lar Geriátrico de Maracay;
- j) Centro Português de Cultura e Beneficência do Cabo;
- k) Associação Portuguesa de Kwazulu / Natal;
- l) Clube Português de Esteban Echeverria;
- m) Luso Canadian Charitable Society.

- Presidente da Assembleia da República
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE
ANA MARTINHO
- Programa Anotado
- Notas Biográficas



2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”



2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”

Campanha de esclarecimento dirigida aos portugueses que pretendem emigrar ou aos que já se encontram a laborar fora do território nacional, com o objetivo de informar e através da informação prevenir os casos de ilegalidade e de exploração de mão-de-obra. Realizada pelo Gabinete do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas e Direcção Geral dos Assuntos Consulares e Comunidades Portuguesas.



2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”

Em colaboração com Instituto do Emprego e Formação Profissional, Instituto da Segurança Social, Autoridade para as Condições do Trabalho, Autoridade Tributária e Aduaneira, Direcção Geral da Saúde, Obra Católica Portuguesa de Migrações, Gabinetes de Apoio ao Emigrante de diversas Câmaras Municipais e Sindicatos e organizações representativas das Comunidades Portuguesas.



2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”

A Campanha foi divulgada através de vários suportes:

1. Folhetos, brochuras e cartazes;
2. Spots áudio e vídeo emitidos pelos canais públicos de rádio e de televisão e pela TSF;
3. Publicidade no jornal “A Bola”.

A Campanha iniciada em 2012, foi reforçada em 2013 com a impressão e distribuição de mais folhetos e brochuras dirigidos aos que pretendem emigrar ou já se encontram nos principais países de emigração.

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”

Folhetos em:
<http://www.secomunidades.pt/web/guest/trabalharestrangeiro>

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.5 Permanências Consulares em 2013

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.4 Campanha “Trabalhar no Estrangeiro”

O Gabinete do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas e a Direção Geral dos Assuntos Consulares e Comunidades Portuguesas apoiaram a Campanha específica dirigida aos trabalhadores da construção civil elaborada pelo Sindicato dos Trabalhadores da Construção de Portugal.

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.5 Permanências Consulares em 2013

536 permanências consulares

25.035 utentes

32.550 atos consulares

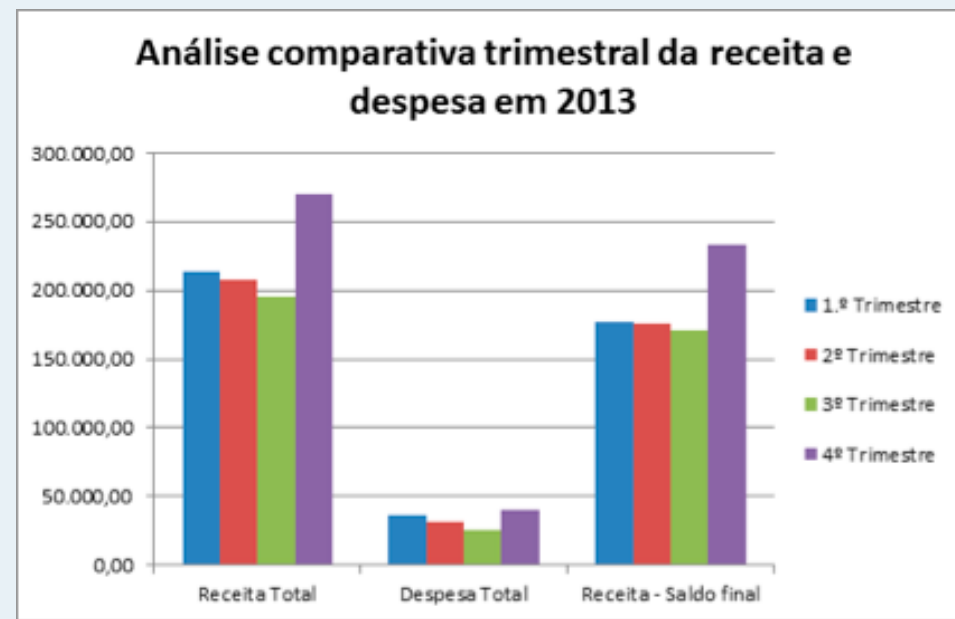
Receita líquida 756.563,74 €

	1.º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	TOTAL
Número de PC	140	138	105	153	536
Utentes	6520	5916	4668	7931	25.035
Número de atos	7535	8635	6497	9883	32.550
Receita Total	214.282,77	207.912,12	195.763,50	270.121,14	888.079,53
Despesa Total	36.862,29	32.147,23	25.282,18	40.393,32	134.685,02
Receita					
Saldo fi nal	177.420,28	175.764,60	170.481,32	232.897,54	756.563,74

- Presidente da Assembleia da República**
ASSUNÇÃO ESTEVES
- Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros**
RUI MACHETE
- Director Geral da Organização Mundial do Comércio**
ROBERTO AZEVEDO
- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus**
BRUNO MAÇÃES
- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE**
VITAL MOREIRA
- Ministra das Finanças**
MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
- Presidente da APAVT**
PEDRO COSTA FERREIRA
- Presidente da AHP**
LUÍS VEIGA
- Presidente do Grupo Vila Galé**
JORGE REBELO DE ALMEIDA
- Administrador Executivo da TAP Portugal**
LUÍS DA GAMA MÓR
- Presidente da Confederação do Turismo Português**
FRANCISCO CALHEIROS
- Secretário de Estado do Turismo**
ADOLFO MESQUITA NUNES
- Deputada à Assembleia da República**
ANA PAULA VITORINO
- Investigador no CIIMAR**
PAULO NEVES COELHO
- Executive Manager Aqua Business**
FRANCISCO SARAIVA GOMES
- Presidente da Gelpex**
MANUEL TARRÉ
- Ministra da Agricultura e do Mar**
ASSUNÇÃO CRISTAS
- Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE**
JOSÉ CARLOS SERAFINO
- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação**
LUÍS CAMPOS FERREIRA
- Ministro da Economia**
ANTÓNIO PIRES DE LIMA
- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels**
HUGO GONÇALVES PEREIRA
- Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization**
SARA MONTEIRO
- Secretária de Estado da Ciência**
LEONOR PARREIRA
- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas**
JOSÉ CESÁRIO
- Vice Primeiro Ministro**
PAULO PORTAS
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros**
SÉRGIO SOUSA PINTO
- Presidente da AICEP**
PEDRO REIS
- Secretária Geral MNE**
ANA MARTINHO
- Programa Anotado**
- Notas Biográficas**

2. AS MEDIDAS DE POLÍTICA MIGRATÓRIA:

2.5 Permanências Consulares em 2013



Obrigado pela atenção

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Vice Primeiro Ministro

Paulo Portas

Muito boa tarde a todos,

Muito bom ano a todos,

Permitam-me começar por saudar o senhor Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, os senhores secretários de Estado, os senhores Directores Gerais e “a casa”, na pessoa da Secretária Geral, e de cada um e de cada uma dos diplomatas aqui presentes.

Saudar também a senhora Presidente do Instituto Diplomático pelo manifesto êxito deste seminário, continuando assim um tradição boa e já com tempo.

Foi certamente com gosto que vimos o novo Director Geral da Organização Mundial do Comércio fazer brilhar a lusofonia neste seminário. Até porque todos bem sabemos, e ele reconhece, como a ação da diplomacia portuguesa não foi irrelevante para fazer alguma significativa diferença na disputa entre dois ibero-americanos - sinal dos tempos – para a direção geral da OMC.

Queria, na abertura desta fase de encerramento do seminário, tirar as consequências do facto de, tendo já sido Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, ter atualmente outras competências e atribuições. Apesar de ser um leitor compulsivo de história diplomática e um curioso intensivo de Relações internacionais, falarei, naturalmente, daquelas que são as minhas competências presentes, sem fazer peregrinações pelas precedentes. E queria, por isso mesmo, concentrar-me em dois pontos, dois planos que são relevantes, creio eu, para a ação da diplomacia portuguesa em 2014. E fazê-lo com a intenção e o sentido

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

de missão de poder ajudar o país - sabendo que, para desempenhar essas competências, eu preciso da ajuda, da colaboração e da cumplicidade dos diplomatas portugueses.

Como sabem, sempre defendi uma visão moderna e cooperativa das relações entre os vários departamentos do Estado. Num Estado antigo isso nem sempre sucede, a inércia convida ao exclusivismo, mas a situação de necessidade convida à cooperação e sendo a diplomacia absolutamente transversal, política, económica, cultural, de comunidades, ela é indispensável ao serviço do interesse nacional. Eu diria mesmo que o vosso cliente é o interesse nacional e portanto, a nossa obrigação, de todos os que desempenhamos funções no Estado, é procurar que haja uma relação cooperativa entre todos os departamentos, que possa maximizar a realização do interesse nacional.

Hoje gostaria de me concentrar sobre a forma de apresentar o caso português, em 2014, ao mundo e no mundo.

Isso é relevante na medida das minhas funções de coordenação do relacionamento com a *Troika*, mas também no âmbito da coordenação da política económica. E, num segundo ponto, abordar a forma de majorar ainda mais os resultados da diplomacia económica a favor das indiscutíveis prioridades do país - e isso é também relevante no plano das funções que, com gosto, partilho com o Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros e com o Ministro da Economia, no plano da AICEP e da liderança e organização das Comissões Mistas com países terceiros.

Devo dizer-vos que foi com muito gosto que vi o chefe de missão do Parlamento Europeu, que esteve nestes dias em Lisboa, dizer, com amizade e com verdade sobre Portugal, como disse hoje, aquilo que há um ano era incerto e há dois parecia muito difícil: Portugal pode sair do programa de ajustamento no próximo dia 17 de Maio de 2014.

A acontecer, como nós contamos que vá acontecer, o fecho do programa e a conclusão desta etapa da *Troika*, dá sentido aos esforços e aos sacrifícios que os cidadãos portugueses, as famílias portuguesas e as empresas portuguesas fizeram e fazem; distingue Portugal de outros caso de ajustamento e devolve-nos uma parcela da soberania política que nos falta, dolorosamente, desde Maio de 2011. É interessante que o chefe da missão do Parlamento Europeu, que avalia precisamente este programas de ajustamento, o tenha dito com tanta naturalidade.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MÁRIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Esta referência convoca-nos para o primeiro ponto: 2014 é um ano em que o trabalho dos diplomatas pode parecer menos difícil mas é, na verdade, ainda mais necessário. 2014 é certamente um ano significativamente diferente de 2013, 2012 e 2011. É o primeiro ano em que se poderá falar de Portugal depois da *Troika* e é o primeiro ano em que se poderá falar da economia portuguesa com crescimento. Não são duas mudanças menores e é evidente que sempre se dirá que Portugal, depois da *Troika*, terá obrigações no quadro europeu. Mas há uma diferença substancial: cessa um ciclo em que o mais velho Estado-nação de fronteiras estáveis da Europa foi obrigado, ainda é obrigado, por causa do resgate, a viver uma situação que tenho qualificado de vexatória e que se define por esta circunstância: depender do credor para obter os desembolsos de empréstimo em troca, ou por contrapartida, de políticas públicas negociadas com o credor, e depois submetidas ao Parlamento que é o soberano nacional.

Uma coisa é ser, no plano europeu, parceiro, outra coisa é ser dependente. Uma coisa é partilhar objectivos, responsabilidades financeiras, outra coisa é viver uma situação de dependência objectiva.

Estamos a poucos meses do final do programa e essa mudança significativa – terminar um programa de ajustamento e uma determinada forma de relacionamento com a missão externa – faz, a meu ver, toda a diferença para a reputação internacional de Portugal.

Dir-se-á também, quanto aos factores do crescimento, que crescer 0.8% ainda é pouco. Eu não vou discutir isso, embora lembre que os números do crescimento económico na zona euro não se distinguem pela espectacularidade. E diga, por isso mesmo, que sendo insuficiente para as necessidades e para aquilo que temos de recuperar, é em todo o caso diferente viver com crescimento económico do que viver numa recessão técnica de -1, 2 ou -3%. É outra significativa diferença em 2014, face aos anos anteriores.

E por isso mesmo, o que é que me parece relevante que os diplomatas portugueses - cuja competência, habilidade, cultura e talento são tradicionais e internacionalmente reconhecidos - podem dizer sobre Portugal, no mundo e ao mundo, neste ano que agora começa?

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Eu tentaria sintetizar duas mãos cheias de ideias que são as suficientes para definir uma mensagem.

Em primeiro lugar, Portugal fechará em 2014 o programa de ajustamento.

Em segundo lugar, os portugueses sofreram muito com o resgate, e por isso mesmo não querem, e têm sabido com o seu esforço evitar, qualquer segundo resgate.

Terceiro, que de um défice de praticamente 10% em 2010, chegaremos ao défice previsto em 2013, significativamente inferior.

Quarto, que só a redução do défice vai permitindo a conversão da dívida, por isso é que só em 2014 se verificará e registará o primeiro sinal de estabilização da curva da dívida pública portuguesa. Mas já é um sinal importante, que essa curva estabilize.

Em quinto lugar, quando vos perguntarem: mas a dívida pública portuguesa não é um problema? Certamente que é. Mas lembrem aqueles que porventura estão mais distraídos, que a dívida pública de Portugal é parecida em volume, em percentagem, com a dívida pública da Irlanda. A Irlanda saiu do programa e tem uma dívida pública que também é alta, também é preocupante, e não é demasiado diferente da dívida pública de Portugal.

Sexto, se ainda assim vos perguntarem, também por referência à Irlanda, qual é a estratégia de saída do programa para Portugal, usem o vosso melhor talento para explicar o que às vezes, sendo óbvio, não é evidente: que a Irlanda entrou seis meses mais cedo do que Portugal no resgate e, por isso, sai seis meses mais cedo que Portugal do programa. A Irlanda terminou o seu programa a 15 de Dezembro, Portugal termina o seu programa a 17 de Maio. A Irlanda disse aos seus parceiros como é que saía do programa em Dezembro, um mês antes do fim. Ainda não chegou o momento de Portugal dizer aos seus parceiros como é que vai sair do programa no próximo mês de Maio.

Sétimo, como creio ter dito em dias bem mais sombrios, aqui precisamente nesta sala, Portugal poderá ser e deverá ser, com a Irlanda, um caso bem-sucedido de ajustamento difícilíssimo, no quadro da união europeia, nesta crise das dívidas soberanas. Não são só os portugueses que merecem que o programa termine de forma positiva, é a Europa que também precisa de um caso bem-sucedido no sul da Europa.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Por isso mesmo, volto a lembrar que para ultrapassar a crise das dívidas na Europa é preferível investir politicamente no reforço dos instrumentos e dos mecanismos que a Europa tem para resolver crises destas, do que abrir espaço para o discurso do ressentimento ou do preconceito cultural, que normalmente se baseia na demagogia e que faz muito mal a qualquer ideia de Europa. Seja a demagogia que quer dividir os Estados, e os povos, entre os do norte e os do sul; seja a injustiça transitória que nos pretende apresentar uns como credores e outros como devedores. É por isso, aliás, que devemos sempre insistir que a chave do compromisso no plano europeu está em dois conceitos, os dois importantes, nenhum suficiente e que só em parceria fazem sentido: sim, a Europa tem de adoptar regras de responsabilidade financeira, porque não há nenhum continente, nenhum país, nenhum povo, que passe impunemente pelas consequências seríssimas, de crises como aquelas que vivemos; e sim, a Europa precisa de se dotar de responsabilidade financeira, que é o outro lado da moeda da certeza da solidariedade europeia em tempos difíceis.

Em nono lugar, eu chamaria a vossa atenção para que todos estes factos vão permitindo uma evolução dos juros do nosso país que revela uma tendência descendente, que vai acontecendo, e é coerente.

E em décimo, pediria ainda a vossa atenção para o facto de, para além dos factores do ajustamento, chegaram também a Portugal os factos do crescimento, e que um ajustamento feito com condições de crescimento económico é mais equilibrado e é mais razoável.

É por isso que eu gostaria ainda de dizer às senhoras e aos senhores diplomatas algo mais sobre o outro facto que é relevante em 2014.

2014 não é apenas o fim do programa de ajustamento, mas o início de um ciclo que é temperado pelo crescimento económico e não pela recessão económica. Nessa matéria, a minha sugestão é que as senhoras e os senhores diplomatas lembrem, as vezes que forem necessárias, alguns factos, que não são opiniões, e alguma evidência, que não são palpites, sobre o que está a mudar na economia portuguesa.

Em primeiro lugar, Portugal saiu da recessão técnica. Nós vivemos mais de 1000 dias em recessão técnica e todos sabemos o custo doloroso que essa recessão, inevitável para um resgate do calibre daquele que nós tivemos, teve no nosso país. Sair da recessão técnica foi a primeira etapa de viragem do ciclo económico vencida.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Segundo, Portugal teve dois trimestres consecutivos de crescimento acima da média da zona euro. Talvez isto surpreenda alguns daqueles com quem têm que exercer a vossa ação de diplomacia persuasiva. Mas os factos são estes e não outros, Portugal no segundo e terceiro trimestre de 2013 cresceu mais do que a média europeia.

Terceiro, embora o desemprego seja de muito longe a fractura social mais preocupante de uma sociedade como a portuguesa, houve um momento em que o crescimento em espiral do desemprego, que os portugueses nunca tinham conhecido, reverteu e, lentamente, mais lentamente do que qualquer um de nós desejaria, mas persistentemente, a curva do desemprego começou a descer, pouco a pouco. Ainda é pouco, mas seguramente afastámos o perigo e o risco de que Portugal se aproximasse dos níveis de desemprego ainda mais graves e dolorosos que se registam, por exemplo, em Espanha e na Grécia.

Quarto, pediria também a vossa atenção para o fato de que os indicadores de confiança dos consumidores e das famílias portuguesas são, comparando naturalmente com meses e anos que foram sombrios, os melhores dos últimos 30 meses. Como as senhoras e os senhores diplomatas sabem, confiança atrai confiança. É, em si mesmo, um factor de majoração de uma percepção positiva sobre Portugal.

Quinto, os indicadores que medem a percepção dos agentes económicos - o seu comportamento futuro - apontam claramente para a percepção de que há uma viragem no ciclo económico e que há mais decisões favoráveis a serem tomadas e que vão ser tomadas, todos os dias, pelas empresas, pelos empresários e os seus trabalhadores.

Sexto, sublinho a importância da transformação estrutural que significa, em 5 anos, ver as exportações nacionais passarem de 28% do PIB para mais de 40% do PIB. Isso é um indicador de modernização e modernidade da nossa economia, que nos pode dar esperança não apenas na situação presente, mas para o futuro.

Apelo ainda à vossa atenção, até porque algumas instituições nacionais e internacionais não cessam de se surpreender com a realidade, que ultrapassa largamente as previsões, que eram mais cépticas - para um facto singular das nossas exportações: em 2012 tinha sido o melhor ano de sempre e não faltou quem dissesse: “não crescem mais”. 2013 foi o melhor ano de sempre das exportações, cerca de 4% acima daquilo que tinha sido 2012, até então o melhor ano de sempre.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

De igual modo, não foi desmentido o facto de que o turismo teve também em 2013 um dos seus melhores anos de sempre: em número de turistas, em gasto médio por turistas, em rentabilidade dos hotéis. Se me permitem, existe também um critério imaterial e muito importante que há que assinalar: Portugal está claramente no GPS dos países mais agradáveis para visitar. Não é preciso ser a *Condé Nast* a eleger Portugal como o melhor destino para viajar para nos explicar isso, mas é importante que outros, que não nos conhecem, saibam isso.

Os factos da agricultura também têm vindo a desmentir a ideia, muito pouco moderna, de que a agricultura era uma coisa do passado. Porventura houve quem ainda não entendesse que, de uma geração de proprietários agrícolas, Portugal tinha passado para uma geração de empresários agrícolas. Mas chamo a vossa atenção para um indicador de 2013, o rendimento efetivo por agricultor cresceu em Portugal 4,5%, e diminuiu na zona euro 1,3%. E é inexorável que há uma relação entre este facto, a decisão de investir no mundo rural, e, por outro lado, a eficácia na utilização nos fundos estruturais europeus a favor da agricultura.

Não é certamente também irrelevante, segundo alguns estudos, que o número de empresas criadas em 2013 esteja 16% acima das criadas em 2012 e que o número de insolvências no ano que terminou tivesse ficado 7% abaixo do número de insolvências do ano que o tinha precedido.

E, finalmente, pediria ainda a vossa atenção, quer no plano nacional, quer no plano internacional, para que os sinais de investimento – o nosso indicador mais crítico, e por isso a nossa principal prioridade para os próximos anos –, designadamente aqueles que resultaram do processo de privatizações, apontam para a recuperação de confiança na nossa economia.

Não queria terminar sem sublinhar a presença neste seminário dos presidentes da AICEP e do Instituto para o Turismo de Portugal, permitindo-me dar testemunho, que é mais do que merecido, que temos todos a oportunidade de trabalhar diariamente com equipas de primeiro nível do ponto de vista do profissionalismo e da eficácia. Até porque há em todos vós uma parcela importante deste sucesso, gostaria de assinalar três indicadores interessantes do que é a medida prática da diplomacia económica.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A diplomacia económica não é um mero conceito, e se precisamente não se medisse por resultados, seria mera retórica. Douvos três exemplos do que é a capacidade de produzir resultados da diplomacia económica.

Primeiro indicador, e muito interessante, sobretudo se tivermos em conta que o maior problema de Portugal, não de hoje, não de ontem, mas da última década, se chama investimento, e que o investimento é a condição crítica de um crescimento sustentável.

Em 2013, a AICEP fechou 83 contratos de investimento, mais 354 que em 2012, o que significou um investimento na economia portuguesa superior a mais 1000 milhões de euros, mais 200 milhões de euros que no ano precedente. Significou ainda a criação de 2900 postos de trabalho e a manutenção de 16000 postos de trabalho. O caminho que permita reforçar todas as condições que permitem atrair o investimento, e na mesa da decisão escolher Portugal para investir em vez de outros países é, diria eu, uma das prioridades mais ativas, mais necessárias, para o ano de 2014 e seguintes.

Há outra matéria que eu queria aqui assinalar, não já de cooperação entre diplomacia, economia e investimento, mas noutra plano; e que também é menos conhecido: um dos problemas que todos os senhores chefes de missão e diplomatas conhecem é a barreira às exportações portuguesas. Nem sempre legais ou legíferas, nem sempre justas ou contratualizadas, mas presentes no dia-a-dia das empresas portuguesas, um dos trabalhos mais importantes para a diplomacia portuguesa é ajudar a remover barreiras às nossas exportações. Eu vou dar-vos um exemplo: entre 2011 e 2013 foram abertos 51 novos mercados para 114 produtos agroalimentares, que são produtos, marcas e empresas portuguesas que podem exportar para mais países, em maior número. Estão em negociação mais 115 produtos que poderemos exportar para mais 45 mercados, só no agroalimentar. Sem a colaboração entre a diplomacia, a agência de exportações, e a agricultura, este resultado não era possível.

O terceiro exemplo tem a ver com uma matéria que acompanhamos muitas vezes e no qual o modelo e a solução portuguesa se caracterizam pelo equilíbrio e pela ponderação. Refiro-me às matérias que têm a ver com a ligação entre investimento e as autorizações de residência. A verdade é que Portugal terminou o seu primeiro ano de vigência da legislação de autorizações de residência para efeitos de investimento, os chamados “Vistos Gold”, com um investimento captado para o nosso país, atra-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

vés desse instrumento, de 316 milhões de euros. Esse investimento, como sabem, é essencialmente na área do imobiliário e do turismo e, de acordo com os estudos publicados, o volume de transações anuais no imobiliário beneficiou com os “Vistos Gold” numa proporção muito significativa. E como toda gente sabe, para animar uma economia, é preciso que o imobiliário não esteja desanimado.

Dei-vos três exemplos práticos, medidos objectivamente, do que é uma cultura de diplomacia económica, entre vários departamentos governamentais, que não substitui nada, mas agrega competências para um interesse nacional que é comum, que é o nosso, e que é o nosso primeiro dever.

Dito isto, estas são algumas considerações de quem - em colaboração com o Ministério dos Negócios Estrangeiros, com o Ministério da Economia e com os outros ministérios sectoriais - tem como prioridade tornar Portugal interessante para o investimento, porque o investimento cria crescimento e cria emprego. E que quer continuar a procurar ajudar as empresas e a facilitar a vida das empresas nas exportações – porque, de cada vez que exportamos mais, protegemos a nossa retaguarda.

Quero terminar com o desejo a todas e a todos por quem tenho uma enorme estima, e não raras vezes amizade, um excelente 2014.

Muito obrigado a todos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros

Sérgio Sousa Pinto

Exmo. Sr. Vice-Primeiro Ministro,

Exmo. Sr. Ministro dos Negócios Estrangeiros,

Senhoras e Senhores Deputados,

Senhoras e Senhores Embaixadores,

Sra. Diretora do Instituto Diplomático,

Minhas Senhoras e Meus Senhores,

Há exatamente cinco anos atrás, iniciava Portugal a execução do Orçamento expansionista de 2009, com que contava, em linha com os seus parceiros europeus, defender a sua economia dos efeitos da maior crise financeira dos últimos oitenta anos.

O estrangulamento dos mecanismos normais de crédito ameaçava perigosamente a economia produtiva, e era convicção das Instituições que se impunha uma reação vigorosa dos Estados.

Portugal sacrificava transitoriamente o esforço nacional de controlo do défice, ditado pelos seus compromissos externos, no quadro da União Monetária, e que lhe tinha permitido já situar aquele indicador, no ano de 2007, nos 2,6% do produto.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ninguém sabia, nem podia saber, que o desvio previsto de 2009, aliás excessivo, combinado com deficiências graves e sistémicas da União Monetária, invisíveis ou que a ninguém interessou ver, haveriam de colocar a República Portuguesa na mira de um movimento de turbulência nos mercados da dívida, que nos arrastaria, juntamente com outros Estados, para um doloroso processo de ajustamento, pela primeira vez testado sem recurso aos instrumentos tradicionais de política monetária, e que nos colocou sob vexatória tutela externa.

Para desgraça nossa e da Europa, o detonador da crise da dívida foram as contas nacionais falseadas de um Estado Membro, e não um evento de outro tipo, menos vulnerável a uma abordagem moral da crise. Essa contaminação moral simplificou o que era uma crise complexa e atrapalhou o reconhecimento das suas causas profundas.

Se a desonestidade e o incumprimento de regras comumente aceites eram a causa da crise, o seu remédio teria de ser, também ele, moral. A Austeridade nasce, assim, tragicamente, como um instrumento de castigo e redenção.

À devastação económica e social decorrente dos cortes abruptos e das reformas com efeito pró-cíclico, corresponderam proclamações morais, de grande efeito junto dos eleitorados do norte da Europa, mas de nulo impacto nos desequilíbrios persistentes da zona euro.

As soluções que, no início, eram as necessárias e suficientes para liquidar a crise de confiança no Euro e nas dívidas soberanas da zona euro, foram todas afastadas, fundamentalmente por três razões:

- Primeiro, porque a crise estava circunscrita a menos de 3% do PIB europeu;
- Segundo, porque poupar os países incapazes de se financiarem à severa disciplina dos mercados eliminava o risco moral. Na ausência de um mecanismo de sanções comunitário, o castigo imposto pela desvalorização interna garantiria o respeito futuro e geral pela disciplina da moeda única;
- Terceiro, porque as soluções reclamadas expunham as deficiências da união monetária, o reconhecimento do seu impacto assimétrico, a necessidade de reformar um sistema que engendrava vencedores e perdedores sistémicos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A crise converteu o poder económico em poder político puro e duro, a Comissão eclipsou-se, ideias antigas sobre um motor franco-alemão dissiparam-se.

O Euro tinha aumentado a competitividade dos mais competitivos e agravado as condições de convergência das economias mais atrasadas do conjunto; o crescimento insuflado pela expansão imoderada do crédito disfarçou a divergência crescente das economias, como no plano interno tinha disfarçado e viabilizado, social e politicamente, o agravamento das desigualdades.

No momento do doloroso balanço, aqueles que monopolizaram as vantagens do Euro inviabilizaram as reformas decisivas da arquitetura da união monetária, susceptíveis de aliviar os tormentos dos que estavam sob a chantagem dos mercados.

Foi-nos cometida a tarefa tremenda de recuperar competitividade face a economias virtualmente sem inflação; exportar para economias fortes e superavitárias e, não obstante, igualmente submetidas a políticas macroeconómicas restritivas.

A moeda única é uma construção política, pensada para amarrar irreversivelmente o Continente à Paz e à colaboração solidária na prossecução do interesse comum.

Nasceu da vontade política de homens esclarecidos, que carregavam consigo a memória da guerra, uma chama sagrada que mantinha a história da Europa interrompida em improváveis décadas de paz, sem precedente histórico, e que só encontravam um pobre paralelo nos 40 anos que mediaram entre 1870 e 1914.

A única novidade histórica da Europa a sua originalidade, que ainda alvoroça os cínicos, é a solidariedade como dado estruturante de política internacional, ou supranacional, como pareceu mais apropriado dizer-se, diante de uma coisa radicalmente nova e que desafiava os conceitos disponíveis.

Nenhum antigo povo da velha Europa estaria doravante sozinho; não seremos uma nação, nem mesmo um Estado, mas somos o que alguns qualificaram como uma *comunidade de destino*.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

A Europa, 50 anos volvidos sobre o Tratado de Roma, renovada na sua razão de ser, enfrentaria com confiança a Globalização, através dos seus mecanismos de soberania partilhada, que devolvem e multiplicam a soberania dos povos, no ocaso histórico da soberania nacional.

É o nosso legado comum e a visão do futuro que a Europa transportou consigo durante décadas - a ideia de um conjunto cada vez mais integrado - que está hoje a soçobrar.

Como afirmou o Presidente da Comissão: “Já não há soberania, só os mercados são soberanos”. Haverá melhor síntese destes dias de fracasso coletivo?

Entre Portugal e os mercados globais e as agências de notação, a Europa interpôs a troika.

Os pecados da Grécia não-de ter sido horrendos, pois hoje, partilhando o rating da Mongólia, apresenta as características de um país em desenvolvimento, esmagado pelo serviço da dívida, apesar da gigantesca reestruturação entretanto operada. Como muitos observaram já, os acordos impostos à Grécia são o Tratado de Versalhes grego.

A Irlanda, por sua vez, ao fim de dolorosos sacrifícios que, noutras paragens, poderiam ter derrubado o sistema político, conseguiu fechar o seu programa de assistência. Mas quando lhe foi dado a conhecer a natureza do chamado *programa cautelar* que lhe estava destinado, preferiu o risco dos especuladores à generosidade europeia, preferiu a chuva ao guarda-chuva, na esperança de se furtar a um diktat económico de austeridade perpétua.

Aqueles como nós que conviveram incrédulos com os acontecimentos na Europa nos últimos sete anos têm o dever de incorporar os duros ensinamentos deste conturbado período.

Reconhecer os factos e adaptarmo-nos à realidade nova que eles traduzem e que se impõe, brutal, de dia para dia.

Se a Europa de hoje tem pouco a ver com aquela a que aderimos em 1986, a política europeia de Portugal terá forçosamente de ser adaptada. Assim como a política de Portugal para o resto do mundo, em especial o mundo que fala a nossa língua.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Será este o grande debate do pós-troika.

Concluo:

Sem quebra do nosso contributo para derrotar os fantasmas da história, sobretudo da História da Europa, e dos nossos esforços para que o legado dos melhores europeus permaneça um dado fundamental e permanente da nossa existência colectiva, a política de Portugal, na Europa e fora dela, deverá ser comandada por um principio de alargamento da nossa autonomia, e por um principio de realismo, em nome de um valor imprescritível, durante os anos europeus enunciado com excessivo pudor: o interesse nacional.

A nossa sobrevivência colectiva é assunto nosso e indelegável; não se dilui em desígnios mais vastos, e não pode ser confiado à supervisão benevolente da Europa, dos seus mercados, das suas esperanças e das suas realidades.

Muito Obrigado.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Presidente da AICEP

Pedro Reis

Senhor Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiro, Srs. Secretário de Estado, Senhoras e Senhores Deputados, Senhor Presidente da Comissão dos Negócios Estrangeiros, Senhora Secretária Geral, Senhora Directora do Instituto Diplomático, Senhoras e Senhores Embaixadores e Chefes de Missão, Senhores Administradores e Senhora Secretária Geral da AICEP, Senhoras e Senhores Cônsules Gerais, Senhores Responsáveis da rede externa da AICEP, minhas Senhoras e meus Senhores, agradeço a amabilidade do convite que me fizeram para traçar, numas pinceladas rápidas, o que vejo em relação ao ano 2013 em termos das duas vertentes das exportações e do investimento, e uma visão muito geral sobre o ano de 2014.

Em relação às exportações, a verdade é que no ano 2013 tivemos uma subida sustentada das exportações e do seu peso no PIB, tivemos ganhos de quota de mercado, assegurámos a sustentabilidade das exportações para a Europa e em particular para Espanha - e esse era um dado absolutamente crítico para os resultados no final do ano dado o seu peso e a sua volatilidade -, assegurámos a continuação da subida das exportações para fora da Europa. Portugal tem hoje mais empresas exportadoras. As nossas exportações têm mais valor acrescentado nacional, as nossas exportações têm mais intensidade tecnológica, as nossas exportações retratam uma maior capilaridade nos respectivos sectores, estão lá representados os sectores tradicionais que se reinventaram e inovaram, novos sectores e os sectores âncora que continuam a dar cartas. Portanto, em áreas tão diversas como o sector farmacêutico, a biotecnologia e nanotecnologia, as tecnologias da educação e do conhecimento, as TICs, os serviços partilhados, a energia, o turismo, a fileira automóvel e a aeronáutica, papel e a celulose, plásticos, químicos, agroalimentar. Nas nossas exportações vê-se um pouco de tudo e vê-se certamente muita inovação e qualidade em todas estas empresas.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Estou convencido que, agora, em 2014, se abrirá um novo ciclo neste processo, processo este que não é novo, processo este que só é possível porque as empresas portuguesas se abalançaram ao mesmo há muitos anos. Isto demora tempo, implica uma reconceptualização das suas estratégias, dos seus modelos de negócio e os resultados aí o estão para o mostrar. Mas a verdade é que acredito que estamos no preâmbulo de uma nova fase marcada por dois novos ciclos, o primeiro é que acredito que vamos a assistir a um movimento não só de aumento das exportações mas acima de tudo de passagem das nossas empresas para se internacionalizarem, o que é uma fase nova em que investem a médio e longo prazo nos mercados destinos das suas exportações. Por outro lado, acredito que vamos entrar também num ciclo diferente em que não será feita tanto uma busca de novos mercados, como estes anos representaram – mercados para os quais as empresas portuguesas ainda não trabalhavam – mas serão mais uns anos, nos próximos um ou dois, de consolidação desses mercados, ou seja, não tenho dúvidas nenhuma que os mercados europeus continuarão a afirmar o seu peso das nossas exportações, mas há mercados em que muitas empresas chegaram pela primeira vez nestes anos que vão ser agora explorados em maior profundidade e com uma estratégia com maior densidade nos próximos anos. Como é o caso, pelo que vejo e pelo que ouço e acompanho das nossas empresas, dos mercados como a Colômbia, como o Peru, como o caso do México, apesar das nossas exportações serem tremendamente importantes para lá há toda uma nova panóplia de fileiras que querem abordar esses mercados, como é o caso do Golfo, como é o caso da Turquia, da Indonésia ou de uma Rússia, já para não dizer novas abordagens, essas sim, como os mercados como o do Gana ou do Cazaquistão.

Obviamente também acredito, pelo que sinto e recebo de informação das nossas empresas, que a taxa de crescimento verdadeiramente anómala, pela positiva, em mercados como a Argélia, como Marrocos e como a Polónia se irá consolidar nestes próximos anos. 2012 já aqui foi referido pelo Senhor Vice-Primeiro-Ministro era uma meta difícil de ultrapassar em termos das exportações das nossas empresas, mas a verdade é que 2013 consolidou esses números. E deixem-me, muito rapidamente desconstruir dois ou três mitos em relação à consistência desses números: quando começaram a aparecer, tentámos diluí-los ou reduzi-los dizendo inicialmente, que tinha muito a ver com as exportações de ouro. Ora, o ouro vale o que vale nas nossas exportações. Depois tem-se sido dito também muito por cá, no país, mais do que lá fora, que basicamente o aumento das exportações tem a ver com combustíveis. É verdade que o contributo para o crescimento das exportações da parte dos combustíveis

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

é tremendamente importante e não devemos diminuí-lo até porque tem valor acrescentado nacional. É um dos nossos sectores de ponta em termos de investigação e desenvolvimento mas também não podemos perder a perspectiva de que o peso dos combustíveis no total das exportações anda na ordem dos 11%. Portanto, por mais que cresça vale 11% das nossas exportações. E se interiorizarmos a redução de cerca de 200 milhões de euros nas exportações de veículos, esse sim um sector atingido de frente pelo abrandamento económico europeu, então teremos a contribuição para o crescimento das exportações dos vários sectores de forma clara. Verdade que cerca de 50% vem dos combustíveis, e estou a falar de todos os sectores e estou a falar de todas as exportações de bens que também contribuíram e isso é importante. Outra desconstrução que é preciso fazer é que o aumento das exportações pouca valia tem, porque mal haja sinais de recuperação económica teremos um aumento das importações que anulará esse efeito positivo. Eu seria mais cauteloso nessa análise até porque as nossas empresas exportadoras estão a conquistar como sabem bem, como têm dado uma ajuda inestimável, os mercados mais exigentes. Portanto se estão a conquistar mercados tremendamente competitivos, não há razão para que nos próximos anos, e creio que esta será uma terceira tendência que se irá observar, para que haja o efeito de substituição das importações pelas nossas produções doméstica e nacional. Naturalmente que a queda das importações contribuíram também, tal como o aumento dos combustíveis, para o equilíbrio da nossa balança comercial externa mas há que com objetividade não diminuir o mérito das nossas exportações. Outro mito, se assim lhe quiserem chamar, em relação a estes bons números das exportações, é que só fizemos isso como fuga à crise. Há uma enorme diferença entre fugir à crise, e também mais uma vez temos de ser objectivos uma vez que a crise obviamente funcionou como um acelerador do aumento da nossa internacionalização, mas os mercados onde as nossas empresas estão a entrar, seja de produtos seja de serviços, não nos dão entrada por favor, dão-nos entrada por mérito, por valor. Portanto, ninguém entra no mercado externo com um passaporte de piedade, pelo facto de o seu mercado estar em crise, entra no mercado externo por valor como disse, e esse é um trabalho que estando feito pelas empresas portuguesas, acredito que perdurará no tempo. Não havendo receitas universais para a internacionalização, há no entanto ingredientes comuns que vejo pelo mundo fora e que acompanho nos casos de sucesso de internacionalização das empresas portuguesas. E eles são: o primeiro é que estas novas exportadoras portuguesas ou reforçadas exportadoras portuguesas, todas elas fazem bem o seu trabalho de casa em termos de *research* e de *intelligence*, segundo é que apostam claramente numa estratégia de diferenciação, pela

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

qualidade, pela inovação, pelas soluções integradas. Terceiro aspecto tremendamente importante, é que têm sabido priorizar os seus mercados, ou seja, não avançam para todos os mercados ao mesmo tempo. Um quarto aspecto importante tem sido o foco no seu *core business*, não terem ideias e resistirem às tentações de acharem que podem ir a todos os negócios, em todas as frentes, em todos os mercados. Por outro lado têm dado importância, e a meu ver isso é absolutamente crítico, à constituição de parcerias quer a nível interno quer a nível externo, têm reforçado a qualidade do *management* nas suas empresas e bem sabemos o quanto o processo de internacionalização obriga a uma dispersão desse mesmo *management* e estão cada vez mais atentas ao facto de o processo de internacionalização levar muito mais tempo do que inicialmente se espera o que quer dizer que têm que unir recursos a nível de capital e de fundo de maneo. Deixem-me passar também muito rapidamente à lógica e ao eixo do investimento. O que eu tenho ouvido dos investidores externos é que aos nossos factores de atractibilidade até ao momento, que é o nosso posicionamento geoestratégico, que é qualidade das nossas infraestruturas logísticas e de comunicação, que é qualidade dos nossos recursos humanos, que são as cadeias de valor de fornecedores e de parceiros Tier 1 e Tier 2 nos mais diversos sectores e nas mais diversas fileiras e o pacote de incentivos financeiros fiscais e apoio à formação, se juntou ao longo deste ano uma percepção do bom andamento das reformas estruturais e a proximidade do final do programa de assistência financeira. A minha intuição, e é com base na informação que tenho, é que nós estamos numa fase de *stand by* final de uma nova vaga de investimento. Ou seja, tenho indicações dos muitos interlocutores e potenciais investidores com quem vou falando pelo mundo fora que já estão instalados em Portugal ou que ainda não vieram para cá, que se a nossa saída da actual fase do plano de assistência financeira se materializar então, como que serão concretizadas intenções de investimento e eu acredito que isso pode desencadear um efeito arrastador e multiplicador de mais investimento nos próximos anos. Portanto, como ainda há pouco ouvi o Senhor Vice-Primeiro-Ministro referir os mil milhões de euros que a AICEP contratualizou e negociou ao longo deste ano, deixem-me dizer muito telegraficamente o tipo de investimento que captámos para o nosso país para vos sensibilizar para o tipo de *target* a que nós temos apontado. Há muito, quando assumi a presidência da AICEP, disse publicamente que não acreditava que nos próximos anos, nestes anos que passaram, dado o momento do país, fosse fácil atrair “mamutes” em termos de investimento para Portugal, mas acreditava que podíamos ir trazendo manadas de elefantes de média dimensão para ir ganhando a confiança dos investidores. Ora foi justamente isso que aconteceu. Para ter uma ideia,

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

nestes mil milhões temos um investimento da Continental alemã para reforço de capacidade de 48 milhões, da Air Liquide francesa na Unidade de Produção de Gás Industrial de 47 milhões, da Mitsubishi Fuso Trucks para reforço de novo veículo de 36 milhões, da Bosch na expansão de unidades de painéis multimédia de 37 milhões, da Ria Stone com a Ikea 19 milhões, da Bial a nível de investigação e desenvolvimento 65 milhões, a AutoEuropa de 37 milhões de expansão da actual linha de pintura e a Celbi e a Caima de reforço e inovação de 65 milhões. Isto tem sido o padrão de investimento em Portugal este ano que é um investimento de expansão, nomeadamente dos *players* que já estão em Portugal.

Também gostaria de vos dar nota que nós temos concluído, (depois de 6 ou 7 meses na AICEP, e em coordenação com o Ministério da Economia, iremos enviar-vos ao longo deste mês) os tais 15 dossiers de investimento que elaborámos que cobrem cerca de 90% do nosso espectro de exportações e 80% do nosso PIB. Isto são ferramentas que na mão dos Senhores Embaixadores, acredito que podem ser muitíssimo úteis porque muitas vezes somos confrontados com a pergunta “Mas afinal onde é que nós podemos investir?”. Esses dossiers que são dinâmicos, são abertos, que vão sendo completados e actualizados, permitem começar a dar a resposta a essa questão, ou seja, traçam um retrato destes sectores que incluem a aeronáutica, automóvel, agroalimentar, a saúde, os moldes, materiais de construção, minas, floresta, turismo, energia, máquinas e aparelhos, têxteis, vestuário e calçado, entre outros, fazem a fotografia da realidade em Portugal, detectam as oportunidades em termos de cadeia de valor ou em termos de activos que estão abertos a investimento, identificam os principais *players* internacionais em cada um destes sectores e também alguns custos de contexto, isto mais para ser trabalhado pelo governo. Também queria dar-vos nota, que desde a alguns meses, que todos os quinze dias na Presidência do Conselho de Ministros há uma reunião em que estou presente liderada e presidida pelo Senhor Vice-Primeiro-Ministro, com o Ministro da Economia, com o Ministro da Presidência e com quinze secretários de Estado onde trabalhamos ao detalhe processos de investimento que estão ainda no *pipeline* ou que estão parados por seja qual for a razão. O objectivo destas reuniões é tentar desbloquear e responsabilizar quem de direito e acelerar os processos de investimento. Acredito que estas medidas em conjunto com a reforma do IRC podem marcar a diferença no novo ciclo de investimento que acredito que se pode inaugurar, como disse, depois de Maio de 2014. Do lado da AICEP, só uma nota em relação aos planos de negócio que acreditamos serem uma ferramenta critica para o nosso trabalho e acompanhamento – para 2014, já recebemos 67 planos de negócios das vossas embaixadas, que desde já agradeço,

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MÁRIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

e faço um apelo para o envio e a entrega dos últimos 8 que estão em falta. Deixem-me também dar uma nota do que é que propomos fazer para 2014, ou seja, alargar o espectro de trabalho de apoio à economia portuguesa, e já esta semana, iremos por exemplo celebrar um protocolo entre a AICEP e as Universidades Portuguesas para desencadear um trabalho de fundo no apoio à sua internacionalização como estas instituições bem merecem e são capazes e que dará origem entre outras medidas a *road shows* específicos nos mais diversos mercados. Em resumo e em perspectiva, acredito na consolidação da trajetória das nossas exportações, no seu crescimento no PIB, acredito numa nova vaga de investimento em Portugal, nomeadamente, uma vez passado esta fase inicial do ano. E tenho bem claro para mim o que os investidores externos apontam como prioridades para reforçarem a sua confiança no nosso país: desde logo, o primeiro factor, consideram a estabilidade política e sempre que vêm um envolvimento nacional nas principais reformas, como foi o caso do IRC, e nas principais directrizes do país, nomeadamente o envolvimento do PS, isso é um ganho para o país em termos da nossa imagem e é um ganho de consolidação e de credibilidade para todos; segundo, têm uma expectativa em relação à reforma do Estado, ou seja, como é que vamos passar desta fase de intenções para uma reforma profunda em termos de qualidade de serviço do Estado, cirúrgica e racionalizando a sua orgânica e melhorando a qualidade de serviço com que estes investidores se deparam, e há uma certa expectativa na calendarização e quantificação dessa mesma reforma que foi anunciada; terceiro, obviamente dão a maior importância à competitividade fiscal e nomeadamente à sua estabilidade no tempo; quarto, esperam um ataque determinado e determinante à burocracia – eu costumo dizer que isto é um trabalho que ainda está por fazer no Estado Português e é daqueles que está só nas nossas mãos, não tem nada a ver com estrangulamentos *troikistas* ou financeiros -, obviamente que isto abre todo um espaço que espero que seja aproveitado nos próximos anos, de consolidação do nosso posicionamento do país no exterior. Isso implica profissionalismo, implica consistência numa estratégia, implica estabilidade, implica o esvaziamento de protagonismos pessoais e de ciclos, implica obviamente recursos. Como ouvi dizer num *road show*, em que acompanhei o senhor Ministro da Economia a Londres, um investidor nos referia “*You must speak out the fact*”. E já que temos os *facts*, se o quiser falar deles, o Estado Português tem que investir muito mais no seu posicionamento no exterior. Uma última palavra, mesmo para terminar, no final destes dois anos de mandato na AICEP que se encerraram no dia 31 de Dezembro de 2013, quero agradecer aos Senhores Embaixadores e Cônsules de Portugal a extraordinária ajuda que me deram a mim, à minha administração e a toda

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

a equipa da AICEP para que numa das horas mais difíceis de Portugal, pudéssemos ter a honra de servir o nosso país, a nossa economia e as nossas empresas. Sem a vossa inestimável e digna de reconhecimento ajuda e disponibilidade pelo mundo fora, não teria sido possível à AICEP, cuja equipa externa tem o peso e o desafio de fazer o trabalho de fundo na frente comercial na agenda da internacionalização, cumprir e ultrapassar os objectivos mais exigentes que nos colocámos pois menos que isso não seria aceitável nesta hora de verdade. Bem hajam. Parabéns e muito Obrigado.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Secretária Geral MNE

Ana Martinho

Dirijo-me ao Senhor Ministro,

Senhores Deputados,

Senhores Secretários de Estado,

Caros colegas, todos! Todos nós que trabalhamos para esta causa comum de que tanto e tão intensamente falamos nestes dois dias.

Muito obrigada! É com muito gosto que te tomo na palavra e para concluir esta sessão.

O Seminário é também o momento de fazer este balanço, atualizando informação e recebendo orientação política, integrada e abrangente, que defina as linhas fundamentais de ação para 2014.

O modelo bem conseguido desta reunião permite prolongar a utilidade dos contactos e desenvolver as matérias de forma interativa. Os meus parabéns à organização: IDI, AICEP e todos os que estiveram envolvidos, designadamente o Protocolo, que formularam o conceito e o executaram com eficácia. Uma palavra de agradecimento também à Assembleia da República, por nos ter magnificamente acolhido.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Pela minha parte gostaria de vos dirigir breves palavras finais:

Como todos sabemos, o Ministério enfrenta um desafio vital e uma tarefa difícil. É o espelho do tempo presente e o reflexo do futuro próximo!

Somos prioritariamente convocados a uma intervenção ativa e empenhada, que acompanhe e apoie a recuperação da nossa economia e, em geral, a adaptação a um novo paradigma do nosso modelo cultural, social e económico.

A ação externa integrada, mobilizada e coordenada pelos Chefes de Missão, dinamizada e executada pelo serviço diplomático, pela AICEP, pelo Turismo e quadros dirigentes da casa, pelos agentes da cooperação e de ensino de portugueses, continuará o caminho traçado com vigor e empenho – apoiando as empresas exportadoras, ajudando a discernir novas oportunidades, a estabelecer elos de ligação que abram caminhos a plataformas multidisciplinares de mais-valia para o nosso país, para mercados diversificados e investimento de qualidade.

Uma parte fundamental da nossa ação dirige-se às comunidades portuguesas – A diáspora e a língua são elementos constantes e sempre renovados das nossas responsabilidades: pontes lançadas para o Mundo e portas que se abrem no presente e para o futuro.

No plano global, devemos prosseguir e reforçar as linhas mestras da nossa política externa que nos guiam num permanente afirmar dos nossos valores e princípios e da participação, na linha da frente, na cooperação bilateral e multilateral com vista à paz, segurança e bem-estar dos povos.

Caros colegas,

Amigas e amigos,

Num esforço que se acentuou drasticamente há três anos e quatro orçamentos de Estado, em linha com o exercício coletivo de ajustamento do país, o Ministério tem vindo a adaptar-se a uma política de exigência extrema: restructurámos e redimensioná-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRE
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

mos a rede externa, reduzimos o pessoal especializado e destacado no estrangeiro, bem como os recursos humanos locais disponíveis. Reformulámos a política de cooperação e a rede de ensino do português e reorganizámos internamente os serviços.

2012 e 2013 foram anos duros e exigentes. No Ministério sentimo-lo bem e as dificuldades repercutiram-se em todas as áreas. As medidas e reformas refletiram-se em carências de vária ordem e designadamente de recursos humanos. Se, por um lado, as metas de poupança foram alcançadas, por outro a diminuição do pessoal traduziu-se em escassez de meios, suscetível de causar dificuldades ao cumprimento dos objetivos definidos para a nossa política externa.

Há que louvar a forma como todos souberam reagir no quadro externo ou em Lisboa, conseguindo superar dificuldades que por vezes se afiguram intransponíveis e, pela nossa parte, também difíceis de explicar.

Estou consciente do esforço que é pedido e da pressão que todos sentimos. Estou grata pela reação aberta à mudança que sempre encontrei e que tantas vezes me ajudou, ao tentar escolher as vias e as soluções possíveis. Perante cortes e restrições múltiplas, duríssimas e por vezes dolorosas a nível de recursos humanos, financeiros e patrimoniais, a cooperação solidária e compreensão de todos contribuíram para soluções criativas e eficazes que nos vão mostrando um perfil de ação e métodos de trabalho eficientes, adequados e de qualidade.

Este é o ano do final do Programa de Ajustamento e de transição para uma nova etapa. O esforço de sustentar e continuar a integrar na nossa prática o rigor da gestão manter-se-á. Será vital apostar ainda mais na modernização, no sistemático exercício de diagnóstico, na busca de soluções adequadas, através do recurso a instrumentos mais ágeis e flexíveis, a modelos e estruturas mais leves, a meios informáticos avançados e à formação dos recursos humanos disponíveis.

Estou convicta da mais-valia e qualidade real destas fórmulas emergentes que se vão estabilizando e ganhando espaço e coerência no vasto panorama da execução da política externa portuguesa. Tal só será contudo possível se bem construído e apoiado nas situações concretas dos postos. O aprofundamento das formas de co-localização na rede externa, e o interface nas vertentes diplomática e consular e nas áreas comercial e do turismo, cultura, língua e cooperação, promove a racionalização de recursos e tem demonstrado potenciar sinergias estratégicas – com o objetivo de criar um melhor serviço para todos.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Caros Colegas

As alterações na rede diplomática e consular que se verificarem durante o ano devem ser conjugadas e serão alinhadas com o OE 2014, procurando encontrar-se, ao longo do ano, as melhores soluções para os cortes de despesa deles decorrentes (o plano anual de gestão para 2014 previsto no artº. 53 do ECD estará desde esta semana publicado na Intranet).

Faremos um movimento diplomático ordinário adequado que permitirá uma rotação normal nos postos e que abrirá nos próximos dias.

Quanto a promoções na carreira diplomática, em 2014 e tal como em 2013, contamos com a abertura de processos de promoção, que defenderemos no conjunto das categorias, de forma estratégica.

Continuaremos em 2014 a trabalhar para um novo ECD – são muitos os desafios de definição e políticos que se nos colocam, numa carreira que em 23 de Novembro último celebrou 177 anos do seu primeiro estatuto conhecido. Será necessário adaptar o documento atual que nos rege às realidades da prática do serviço diplomático no séc. XXI.

A exigência a que temos de responder deve matizar-se com um sinal positivo e alimentar-se de uma perspetiva de futuro que nos cumpre consolidar com confiança e determinação.

Devemos gerir as expectativas de forma realista: temos de fazer mais com menos e de fazer, por isso, muitas vezes de maneira diferente para fazer melhor. No plano da modernização do serviço diplomático não estamos sozinhos e muitos dos esforços que fazemos encontram bons exemplos e soluções noutros países, parceiros da UE.

Quando a mudança é um imperativo, devemos encontrar motivação no seu carácter terapêutico e regenerador. 2014 será um ano de grande teste e eu estou certa de que mais uma vez estaremos à altura.

Contem com a minha total dedicação, forças e empenho!

Desejo a todos um excelente ano com saúde e sucessos. O sucesso de cada um será o sucesso de todos nós.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Programa Anotado

“Projetar Portugal”

SEMINÁRIO DIPLOMÁTICO 2013

Sala do Senado, Assembleia da República
6 e 7 de Janeiro de 2014

SEGUNDA-FEIRA, DIA 6 DE JANEIRO

08h00 Recepção dos Participantes
(Acreditação)

Sessão Pública Abertura

09h00-10h45

09h15 Boas Vindas pela Presidente da Assembleia da Republica, Assunção Esteves

Sala do Senado

09h30 Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, Rui Machete

10h00 “Multilateralismo comercial no séc. XXI”
Director Geral da Organização Mundial do Comércio, Roberto Azevêdo

10h45
(Salão Nobre) Pausa café

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

11h00-12h30

“A política comercial da União Europeia”

Em 2015, mais de 90% do crescimento mundial será gerado fora do espaço da União. A manutenção de mercados e fluxos de comércio abertos e a melhoria de acesso aos mercados fora da União, que estão na base da política comercial da UE, são elementos essenciais de suporte à internacionalização da economia portuguesa. Estarão em análise a nova política comercial da UE, em que o PE tem uma voz acrescida depois do Tratado de Lisboa, e a evolução pretendida com os acordos de nova geração já assinados ou em processo de negociação, sem esquecer que a conversão do investimento em competência comunitária implicará a assinatura de acordos de proteção de investimento ao nível da UE. Em foco também a Parceria Transatlântica em negociação, que virá a alterar o padrão comercial da UE e terá impacto no sistema de comércio global, atento o facto de a UE e os EUA serem responsáveis por 40% do PIB mundial.

Sessões de Trabalho

Oradores

- Presidente da Comissão dos Assuntos Europeus, Paulo Mota Pinto (Presidente da Mesa)

Sala do Senado

“Os desafios da política comercial da União Europeia”

- Secretário de Estado dos Assuntos Europeus, Bruno Maçães

“A Parceria Transatlântica de Comércio e Investimento”

- Presidente da Comissão Comércio Internacional PE, Vital Moreira

- Embaixador da UE nos EUA, João Vale de Almeida,

Comentário-Resumo:

- Representante Permanente de Portugal na UE, Domingos Fezas Vital

- Embaixador de Portugal em Washington, Nuno Brito

Documentação UE relevante em:

- <http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+TA+P7-TA-2013-0227+0+DOC+XML+V0//PT>

- <http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+TA+P7-TA-2012-0388+0+DOC+XML+V0//PT>

- <http://trade.ec.europa.eu/doclib/html/150759.htm>

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

12h30-13h00

“Portugal: Bases para o Futuro”

13h15-14h30

VINI PORTUGAL

Os Vinhos de Portugal afirmam-se quer pela sua elevada diversidade quer pelo carácter gastronómico. Sendo perceptível o crescente ganho de notoriedade internacional a afirmação dos Vinhos de Portugal continua a passar por um continuado trabalho de formação/educação dos líderes de opinião, com especial destaque para os Embaixadores da República Portuguesa e pelos respectivos Directores da AICEP. As propostas gastronómicas estão a cargo dos Chefes Vitor Sobral e Alexandre Silva cabendo a apresentação dos Vinhos ao Enólogo Luís Pato e ao Escanção Rodolfo Tristão.

Oradores

- Ministra das Finanças, Maria Luís Albuquerque Sala do Senado

Almoço de trabalho (por convite)

Degustação de vinhos portugueses<http://www.viniportugal.pt/>Refeitório
dos Monges

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Sessões de Trabalho

14h45-16h30

Sector de Internacionalização:

TURISMO: Tendências, perspectivas e estratégias para o futuro

A importância crescente do turismo como um dos principais ativos económicos do país exige um aprofundamento da indústria nas suas múltiplas vertentes. Este painel pretende analisar e discutir as tendências pesadas do turismo internacional, os desafios e oportunidades do transporte aéreo como fator determinante de competitividade, assim como a visão e experiência nacionais dos profissionais das agências de viagem e hotelaria.

16h15-16h25

Oradores

“Turismo Portugal: novas estratégias, novos produtos”

- Presidente do Turismo de Portugal, João Cotrim de Figueiredo (Moderador)

“Associação Portuguesa de Agências de Viagens e Turismo”

- Presidente da APAVT, Pedro Costa Ferreira

“Associação de Hotelaria de Portugal”

- Presidente da AHP, Luís Veiga

“Galé: Turismo de saúde”

- Presidente do Grupo Vila Galé, Jorge Rebelo de Almeida

“Pestana: Perspectivas de internacionalização”

- Administrador do Grupo Pestana, Luís Araújo

“TAP: novas rotas, novas estratégias”

- Administrador Executivo da TAP Portugal, Luís Mór

Orador

Intervenção de Síntese

Presidente da Confederação do Turismo Português, Francisco Calheiros

Sala do Senado

Sala do Senado

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

16h30-17h00

“Porque que é que o Turismo é importante para a Economia Portuguesa”

17h10-18h00

Sector de Internacionalização emergente:

O CLUSTER DO MAR:

Com o traçar do limite exterior da plataforma continental para além das 200 milhas náuticas, Portugal ganhará uma nova dimensão, à qual crescem, necessariamente, importantes responsabilidades no que concerne ao desenvolvimento sustentável desses imensos recursos e áreas marinhas. Portugal é dos países europeus com maior potencial para o desenvolvimento do sector bio-marinho, prevendo tornar-se líder neste sector a muito breve trecho, tendo criado e procurado atrair oportunidades de investimento no sector, assim como, no desenvolvimento de atividades de I&D, tendo tomado importantes medidas para melhorar o quadro legal aplicável. A aprovação da Estratégia Nacional para o Mar e a preparação do primeiro pacote legislativo sobre ordenamento e gestão do espaço marítimo constituem passos decisivos na afirmação de Portugal no sector bio-marinho e no desenvolvimento da economia do mar.

Orador

- Secretário de Estado do Turismo, Adolfo Mesquita Nunes

Sala do Senado

Oradores

- Deputada à Assembleia da República, Coordenadora do Grupo de Trabalho que estabelece as bases do ordenamento e da gestão do espaço marítimo nacional, Ana Paula Vitorino (Moderadora)

Sala do Senado

“A Plataforma Continental, o novo mapa de Portugal”

- Investigador no CIIMAR, Paulo Neves Coelho

“Novus International”

- Executive Manager Aqua Business – Novus International, Francisco Saraiva Gomes

- “GelPeixe”

- Presidente da Gelpeixe, Manuel Tarré

Estratégia Nacional para o Mar: documentação relevante

http://www.dgpm.gov.pt/Pages/ENM_2013_2020.aspx

Versão inglesa

http://www.dgpm.gov.pt/Documents/ENM_Final_EN_V1.pdf

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

18h00 – 18h30

“MAR – PORTUGAL, cumprir horizontes”

18h35 -18h45

“Rede Única do MNE : Balanço e Perspectivas”

Fim das Sessões de Trabalho

18h45

Apresentação do Vencedor do Prémio ACL
“Francisco de Melo e Torres”

Orador

- Ministra da Agricultura e do Mar, Assunção
Cristas

Sala do Senado

Orador

- Director de Serviços de Cifra e Informática,
MNE, José Carlos Serafino

Sala do Senado

Oradores

- Júri: António Monteiro, Bruno Bobone, Miguel
Horta e Costa

Sala do Senado

Regulamento do Prémio:

<http://www.acl.org.pt/pt-pt/services/projectosespeciais/prémio-franciscodemeloetorres.aspx>

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

19h00 -20h00

DOCAPESCA organiza uma Mostra das Conservas Portuguesas integrando uma Exposição dos produtos topo de gama dirigidos à exportação, de cada fábrica e uma ocasião de Degustação de Conservas de Pescado, em articulação com a Escola de Hotelaria e Turismo de Lisboa. Esta iniciativa conta com a participação da indústria conserveira portuguesa e apoio da Associação Nacional dos Industriais das Conservas de Peixe.

PROVA GASTRONOMICA

(Mostra e prova de conservas DOCAPESCA)

<http://www.docapesca.pt/>

Salão Nobre

TERÇA-FEIRA, DIA 7 DE JANEIRO

Sessões Reservadas

08h30-10h30

“Acção externa integrada: “Grupos Regionais”

Palácio das Necessidades

Sessões de Trabalho

11h05 – 11h25

“Novos Desafios da Cooperação Internacional”

Orador

- Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação, Luis Campos Ferreira

Sala do Senado

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

11h30 – 12h00

“Recuperação da economia portuguesa: o investimento como prioridade”

12h10 – 12h40

Sector de Internacionalização emergente: “Investigação e Desenvolvimento: Desafios e oportunidades da internacionalização”

A internacionalização da economia Portuguesa depende da capacidade das Empresas, Universidades, Centros de Saber e Estado trabalharem de forma colaborativa para obtenção de mais valias em toda a cadeia de valor e imprimir vitalidade à expansão dos negócios. Este painel tem como objetivo partilhar visões e experiências sobre os desafios e oportunidades que a Investigação & Desenvolvimento constituem para a competitividade nacional.

12h40-13h00

“Ciência e Tecnologia. O Desafio da Qualidade”

13h15-15h00

Orador

- Ministro da Economia, António Pires de Lima Sala do Senado

Oradores

- Director da Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa, José Ferreira Machado (Moderador) Sala do Senado

- Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels, Hugo Gonçalves Pereira

“Programa Soft Landing e a importância das redes de conhecimento para a internacionalização de empresas inovadoras e de base tecnológica”

- Directora Executiva da P-BIO- Portugal's Biotechnology Industry Organization e Coordenadora Instituto Pedro Nunes TecBIS, Sara Monteiro

Orador

- Secretária de Estado da Ciência, Leonor Parreira Sala do Senado

Intervalo para Almoço

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

15h00-15h50

“A política para as Comunidades Portuguesas: Acompanhamento dos actuais fluxos migratórios”

Orador

- Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas, José Cesário

Sala do Senado

16h00-16h15

“FAZ – Empreendedorismo inovador na diáspora portuguesa”

Orador

- Presidente da Fundação Calouste Gulbenkian, Artur Santos Silva
- Presidente COTEC, João Bento

Sala do Senado

Sessão de Encerramento

16h30-17h10

Intervenção de Encerramento

- Vice Primeiro Ministro, Paulo Portas
- Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros, Sérgio Sousa Pinto

Sala do Senado

17h15-18h00

Conclusão dos Trabalhos

- Presidente da AICEP, Pedro Reis
- Secretária Geral MNE, Ana Martinho

18h30

Cumprimentos a S. Exa o PR em Belém (por convite)

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Seminário Diplomático - ORADORES

Assembleia da República, 6 de Janeiro de 2014



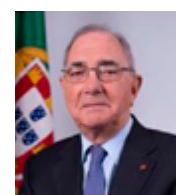
Maria da Assunção Andrade Esteves, Presidente da Assembleia da República

Licenciada em Direito (1980) e Mestre em Ciências Jurídico-políticas pela Faculdade de Direito de Lisboa (1989). Deputada à Assembleia da República (de 1987 a 1989 - 1.º mandato, e de 2002 a 2004 - 2.º mandato). Juíz do Tribunal Constitucional (1989-1998). Assistente de Direito Público na Faculdade de Direito de Lisboa, em Direito Constitucional e Direitos Fundamentais (1989-1999). Membro da Sociedade Portuguesa de Filosofia. Presidente da 1.ª Comissão parlamentar - Comissão de Assuntos Constitucionais, Direitos, Liberdades e Garantias (2002-2004) da Assembleia da República. Membro da Comissão de Veneza, Conselho da Europa - Comissão para a Democracia pelo Direito (2002-2005). Vice-presidente do Partido Social Democrata (Maio 2006- Maio 2007); membro do Conselho de Jurisdição Nacional do Par-

tido Social Democrata (1998-1999); membro da Comissão Política Nacional do PSD (1999-2000). Vice-Presidente do Instituto Sá Carneiro. Presidente da Assembleia de Freguesia dos Prazeres. Presidente do *Movimento Europeu Portugal* (2007-2011). Deputada ao Parlamento Europeu (2004-2009): Comissão de Assuntos Constitucionais; Comissão das Liberdades Cívicas, da Justiça e dos Assuntos Internos; Sub-comissão dos Direitos do Homem, Delegação Parlamentar de Cooperação UE Rússia. Membro do grupo especial do PE para a Constituição Europeia e o Tratado de Lisboa. Obras publicadas: *A Constitucionalização do Direito de Resistência*, Lisboa 1988; *Estudos de Direito Constitucional*, Lisboa 2002; *O Tratado de Lisboa*, Lisboa 2008; artigos vários em revistas académicas e jornais, Expresso, Público, DN. Coautora na obra colectiva “Dicionário de termos europeus” ed. Aletheia. Participação em Seminários e Congressos interna-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

cionais de filosofia política e de direito constitucional (Bologna, Madrid, Alicante, Munique, Paris e Bruxelas). Teve uma breve experiência de advocacia. Foi bolsista do DAAD e da Fundação Adenauer na Alemanha. Prepara o doutoramento em teoria política na Universidade Livre de Bruxelas.



Rui Machete, Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros

Licenciado em Direito, Curso complementar de Ciências Político-Económicas da Faculdade de Direito de Lisboa (1963), tendo obtido os prémios Calouste Gulbenkian em Ciências Histórico-Jurídicas e Político-Económicas, respectivamente em 1960 e 1962. Advogado desde 1964, foi vogal do Conselho Superior da Ordem dos Advogados em 2005-2006. Foi também professor do Instituto de Estudos Sociais e do Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa. Foi Secretário de Estado da Emigração (1975), Ministro dos Assuntos Sociais (1976-1979), Ministro da Justiça (1983-1985), Vice-Primeiro-Ministro e Ministro da Defesa Nacional (1985). Foi Secretário-Geral Adjunto do Partido Popular Democrata (1974-1975), Vice-Presidente do Partido e vogal da Comissão Política Nacional. Deputado de 1985 até 1994, foi vice-presidente do Grupo Parlamentar do PSD em 1979, presidente da

Comissão Parlamentar de Economia, Finanças e Plano na IV e V Legislaturas, presidente das Comissões Eventuais para as II e III Revisões Constitucionais e presidente das Delegações Parlamentares Portuguesas ao Conselho da Europa e União da Europa Ocidental. Foi administrador do Banco de Portugal entre 1981 e 1989, vogal do Instituto Nacional de Administração de 1981 a 1983, presidente da Comissão Instaladora do Instituto de Gestão Financeira das Empresas Públicas (1983). Administrador da Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento de 1985 a 2013.



Roberto Azevedo, Director Geral da Organização Mundial do Comércio

Embaixador, Representante Permanente do Brasil junto da OMC e de outras Organizações Internacionais Económicas, em Genebra, de 2008 a 2013. Ingressou na carreira diplomática brasileira em 1984 acumulando desde então vasta experiência em assuntos respeitantes às políticas económicas e comerciais internacionais, designadamente sobre resolução de disputas. De 2006 a 2008, em Brasília, exerceu as funções de Secretário de Estado para os Assuntos Económicos e Tecnológicos. Tutelou igualmente os assuntos respeitantes à Ronda Negocial de Doha e às negociações

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

comerciais entre o MERCOSUL e outros grupos regionais e/ou países fora da América Latina. Director do Departamento dos Assuntos Económicos em 2005 e 2006. Serviu nas Embaixadas do Brasil em Washington (1988-91) e Montevideo (1992-94), bem assim na Missão Permanente em Genebra (1997-2001). Em Brasília, fora igualmente assessor para os assuntos económicos do Ministro das Relações Exteriores (1995-96). Foi representante do Brasil junto de diferentes organismos internacionais especializados tais como a comissão Codex Alimentarius da FAO, o Conselho Internacional do Algodão, o Comité Consultivo Internacional do Algodão, o Conselho Consultivo, o Comité Comercial da OCDE, entre outros. Formado em Engenharia de Electricidade pela Universidade de Brasília e em Relações Internacionais pelo Instituto Rio Branco. Publicou inúmeros artigos sobre temas e assuntos relacionados com as Políticas Económicas e Comerciais Internacionais.



Paulo Mota Pinto, Presidente da Comissão dos Assuntos Europeus

Licenciado em Direito, Mestre em Ciências Jurídico-Civilísticas, Doutoramento em Ciências Jurídicas. Juiz do Tribunal Constitucional de 1998 a 2007. Deputado à Assembleia

da República de 2009 a 2011. Reeleito em 2011. Actualmente é o Presidente da Comissão dos Assuntos Europeus. Coordenador do Grupo de Trabalho: Iniciativas Europeias.



Bruno Mações, Secretário de Estado dos Assuntos Europeus

Licenciado em Direito pela Universidade de Lisboa. Doutoramento em Ciência Política pela Universidade de Harvard, EUA. Foi professor de política económica internacional na Universidade de Yonsei na Coreia do Sul de 2006 a 2007. Trabalhou no American Enterprise Institute em 2008. De 2008 a 2011 participou na criação de uma nova universidade internacional em Berlim, o European College of Liberal Arts. Assessor político do Primeiro-Ministro de Junho de 2011 a Março de 2013. As suas publicações mais recentes versam sobre política económica, reformas estruturais e o futuro da área euro.



Vital Moreira, Presidente da Comissão do Comércio Internacional do Parlamento Europeu

Doutor em Ciências Jurídico-Políticas pela Universidade de Coimbra. Licenciado em Direito pela Universidade de Coimbra. Professor associado da Faculdade de Di-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

reito da Universidade de Coimbra. Membro do Conselho do European Master's Degree in Human Rights and Democratization (Veneza). Presidente do Centro de Estudos de Direito Público e Regulação (CEDIPRE) e vice-presidente da Jus Gentium Conimbrigae. Juiz no Tribunal Constitucional de 1983 a 1989. Deputado à Assembleia Constituinte em 1975 e 1976. Deputado da Assembleia da República de 1976 a 1982. Novamente Deputado da Assembleia da República em 1996 e 1997. Deputado no Parlamento Europeu desde Julho de 2009 sendo membro do Grupo da Aliança Progressista dos Socialistas e Democratas sendo atualmente presidente da Comissão Parlamentar europeia do Comércio Internacional e membro suplente da Comissão dos Assuntos Constitucionais.



João Vale de Almeida, Embaixador da União Europeia nos Estados Unidos da América

Apresentou credenciais ao Presidente Obama no dia 10 de Agosto de 2010. Anteriormente, serviu como Director Geral das Relações Externas na Comissão Europeia. Entre 2004 e 2009, foi Chefe de Gabinete e principal Conselheiro do Presidente da Comissão Europeia, J.M. Durão Barroso. Na sua carreira nas instituições europeias ocupou

vários altos cargos na Comissão Europeia e no Comité Económico e Social e trabalhou de perto, com e sob, a tutela dos anteriores presidentes da Comissão, Jacques Delors, Jacques Santer e Romano Prodi. Iniciou funções na Comissão Europeia em 1982, na sua Delegação em Lisboa, depois de sete anos de jornalismo em Portugal. Licenciado em História pela Universidade de Lisboa.



Domingos Fezas Vital, Representante Permanente de Portugal junto da União Europeia

Licenciado em Ciências Sociais e Jurídicas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, com equivalência a licenciatura em Direito pela Universidade de Coimbra. Em 1984 iniciou a carreira diplomática, em 1987 foi adjunto do Ministro dos Negócios Estrangeiros, João de Deus Pinheiro. Em 1996 foi assessor diplomático do Governador de Macau, General Vasco Rocha Vieira. Na qualidade de Adjunto de Rocha Vieira, chefiou o Grupo Coordenador dos Grupos Fronteiriços Macau-Cantão, foi membro do Grupo de Ligação Luso-Chinês e membro da Comissão para as Infraestruturas Portugal/China. Em Setembro de 2002 foi nomeado Representante Permanente Adjunto de Portugal junto da União Europeia. Nesta qualidade, representou Portugal nas

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

negociações em Bruxelas, em Março de 2005, do Protocolo de Quioto. Foi assessor diplomático do Presidente Cavaco Silva. Em 2012, foi nomeado Representante Permanente de Portugal junto da União Europeia .



Nuno Brito, Embaixador de Portugal em Washington.

Licenciado em Direito (Ciências Jurídicas), no ano de 1984. Ingressou no serviço diplomático português. Três anos depois foi enviado para a Embaixada portuguesa em Washington, onde permaneceu até 1993. Regressado ao Ministério, serviu no Gabinete do Ministro dos Negócios Estrangeiros até 1995. Ainda nesse ano, foi chefe de gabinete do Secretário de Estado da Defesa. Em 1997, foi colocado na Missão portuguesa junto das Nações Unidas, onde foi Representante Alternante no Conselho de Segurança, do qual Portugal foi membro não-permanente no período 1997/1998. Regressou a Portugal em 2002 tendo exercido as funções de assessor do então Primeiro-ministro, Durão Barroso, até março de 2005. Foi depois copresidente da Comissão Luso-Espanhola para a Cooperação Transfronteiriça e membro conselheiro do Conselho Económico e Social, desde 29 de Setembro de 2005. Em 2007 foi Director-Geral dos Assuntos Europeus, e Director Geral de Política

Externa a partir do Verão de 2008. É desde 23 de fevereiro de 2011 embaixador de Portugal nos Estados Unidos.



Maria Luís Albuquerque, Ministra de Estado e das Finanças

Licenciada em Economia pela Universidade Lusíada de Lisboa em 1991 e Mestre em Economia Monetária e Financeira pelo Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa em 1997. Técnica superior na Direcção-Geral do Tesouro e Finanças entre 1996 e 1999, técnica superior do Gabinete de Estudos e Prospectiva Económica do Ministério da Economia entre 1999 e 2001, tendo desempenhado funções de assessora do Secretário de Estado do Tesouro e das Finanças em 2001. Diretora do Departamento de Gestão Financeira da Refer entre 2001 e 2007 e coordenadora do Núcleo de Emissões e Mercados do Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público entre 2007 e 2011. Foi docente na Universidade Lusíada de Lisboa, no Instituto Superior de Economia e Gestão e no polo de Setúbal da Universidade Moderna entre 1991 e 2006. Secretária de Estado do Tesouro e Finanças em 2011 e 2012 e posteriormente Secretária de Estado do Tesouro até Junho de 2013. Nestas funções, acompanhou os assuntos do Eurogrupo e do Ecofin, representando o

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpexe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

então Ministro de Estado e das Finanças. Tomou posse como Ministra de Estado e das Finanças a 2 de Julho de 2013.



João Cotrim de Figueiredo, Presidente do Turismo de Portugal

Licenciado em Economia pela London School of Economics and Political Science, detém um MBA pela Universidade Nova de Lisboa. Passou por diversos cargos de relevo, como a Presidência da Comissão Executiva da Compal S.A. e da Nutricafés S.A., pela posição de CEO da Privado Holding, pela de Administrador da Jason Associates ou mesmo a de Responsável pelo Departamento de Corporate Finance do Citibank Portugal S.A., entre outras. Foi ainda, a partir de 2006, Executive Director do 'The Lisbon MBA'. Director-Geral da estação de televisão TVI, desde Abril de 2010. Presidente do Turismo de Portugal desde Novembro de 2013.



Francisco Calheiros, Presidente da Confederação do Turismo Português

Francisco Calheiros é Licenciado em Gestão e Administração de Empresas pela Universidade Católica Portuguesa e conta mais de 20 anos de experiência no sector do Turismo, tendo sido condecorado pelo Primeiro Minis-

tro António Guterres com a Medalha de Mérito Turístico e pelo então Presidente da República, Jorge Sampaio, com a Comenda de Mérito Comercial. É actualmente Presidente da Comissão Executiva da ES Viagens, a maior holding de distribuição turística no mercado nacional, à qual está ligado desde 2000. Macrotur, Poligrupo e Sonicel são outras empresas por onde passou.

Ao longo do seu percurso sempre manteve uma forte participação associativa, tendo sido representante de Portugal na ECTAA - Associação Europeia das Associações de Agentes de Viagens e Tour Operadores, entre 1995 e 2008, da qual foi Presidente durante 3 anos. Desde 2004 é presidente da Assembleia Geral da APAVT – Associação Portuguesa das Agências de Viagens, cargo que já tinha desempenhado entre 2000 e 2001, dando continuidade ao seu percurso nesta associação da qual foi Vice-presidente em dois mandatos. Em 2008 ocupou o cargo de Vice-Presidente da Confederação do Turismo Português à qual preside desde Maio de 2012.

A participação associativa estende-se a outras entidades, tendo sido Presidente da Associação de Antigos Alunos da Universidade Católica Portuguesa de 2004 a 2013 e membro do Conselho Leonino do Sporting Clube de Portugal.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas



Pedro Costa Ferreira, Presidente Associação Portuguesa Agências de Viagens e Turismo

Natural de Lisboa, Pedro Costa Ferreira, de 53 anos, é licenciado em Economia pela Universidade Católica Portuguesa. Com actividade profissional no turismo há mais de 20 anos, do seu percurso profissional destacam-se a Direcção-Geral da Igestur, da Space, e posteriormente a presidência da área de operadores turísticos do grupo Espírito Santo Viagens, onde permaneceu cerca de dez anos. Em 2011 fundou a agência de viagens Lounge Travel, da qual é sócio gerente. Pedro Costa Ferreira, além de presidente da APAVT, é também Membro do Board da ECTAA, a confederação europeia das associações de agências de viagens e operadores turísticos.



Luís Veiga, Presidente da Associação de Hotelaria de Portugal

Em actividade no domínio do turismo há 32 anos, iniciou a sua carreira como consultor na BDO Binder. Actualmente é o presidente da Associação de Hotelaria de Portugal (AHP) e ainda CEO da Natura IMB Hotels e do IMB Group, incluindo a H2otel, o Hotel Turismo da Covilhã, o Hotel Lusitânia, o Hotel Vanguarda, o Covilhã Parque Ho-

tel, o Clube de Campo da Covilhã e a IMB-Imobiliária. Vice-Presidente da ARPT – Agência Regional de Promoção Turística do Centro de Portugal e Vice Presidente da ATP – Associação de Termas e Spas de Portugal.



Jorge Rebelo de Almeida, Presidente do Grupo Vila Galé

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa. Presidente do Conselho de Administração da Vila Galé – Sociedade de Empreendimentos Turísticos, S.A. Presidente do Conselho de Administração da Vila Galé Gest, S.A. – Sociedade Gestora de Fundos de Investimento Imobiliários, S.A. Presidente do Conselho de Administração da Vila Galé Internacional – Investimentos Turísticos, S.A. Presidente do Conselho de Administração da Vila Galé Coimbra – Investimentos Turísticos e Imobiliários, S.A. Presidente do Conselho de Administração da Vila Galé Évora – Investimentos Turísticos e Imobiliários, S.A. Administrador da Casa de Sta. Vitória – Sociedade Agro-Industrial, S.A. Gerente da SV Frutas – Sociedade Agro-Industrial, Lda. Sócio-gerente das sociedades brasileiras Vila Galé Brasil – Atividades Hoteleiras, Ltda., VG Cintra Cumbuco - Atividades Hoteleiras, Ltda. e Cumbuco Golf Resort,

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Ltda. Foi advogado até 1986: área comercial; sectores de projectos de construção e hotelaria.



Luís Araújo, Administrador do Grupo Pestana SGPS

Membro do Conselho de Administração do Grupo Pestana, atualmente responsável pelas operações hoteleiras da América hispânica, com hotéis na Argentina, Venezuela, Colômbia e Cuba. É ainda responsável pelo desenvolvimento do Grupo para o mesmo continente e pelo departamento de Sustentabilidade do Grupo desde a sua origem, em 2009. Licenciado em Direito com diversas especializações em hotelaria pela Universidade de Cornell. Iniciou a sua carreira no Grupo Pestana no Departamento Jurídico (de 1996 até 2001). De 2001 a 2005 trabalhou na sucursal do grupo Pestana no Brasil onde foi, sucessivamente, Assessor da Administração para novos projetos, membro do Conselho de Administração e Vice-Presidente na América do Sul, responsável pela área de desenvolvimento e operações. Foi Chefe de Gabinete do Secretário de Estado do Turismo (entre 2005 e 2007). Regressou ao Grupo Pestana como membro do Conselho de Administração responsável pelas áreas de Recursos Humanos, Comunicação e Marke-

ting, TI e Compras, bem como pela área de novos projetos na América do Sul, até 2011.



Luís da Gama Mór, Vice-presidente Executivo da TAP S.A. e da TAP SGPS.

Licenciado em Engenharia Mecânica pela UFRGS e Pós-graduação em Marketing pela UFGRS. Presidente do Conselho de Administração da Cateringpor – Catering de Portugal, S.A.. Presidente do Conselho de Administração da LFP – Lojas Francas de Portugal, S. A.. Vice-Presidente de Vendas e de Marketing, Diretor Comercial e Diretor de Logística Operacional da VARIG, S.A.



Adolfo Mesquita Nunes, Secretário de Estado do Turismo.

Licenciado em Direito, pela Universidade Católica Portuguesa, jurista, sendo Mestre em Ciências Jurídico-Políticas (2008), pela Universidade de Lisboa. Deputado na XII Legislatura, eleito pelo Círculo Eleitoral de Lisboa, integrou as comissões de Ética, Cidadania e Comunicação, de Orçamento, Finanças e Administração Pública e de Acompanhamento das Medidas do Programa de Assistência Financeira a Portugal, bem como o Grupo de Trabalho sobre

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Registo de Interesses. É também membro da Assembleia Municipal de Lisboa, e vogal da Comissão Executiva do CDS-PP, e Vice-Presidente da Comissão Política Concelhia de Lisboa do CDS-PP. Advogado na sociedade Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva e Associados (Abril 2005-Junho 2011), foi também Chefe do Gabinete do Ministro do Ambiente e do Ordenamento do Território do XVI Governo Constitucional (Julho 2004-Março 2005), adjunto da Secretária de Estado da Segurança Social do XV Governo Constitucional (Setembro 2003-Julho 2004) e assessor de Vereador da Câmara Municipal de Lisboa de Junho de 2002 a Agosto de 2003).



Ana Paula Vitorino, Deputada da Assembleia da República, Coordenadora do Grupo de Trabalho que estabelece as bases do ordenamento e da gestão do espaço marítimo nacional

Licenciada em Engenharia Civil (IST) e Mestre em Transportes. Foi Professora Assistente no Instituto Superior Técnico, Sócia Gerente da TransNetWork e Diretora da revista Cluster do Mar. Exerceu vários cargos: Chefe de Gabinete do Secretário de Estado dos Transportes 1996/1999; Vogal do Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça

2000/2001; Presidente do Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça 2001/2002; Secretária de Estado dos Transportes do XVII Governo Constitucional 2005/2009; Secretária Nacional do Partido Socialista 2004/2011; Administradora da Hidroeléctrica de Cahora Bassa 2010/2012. Eleita Deputada a presente legislatura pelo PS, pertence a Comissão de Economia e Obras Públicas, sendo suplente na Comissão de Negócios Estrangeiros e Comunidades Portuguesas, na Comissão de Agricultura e Mar e na Comissão Eventual para Acompanhamento das Medidas do Programa de Assistência Financeira a Portugal. Foi também deputada à X e XI Legislaturas.



Paulo Neves Carvalho, Investigador no Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental (CIIMAR)

Capitão de Mar e Guerra, na reserva. Licenciado em Ciências Militares Navais, vertente Eletrónica na Escola Naval; em Direito, Ciências Jurídicas pela Faculdade de Direito de Lisboa. Mestre em Ciências Jurídico Públicas pela Universidade Lusíada. Pós-graduação em International Politics pela Universidade Livre de Bruxelas. Doutorando em Direito na Faculdade de Direito da Universidade do Porto, Ciências

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Jurídico Públicas. Investigador no Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental (CIIMAR) na área do Direito do Mar e do Ambiente. Assessoria internacional no âmbito da delimitação de fronteiras e projeto de extensão da plataforma continental. Foi Coordenador jurídico, adjunto do Responsável e Responsável, em exercício, pela Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental. National Expert on the Law of the Sea, no âmbito da International Hydrographic Organization. Conselheiro militar na DELNATO, Bruxelas. Autor e co-autor de vários livros e artigos sobre o projeto de extensão da plataforma continental, direito do mar e direito militar.



Francisco Saraiva Gomes, Administrador Executivo da Aqua Business – Novus International

Administrador executivo da Aqua Business Novus International, do grupo Global Animal Nutrition Solutions for Novus, é responsável pela implementação da estratégia do grupo no domínio da indústria da aquacultura. Doutorado pela Universidade de Auburn (EUA) e pós graduado biologia marinha pela Universidade de Lisboa. Iniciou a sua carreira na área da investigação e desenvolvimento e controlo da qualidade numa empresa líder do segmento

da indústria do camarão e mais tarde liderou a equipa de lançamento dos primeiros 2 projectos no domínio da engenharia da aquacultura de amêijoas e ostras em Portugal e Espanha. Antes de integrar a Novus em 2009, desempenhou funções como perito em aquacultura junto do Comité Económico e Social Europeu. Diretor do Conselho Mundial da Sociedade de Aquacultura.



Manuel Tarré, Presidente da Gelpeixe

Curso em contabilidade e gestão pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa, Curso Académico – ADECA09 - “Alta Direcção de Empresas da cadeia Agro-Alimentar”, Instituto Internacional de San Telmo (2008/2009). Membro da Comissão da Fileira do Pescado. Presidente da Direcção da ALIF – Associação da Indústria Alimentar pelo Frio (desde 1994). Presidente da Direcção da ANCIPA – Associação Nacional de Comerciantes e Industriais de Produtos Alimentares (desde 2000). Representante Oficial de Portugal, na AIPCE – Associação Europeia dos Processadores de Pescado, com sede em Bruxelas (desde 2004) e ainda Membro e Porta-voz da Comissão da Fileira do Pescado (organização fundada em 2009), que integra as principais associações do sector (Armadores, Comerciantes e

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNtecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Industriais) visando a promoção e valorização da qualidade e da sustentabilidade do pescado consumido em Portugal. Enquanto Presidente da ALIF é responsável pela organização do *stand* de Portugal, desde 2001, na *European Seafood Exposition em Bruxelas* (a maior feira de pescado no mundo) a qual integra empresas de congelados, frescos, conservas e bacalhau a nível mundial. Esta iniciativa tem sido também uma das razões do crescimento das exportações portuguesas deste setor nos últimos oito anos, de 200 milhões para cerca de 800 milhões de euros, em 2012.



Assunção Cristas, Ministra da Agricultura e do Mar

Licenciada pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em 1997, e doutorada na Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, em 2005, onde exerceu atividade docente. Foi consultora na sociedade de advogados Moraes Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva e Associados, desde 2009, tendo anteriormente sido diretora do Gabinete de Política Legislativa e Planeamento do Ministério da Justiça (2002-2005). No XIX Governo, até 24 de julho de 2013, foi Ministra da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território. Vice-Presidente do CDS-PP desde 2009, foi Deputa-

da à Assembleia da República na legislatura de 2009-2011 pelo distrito de Leiria, tendo sido reeleita em 2011. Foi membro da Comissão de Orçamento e Finanças e da Comissão de Agricultura, Desenvolvimento Regional e Pescas. É membro da Society of European Contract Law (Secola), da Deustch-Lusitanische Juristenvereinigung e da Associação de Juristas do Direito de Língua Portuguesa.



José Carlos Serafino, Director de Serviços da Cifra e Informática do MNE

Director de Serviços da Cifra e Informática do Ministério dos Negócios Estrangeiros (MNE) desde 2012. Antigo oficial da Marinha Mercante. Licenciado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores pelo IST. Mestre em Gestão de Empresas pela FEUNL. Foi Encarregado de Negócios de Portugal em Bangkok, 2010. Na Secretaria de Estado em 7 de Abril de 2012.



António Monteiro, Presidente do Conselho de Administração do Banco Comercial Português

Licenciado em Direito pela Universidade de Lisboa. Exerce ainda as funções de Membro não executivo do Conselho de Administração do Banco Privado do Atlântico

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

– Angola, Membro não executivo do Conselho de Administração da SOCO International, plc., Vogal do Conselho de Administração do Banco Sabadell, em representação do Banco Comercial Português, Presidente do Conselho de Curadores da Fundação Millennium BCP, Presidente do Conselho de Curadores da Fundação Luso-Brasileira e Presidente do Conselho Consultivo do Programa Gulbenkian de Ajuda ao Desenvolvimento da Fundação Calouste Gulbenkian. Embaixador jubilado, foi Ministro dos Negócios Estrangeiros e das Comunidades Portuguesas no XVI Governo constitucional.



Bruno Bobone, Presidente da Associação Comercial de Lisboa – Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa

Licenciado em Gestão pela Universidade Livre de Lisboa em 1984. Exerce actualmente funções como Presidente do Conselho de Administração do Grupo Pinto Basto, da Delegação Portuguesa da Câmara de Comércio Internacional, da Confederação Internacional dos Empresários Portugueses e do Fórum Empresarial da Economia do Mar. É ainda Administrador da Sociedade Agrícola da Quinta de Fôja, SA e Vice-Presidente da ASK Advisory Services Kapital, SA.



Miguel Horta e Costa, Vice-Presidente Executivo do Conselho de Administração do Banco Espírito Santo de Investimento, S.A.

Licenciado em Economia pelo ISCEF (hoje ISEG) da Universidade Técnica de Lisboa. Pós-graduado em Organização e Gestão de Empresas pela Universidade de Navarra (AESE) e pela Management College (BPO – Univ. Birmingham). Vice-Presidente da Associação Comercial de Lisboa – Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa, Presidente do Conselho de Administração na Fundação Luso-Brasileira e da Comissão Executiva da Confederação Internacional dos Empresários Portugueses.

Assembleia da República, 7 de Janeiro de 2014



Luís Campos Ferreira, Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação

Licenciado em Direito pela Universidade Católica do Porto. Foi regente do Seminário de Direito da Comunicação Social na Faculdade de Direito. Trabalhou durante duas décadas na área do Marketing e da Publicidade, ocupando cargos de relevo no Grupo Rangel, McCann Erickson Porto

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

e McCann Erickson Portugal, onde foi vice-presidente. Deputado da Assembleia da República desde 2002, tendo exercido os cargos de presidente da Comissão de Economia e Obras Públicas, vice-presidente do Grupo Parlamentar do PSD, presidente da Subcomissão Parlamentar de Direitos Fundamentais e Comunicação Social, coordenador do PSD na Comissão Parlamentar de Defesa Nacional e presidente do Conselho de Direção do Canal Parlamento. É membro da Assembleia Parlamentar da OSCE. Foi membro do Conselho da Europa. Foi Secretário-Geral Adjunto do PSD, sob liderança de Durão Barroso. Foi igualmente director do jornal “Povo Livre”.



António Pires de Lima, Ministro da Economia

Licenciado em Economia pela Universidade Católica de Lisboa, em 1984. Mestre em Economia e Gestão de Empresas (MBA) no IESE da Universidade de Navarra, em Barcelona, em 1986. Programa de Gestão Avançada do Insead, em Fontainebleau, em 1998. Cursos sobre Fusões e Aquisições no IMD, em Lausanne, Negociação, no Insead, e Liderança e Motivação, na Epsilon Management. Presidente da Comissão Executiva da Unicer, Bebidas de Portugal, desde Julho de 2006, tendo também sido presidente da Comissão Executiva da Compal (desde 1993),

vice-presidente executivo da Nutrinveste (desde 2000) e presidente da Comissão Executiva da Nutricafés (desde 2002), todas do Grupo Nutrinveste/Compal, onde se manteve até final de 2005. Anteriormente, fora diretor Comercial e de Comunicação da Tetra Pak Portugal (1992-93), diretor geral da Scott Paper Portugal (1987-91) e responsável pelo desenvolvimento do negócio em Portugal da empresa de Barcelona, Arbora (1986-87). Presidente da EPIS, Empresários para a Inclusão Social, desde 2010, e presidente da APCV, desde 2011. Deputado pelo CDS/PP à Assembleia da República pelo círculo de Santarém (1999-2002) e pelo círculo do Porto (2005-2007), tendo sido porta-voz do CDS/PP de 2002 a Setembro de 2004, e vice-presidente do CDS/PP até Abril de 2005 e presidente do Conselho Nacional do CDS/PP desde 2007. Presidente da Assembleia Municipal de Cascais, desde 2005.



José Ferreira Machado, Director da Faculdade de Economia da Universidade Nova Lisboa

Doutorado em Economia pela Universidade de Illinois at Urbana-Champaign(EUA). Agregado na área de Estatística e Econometria pela Universidade Nova de Lisboa. Membro do Corpo Editorial da Empirical Economics e

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

da Portuguese Economic Journal, tendo publicado a sua investigação em várias revistas da sua área. Lecciona Econometria, Estatísticas e Macroeconomia. É colunista do Semanário “SOL”. É consultor do Departamento de Estudos Económicos do Banco de Portugal desde 1992. É Administrador da EdpR. É Diretor da Nova School of Business and Economics, Lisboa, desde 2005 e da Angola Business School, Luanda.



Hugo Gonçalves Pereira, Administrador da Mogope e da ISQ – Sociedade Capital de Risco

Possui mais de 12 anos de experiência no sector de Capital de Risco em Portugal e na Europa, tendo liderado e acompanhado inúmeras operações em vários países europeus, nomeadamente na análise de oportunidades e estruturação e acompanhamento de investimentos. Antes de se juntar à Mogope, trabalhou no sector de Private Equity, em Londres, em fundos de early stage e de growth capital. Previamente ao seu MBA, trabalhou como consultor de estratégia na Arthur D. Little de Lisboa, Madrid e Seúl. Licenciado em gestão pela Universidade Católica Portuguesa. Detém um MBA pela Harvard Business School.



Sara Monteiro, Directora do Projecto TECBIS, Instituto Pedro Nunes

Doutorada em Economia pela Universidade de Sophia Antipolis Nice, Mestre em Finanças Internacionais pela mesma Universidade. Licenciada em Economia pela Universidade de Coimbra. Pós Graduada em Empreendedorismo e Criação de Empresas pelo INDEG/ISCTE, realizou Programa Doutoral em Governação, Conhecimento e Inovação na Universidade de Coimbra/CES e ainda programa avançado em *Business Internationalization* na EGP- Universidade do Porto. Iniciou a sua atividade profissional em 2002 na Delphi *Automotive Systems* como auditora de controlo interno e há mais de 10 anos que dinamiza infraestruturas tecnológicas na Região Centro na promoção do empreendedorismo inovador e de base tecnológica e no apoio à transferência e valorização da tecnologia. Atualmente é a responsável pelos programas de internacionalização do Instituto Pedro Nunes da Universidade de Coimbra, funções que acumula com as de Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's *Biotechnology Industry Organization* a qual representa o sector das Ciências da Vida em Portugal. Desde Setembro de 2013, faz parte do *Horizon 2020 Advisory Group covering both Societal Challenge 2 “Food Security,*

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

Sustainable Agriculture, Marine and Maritime Research, and the Bio-economy” part of “Leadership in Enabling and Industrial Technologies”.



Leonor Parreira, Secretária de Estado da Ciência.

Investigadora de Ciências da Vida no Instituto Gulbenkian de Ciência e no Instituto de Medicina Molecular da Universidade de Lisboa, Pró-Reitora para a investigação da mesma universidade; Médica e Professora catedrática da Faculdade de Medicina de Lisboa. Especialista em Hematologia, trabalhou no Hospital Universitário de Santa Maria até 1988. Fez investigação na Royal Post-Graduate Medical School, Hammersmith Hospital, em Londres (Hemato-Oncologia), no Instituto Gulbenkian de Ciência e no Instituto de Medicina Molecular, onde criou a Unidade de Biologia Hematopoiética. Coordenou o Gabinete de Apoio à Investigação da Faculdade de Medicina de Lisboa e dirigiu o Instituto de Histologia e Biologia do Desenvolvimento da Faculdade de Medicina de Lisboa, a partir de 1993. Foi membro dos Conselhos Pedagógico e Científico da Faculdade. Foi Presidente da Sociedade das Ciências Médicas de Lisboa e é membro titular da Academia Portuguesa de Medicina. Dirigiu o primeiro programa doutoral para médicos clínicos do

país, criado pela Fundação Gulbenkian em 2008, em parceria com a Fundação Champallimaud, o Ministério da Saúde e a Fundação para a Ciência e Tecnologia. É autora de várias publicações científicas, em revistas nacionais e internacionais.



José Cesário, Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas

Licenciado em Administração e Gestão Escolar. Professor do Ensino Básico. Foi Deputado em várias Legislativas, tendo sido Vice-Presidente da Comissão de Negócios Estrangeiros e Comunidades Portuguesas, Vice-Presidente da Delegação Portuguesa ao Fórum Parlamentar Ibero-Americano, Presidente do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-Argentina e Secretário da Mesa da Assembleia da República nas VI e VIII Legislativas. Foi membro das Assembleias Municipais de Viseu e de Cinfães. Coordenador do Secretariado das Comunidades Portuguesas do PSD, foi presidente da Comissão Política Distrital de Viseu, membro do Conselho Nacional e vogal da Comissão Política Nacional da JSD. Foi igualmente Secretário-Geral adjunto do PSD. Foi ainda membro da Direcção do Sindicato de Professores da Zona Centro e fundador da Associação Nacional de Professores do Ensino Básico.

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpeixe MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas



Artur Santos Silva, Presidente do Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian

É Presidente do Conselho de Administração do Banco BPI e da Partex Oil & Gas (Holdings) Corporation. Licenciado em Direito pela Universidade de Coimbra, em 1963, tendo concluído o Stanford Executive Program pela Universidade de Stanford em 1985. A sua atividade profissional iniciou-se como Assistente da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (1963/67), tendo ainda sido Docente convidado da Universidade Católica Portuguesa (Porto, 1979/85) e da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (1980/82). Iniciou a sua carreira no sector bancário como Diretor do Banco Português do Atlântico (1968/75). Em 1981, foi criada, sob sua iniciativa, a Sociedade Portuguesa de Investimento (SPI), que se transformaria, em 1985, no BPI. Presidente da Comissão Nacional para as Comemorações do Centenário da República, Presidente do Conselho Geral da Universidade de Coimbra. Foi Vice-Governador do Banco de Portugal em 1977 e 1978 e ainda Secretário de Estado do Tesouro nos anos de 1975 e 1976.



João Bento, Presidente da COTEC Portugal - Associação Empresarial para a Inovação

Presidente Executivo da Efacec, Vice-Presidente da Academia de Engenharia. Licenciado em Engenharia Civil e Mestre em Engenharia de Estruturas pelo Instituto Superior Técnico, PhD em Engenharia Civil pelo Imperial College, Universidade de Londres e Doutorado em Engenharia Civil pelo IST/UTL. Obteve o grau de Agregação – Sistemas Inteligentes – pelo IST/UTL. Entre 2000 e 2011 foi Administrador Executivo da Brisa Auto-Estradas de Portugal. Integrou, entre outros, e em funções não-executivas, os Conselhos de Administração da EDP, da CCR – Companhia de Concessões Rodoviárias (Brasil), da Adamastor Capital, e em funções executivas os da Brisatel e da Logiser. Presidente da Associação Portuguesa de Auto-Estradas com Portagem (entre 2005 e 2011), Presidente da Associação Europeia de Auto-Estradas com Portagem (de que é Presidente Honorário) entre 2005 e 2007 e Board Member da International Bridge, Tunnel and Turnpike Association (entre 2007 e 2010). Integrou o Conselho Consultivo do InIR, Instituto Regulador do Sector Rodoviário. Administrador Não Executivo do Grupo José de Mello, Membro do Conselho Geral da Universidade de Lisboa, Vice-Presidente da APE – As-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Diretora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

sociação Portuguesa de Energia, Presidente da Assembleia Geral da APGEI – Associação Portuguesa de Gestão e Engenharia Industrial, Membro Permanente do Conselho Consultivo da AICEP, membro do CNEI – Conselho Nacional para o Empreendedorismo e Inovação – e membro do Conselho de Curadores da Fundação Luso-Brasileira. Desenvolveu a actividade profissional na Universidade (entre 1982 e 2002), tendo sido Professor Catedrático do Departamento de Engenharia Civil e Arquitectura do IST até 2002 e Professor Catedrático Convidado da mesma escola até 2011.



Paulo Portas, Vice Primeiro Ministro do XIX Governo Constitucional.

Licenciado em Direito pela Universidade Católica Portuguesa. Foi jornalista nos jornais «Tempo», «A Tarde», «Semanário» e fundou «O Independente» do qual foi diretor. Presidente do CDS/PP em 1998-2005 e desde 2007. Foi Deputado à Assembleia da República nas legislaturas de 1995, 1999, 2002, 2005, 2009 e 2011. Foi Ministro de Estado e da Defesa Nacional nos XV e XVI Governos Constitucionais. Foi Vereador da Câmara Municipal de Lisboa (2001), Deputado ao Parlamento Europeu (1999), e Deputado à Assembleia Municipal de Arouca (2009). Foi Minis-

tro de Estado e dos Negócios Estrangeiros do XIX Governo constitucional. Vice Primeiro Ministro do mesmo Governo, desde 24 de Julho de 2013.



Sérgio Sousa Pinto, Presidente da Comissão dos Negócios Estrangeiros

Licenciado em Direito, Deputado à presente Legislatura pelo PS, cumpriu mandato também na VII [1995-10-27 a 1999-10-23] e XI [2009-10-15 a 2011-06-19], foi também Deputado ao Parlamento Europeu



Pedro Reis, Presidente da AICEP

Licenciado em Gestão e Administração de Empresas pela Universidade Católica Portuguesa, tendo complementado o seu percurso académico com formação na Harvard Business School, nos EUA, em Strategic Finance (2005), no Insead (França) no AMP – Advanced Management Program (1995) – e também na Universidade Católica, no PAGE – Programa Avançado de Gestão para Executivos (1994-95). Presidente da AICEP Portugal desde Dezembro de 2011. Foi gestor e consultor de empresas durante mais de 20 anos em diversos sectores como o do mobiliário, da engenharia, da publicidade e comunicação. As-

Presidente da Assembleia da República ASSUNÇÃO ESTEVES
Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros RUI MACHETE
Director Geral da Organização Mundial do Comércio ROBERTO AZEVEDO
Secretário de Estado dos Assuntos Europeus BRUNO MAÇÃES
Presidente da Comissão Comércio Internacional PE VITAL MOREIRA
Ministra das Finanças MARIA LUÍS ALBUQUERQUE
Presidente da APAVT PEDRO COSTA FERREIRA
Presidente da AHP LUÍS VEIGA
Presidente do Grupo Vila Galé JORGE REBELO DE ALMEIDA
Administrador Executivo da TAP Portugal LUÍS DA GAMA MÓR
Presidente da Confederação do Turismo Português FRANCISCO CALHEIROS
Secretário de Estado do Turismo ADOLFO MESQUITA NUNES
Deputada à Assembleia da República ANA PAULA VITORINO
Investigador no CIIMAR PAULO NEVES COELHO
Executive Manager Aqua Business FRANCISCO SARAIVA GOMES
Presidente da Gelpex MANUEL TARRÉ
Ministra da Agricultura e do Mar ASSUNÇÃO CRISTAS
Director de Serviços de Cifra e Informática, MNE JOSÉ CARLOS SERAFINO
Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e Cooperação LUÍS CAMPOS FERREIRA
Ministro da Economia ANTÓNIO PIRES DE LIMA
Membro da Direcção da Associação Portuguesa de Business Angels HUGO GONÇALVES PEREIRA
Coordenadora IPNTecBIS e Directora Executiva da P-BIO-Portugal's Biotechnology Industry Organization SARA MONTEIRO
Secretária de Estado da Ciência LEONOR PARREIRA
Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas JOSÉ CESÁRIO
Vice Primeiro Ministro PAULO PORTAS
Presidente da Comissão Negócios Estrangeiros SÉRGIO SOUSA PINTO
Presidente da AICEP PEDRO REIS
Secretária Geral MNE ANA MARTINHO
Programa Anotado
Notas Biográficas

segura igualmente a Secretaria Executiva do Conselho Estratégico de Internacionalização da Economia (CEIE). Integra ainda o Conselho Nacional para o Empreendedorismo e a Inovação e participa na Reunião de Coordenação dos Assuntos Económicos e do Investimento (RCAEI), coordenando a Comissão Permanente de Apoio ao Investidor (CPAI). Membro do Conselho Geral e de Supervisão da Portugal Ventures e, por nomeação, preside ao Júri do Prémio “Mais Diplomacia Económica”. É, desde 2013, Vogal do Conselho de Administração do Instituto Francisco Sá Carneiro.



Ana Martinho, Secretária Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros

Licenciada em Direito pela Universidade de Lisboa, em 1970; aprovada no concurso de admissão aos lugares de adido de embaixada (1974); na Missão Permanente junto das Nações Unidas, em Nova Iorque (1979); primeira-secretária de embaixada (1984); assessora no Gabinete do Primeiro-Ministro (1986); conselheira de embaixada (1990), Chefe do Gabinete do Ministro das Finanças (1991); Directora dos Serviços das Organizações Políticas Internacionais da Direcção Geral dos Assuntos Multilaterais (1994);

ministra plenipotenciária e Subdirectora-Geral dos Assuntos Comunitários (1995); Directora do Departamento Geral de Administração (1998); Directora Geral dos Assuntos Multilaterais (1999); Representante Permanente junto da OCDE, em Paris, (2001); Embaixadora em Praga, (2002). Membro do Gabinete do Presidente da Comissão Europeia (2005); Embaixadora (2005), Representante Permanente junto da OSCE, em Viena (2009) tendo sido acreditada, simultaneamente, como Embaixadora em Viena, em 2012. É Secretária-Geral do MNE desde Março de 2013.